

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о создателе:  
ФИО: Кулинченко Виктор Васильевич  
Должность: Директор  
Дата подписания: 29.03.2023 10:12:01  
Уникальный программный ключ:  
735d42842dd216f40de62a96e22a5064769e33a8

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

КубИСЭП (филиал)  
ОУП ВО «АТиСО»

2020

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

КубИСЭП (филиал)  
ОУП ВО «АТиСО»

2020

Кубанский институт социэкономки и права  
(филиал) Образовательного учреждения профсоюзов  
высшего образования  
«Академия труда и социальных отношений»



Утверждаю  
Директор КубИСЭП (филиала)  
ОУП ВО «АТиСО»  
В.В.Кулинченко  
10 июня 2020 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

# УПРАВЛЕНИЕ НАУКОЙ И ИННОВАЦИЯМИ

Направление подготовки  
38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность/профиль подготовки  
Государственное и муниципальное управление

Степень/квалификация выпускника  
бакалавр

Форма обучения  
очная, заочная

ФГОС ВО  
№ 1567 от 10.12.2014 г.

Год набора - 2020

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

КубИСЭП (филиал)  
ОУП ВО «АТиСО»

2020

*Одобрено на заседании кафедры профсоюзного движения, гуманитарных и социально-экономических дисциплин КубИСЭП (филиала) ОУП ВО «АТиСО»*

*(протокол № 8 от 24 апреля 2020 г.)*

*Рекомендовано на заседании учебно-методического совета КубИСЭП (филиала) ОУП ВО «АТиСО»*

*(протокол № 4 от 11 мая 2020 г.)*

*Утверждено решением Ученого совета ОУП ВО «АТиСО»*

*(протокол № 9 от 10 июня 2020 г.)*

**Согласовано:**

**Зам. директора по УиВР КубИСЭП  
(филиала) ОУП ВО «АТиСО»**



/И.Г.Жукова

**Начальник УМО КубИСЭП  
(филиала) ОУП ВО «АТиСО»**



/Н.А.Шевчук

**Заведующая библиотекой КубИСЭП  
(филиала) ОУП ВО «АТиСО»**



/Н.Б.Гришко

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>1</b>	<b>Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы</b>	<b>5</b>
<b>2</b>	<b>Место дисциплины в структуре образовательной программы</b>	<b>8</b>
<b>3</b>	<b>Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам занятий) и на самостоятельную работу обучающихся</b>	<b>9</b>
<b>4</b>	<b>Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических или астрономических часов и видов учебных занятий</b>	<b>9</b>
4.1	<i>Структура дисциплины</i>	<b>9</b>
4.2	<i>Содержание дисциплины</i>	<b>10</b>
4.3	<i>План практических занятий</i>	<b>14</b>
4.4	<i>Лабораторные занятия</i>	<b>37</b>
<b>5</b>	<b>Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине</b>	<b>37</b>
5.1	<i>Рекомендуемая литература</i>	<b>37</b>
5.2	<i>Вопросы для самостоятельной работы</i>	<b>40</b>
5.3	<i>Тематика индивидуальных заданий для самостоятельной работы</i>	<b>41</b>
5.4	<i>Вопросы для самопроверки</i>	<b>41</b>
5.5.	<i>Тестовые задания для самопроверки</i>	<b>42</b>
5.6	<i>Основные термины и понятия</i>	<b>44</b>
<b>6</b>	<b>Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине</b>	<b>47</b>
<b>7</b>	<b>Основная и дополнительная литература, необходимая для освоения дисциплины</b>	<b>47</b>
7.1	<i>Основная литература</i>	<b>47</b>
7.2	<i>Дополнительная литература</i>	<b>48</b>
7.3	<i>Нормативные правовые акты, материалы судебной практики</i>	<b>50</b>
7.4	<i>Периодические издания</i>	<b>56</b>
<b>8</b>	<b>Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимые для освоения дисциплины</b>	<b>56</b>
<b>9</b>	<b>Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины</b>	<b>57</b>
9.1	<i>Методические указания по изучению дисциплины и организации самостоятельной работы студента</i>	<b>57</b>
9.2	<i>Методические указания по подготовке к практическим занятиям</i>	<b>59</b>
9.3	<i>Методические указания по подготовке к лабораторным занятиям</i>	<b>60</b>
9.4	<i>Методические указания по выполнению и оформлению контрольных работ</i>	<b>60</b>
9.5	<i>Методические указания по выполнению и оформлению курсовых работ</i>	<b>60</b>
9.6	<i>Методические указания по подготовке к промежуточной аттестации</i>	<b>60</b>

10	<b>Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем</b>	<b>61</b>
11	<b>Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине</b>	<b>61</b>
12	<b>Образовательные технологии</b>	<b>62</b>
	<i>Приложение № 1 к разделу № 6 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине</i>	<b>63</b>
6.1.	<i>Перечень компетенций с указанием этапов их формирования</i>	<b>63</b>
6.2	<i>Описание показателей, критериев оценивания компетенций, шкал оценивания</i>	<b>63</b>
6.3	<i>Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения дисциплины</i>	<b>67</b>
6.3.1	Типовые контрольные вопросы для подготовки к зачету с оценкой по дисциплине	<b>67</b>
6.3.2	Тестовые материалы для проведения текущей аттестации	<b>69</b>
6.3.3	Тематика курсовых работ	<b>73</b>
6.3.4	Тематика контрольных работ	<b>73</b>
6.4	<i>Дополнительные задания</i>	<b>73</b>
6.4.1	Тематика рефератов	<b>73</b>
6.4.2	Практические задания	<b>74</b>
6.4.3	Вопросы для проведения текущей аттестации	<b>75</b>
6.5	<i>Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций</i>	<b>77</b>

## 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

**Цель** изучения дисциплины «Управление наукой и инновациями» – подготовка высококвалифицированных кадров для органов государственной и муниципальной власти, местного самоуправления и корпоративных структур, способных участвовать в разработке инвестиционных и инновационных программ развития и организовывать управление их реализацией на различных уровнях экономической системы, а также – готовых осуществлять аналитическую деятельность в области обоснования инвестиционных решений, в развитии науки и инновационных программ, создания инвестиционных и инновационных мероприятий, разработки механизмов реализации научной, инвестиционной и инновационной политики государства, муниципалитетов и корпоративных структур.

**Задачами изучения дисциплины являются:**

- изучение и освоение студентами теоретико-методологических основ осуществления организационных мероприятий в области регулирования научной инвестиционной и инновационной деятельности на различных уровнях экономики;
- обучение студентов разработке компонентов стратегий научно-инновационного развития российских регионов, городов и корпоративных структур;
- формирование навыков управления научными инвестиционными и инновационными государственными и муниципальными программами развития и привлечения финансовых ресурсов для их реализации;
- изучение и освоение студентами теоретико-методологических основ осуществления организационных мероприятий в области регулирования научной инвестиционной и инновационной деятельности на различных уровнях экономики;
- обучение студентов разработке компонентов стратегий научно-инновационного развития российских регионов, городов и корпоративных структур;
- формирование навыков управления научными инвестиционными и инновационными государственными и муниципальными программами развития и привлечения финансовых ресурсов для их реализации;
- подготовка высококвалифицированных кадров для органов государственной власти, местного самоуправления и корпоративных структур, способных участвовать в разработке инвестиционных и инновационных программ развития и организовывать управление их реализацией на различных уровнях экономической системы, а также готовых осуществлять аналитическую деятельность в области обоснования инвестиционных решений, в развитии науки и инновационных программ, создания инвестиционных и инновационных мероприятий, разработки механизмов реализации научной, инвестиционной и инновационной политики государства, муниципалитетов и корпоративных структур.

*Освоение дисциплины направлено на формирование у студентов следующих компетенций:*

### **Общекультурных:**

ОК-1 (способность использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции)

ОК-7 (способность к самоорганизации и самообразованию)

### **Профессиональных:**

ПК-1 (умение определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения)

ПК-8 (способностью применять информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности с видением их взаимосвязей и перспектив использования)

ПК-12 (способностью разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ)

ПК-13 (способностью использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий)

*В результате освоения компетенции ОК-1 студент должен:*

**Знать:**

- теоретические основы инновационного менеджмента;
- современные инновационные технологии в ГМУ;
- основных ученых и их вклад в становление теории инновационного развития;
- основные методы научноисследовательской и инновационной деятельности.

**Уметь:**

- подбирать источники литературы по инновационной деятельности;
- анализировать информацию и готовить отчет по ней;
- обосновывать принимаемые решения в части внедрения новшеств;
- разрабатывать и внедрять программу инновационных преобразований в ГМУ;
- сравнивать взгляды и опорные положения теорий инновационного развития различных ученых;
- выделять и систематизировать основные идеи в научных текстах;
- критически оценивать любую поступающую информацию вне зависимости от источника.

**Владеть:**

- основными законами развития теории инноваций и их связью с историческими эпохами и будущим (до конца XXI в.);
- навыками сбора, обработки, анализа и систематизации информации по теме исследования.

*В результате освоения компетенции ОК-7 студент должен:*

**Знать:**

- источники самостоятельного поиска информации об инновациях в системе ГМУ;
- способы анализа информации и подготовки отчета;
- формы государственной поддержки научных инновационных проектов;
- сущность прикладных и фундаментальных инновационных исследований;
- основные требования представления результатов инновационной деятельности в устной и письменной форме;
- цели и задачи научных исследований по направлению деятельности, базовые принципы и методы их организации;
- основные источники научной информации и требования к представлению информационных материалов.

**Уметь:**

- использовать статистические данные и научно-техническую литературу для проведения исследования;
- выбирать и применять в профессиональной деятельности экспериментальные и расчетно-теоретические методы исследования.

**Владеть:**

- профессиональными научными знаниями по управлению инновациями проектами;
- научной терминологией по управлению инновационными проектами.

*В результате освоения компетенции ПК-1 студент должен:*

**Знать:**

- теоретическое содержание методов отбора инновационных проектов;

- концепции инвестирования инноваций;
- инструменты инновационно-инвестиционного анализа;
- теоретические основы управления инновационными проектами;
- формы финансирования инновационной деятельности;
- теоретические основания оценки эффективности инновационного проекта;
- риски инновационной деятельности.

**Уметь:**

- осуществлять отбор инновационных проектов;
- применять инструменты инновационноинвестиционного анализа
- применять базовые схемы оценки инновационно-инвестиционных решений;
- формализовано описывать проект как объект управления;
- осуществлять бизнес-планирование инновационных проектов;
- идентифицировать и анализировать риски инновационных проектов и формировать подходы к управлению этими рисками.

**Владеть:**

- методикой создания инновационной компании;
- методикой анализа эффективности инновационных проектов;
- навыками планирования этапов реализации инновационного проекта;
- инструментами и механизмами формирования командой управления инновационным проектом;
- методикой оценки достаточности финансирования инновационных проектов;
- навыками разработки инновационных проектов и эффективного исполнения управленческих решений, в том числе в условиях неопределенности и рисков.

*В результате освоения компетенции ПК-8 студент должен:*

**Знать:** современные информационно-коммуникационные технологии, используемые для повышения эффективности в сфере управления исследованиями и разработками.

**Уметь:** использовать информационно-коммуникационные технологии при управлении исследованиями и разработками в профессиональной деятельности.

**Владеть:**

- навыками использования алгоритмов решения исследовательских задач с использованием современных информационных технологий;
- навыками использования информационно-коммуникационных технологий при проведении технико-экономического обоснования науднотехнических разработок.

*В результате освоения компетенции ПК-12 студент должен:*

**Знать:**

- основы экономики и управления научно-технической деятельностью;
- основные методологические аспекты оценки и мониторинга научных исследований и разработок;
- методы оценки коммерциализации результатов научных исследований и разработок;
- основные экономические показатели отечественных и зарубежных разработок;
- подходы к организации и управлению командой научно-исследовательского проекта.

**Уметь:**

- разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития);
- оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ;
- проводить предварительное технико-экономическое обоснование целесообразности реализации научно-исследовательского проекта, экономические расчеты по разработке радиоэлектронных устройств и систем.

**Владеть:** навыками обоснования вариантов коммерциализации результатов исследований и разработок, выбора типа элементов с учетом экономической целесообразности

его изготовления, а также расчета себестоимости устройства и стоимости его эксплуатации, сравнения с аналогами.

*В результате освоения компетенции ПК-13 студент должен:*

**Знать:**

- структуру инновационного процесса;
- принципы управления знаниями и инвестиционными проектами;
- документальное сопровождение инвестиционной деятельности, порядок патентования и регистрации инновационного предпринимательства;
- подходы к принятию управленческих решений в научной сфере: многокритериальный подход; современные концепции и методы управления риском;
- технологии проведения экспертных опросов.

**Уметь:**

- определять приоритеты профессиональной деятельности;
- разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков;
- применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения;
- формулировать инновационную идею;
- оформлять инновационный проект;
- строить информационные модели инновационного процесса;
- использовать при принятии решений по проведению исследований и разработок процедуры разрешения проблемы: многокритериальности, обоснования коммерциализации результатов с учетом факторов риска и неопределенности.

**Владеть:** базовыми навыками формулирования инновационного проекта и моделирования инновационных процессов

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

В соответствии с ФГОС ВО, учебным планом дисциплина «Управление наукой и инновациями» относится к дисциплинам вариативной части (дисциплина по выбору) блока Б.1 ОПОП ВО 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

*Перечень дисциплин, знание которых необходимо для изучения данной дисциплины:*

Исходный уровень знаний подразумевает приобретение знаний по следующим дисциплинам: Информационные технологии в профессиональной деятельности, Экономическая теория, Финансы, Основы менеджмента, Общая теория рисков, Методы принятия управленческих решений, Основы государственного и муниципального управления, Прогнозирование и планирование в системе государственного и муниципального управления, Правовое регулирование экономической деятельности, Государственные и муниципальные финансы, Инвестиционный менеджмент, Инновационное развитие в региональной экономике, Управление изменениями в системе государственного и муниципального управления, Стратегический менеджмент в развитии территорий, Государственная антикризисная политика.

*Перечень дисциплин, для изучения которых необходимы знания данной дисциплины:*

Знания данной дисциплины являются вспомогательными при изучении следующих дисциплин: Управление проектами в государственном и муниципальном управлении, Государственно-частное партнерство, Управление государственными и муниципальными закупками, Управление рисками в системе государственного и муниципального управления, Экономика и управление муниципальным образованием.



**3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Объем дисциплины	Всего часов	
	Для ОФО	Для ЗФО
<i>Общая трудоемкость дисциплины (зачетных един/часов)</i>	5/180	5/180
<i>Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) (всего)</i>		
Аудиторная работа (всего)	<b>60</b>	<b>20</b>
в том числе:		
<i>Лекции</i>	28	8
<i>Практические занятия</i>	32	12
<i>Контроль</i>	-	4
<i>Самостоятельная работа обучающегося (всего)</i>	120	156
<i>Вид промежуточной аттестации (зачет, зачет с оценкой, экзамен)</i>	<i>Зачет с оценкой</i>	<i>Зачет с оценкой</i>

**4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ, СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ИЛИ АСТРОНОМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ**

**4.1. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ**

*Общая трудоемкость дисциплины:*

- |                 |                                  |
|-----------------|----------------------------------|
| 180             | - часов (очная форма обучения)   |
| 5               | - зачетные единицы               |
| зачет с оценкой | - форма промежуточной аттестации |

№ п/п	Наименование разделов/тем	Аудиторный фонд (в час.)							СРС. (час)	Компетенции
		Всего	В том числе в интер. форме	Лекц	В том числе лекц. в интер. форме	Лаб	Практ	В том числе практ в интер. форме		
1	Государственная политика в области науки и инноваций	8	2	4	-	-	4	2	10	ОК-1 ОК-7 ПК-1 ПК-8 ПК-12 ПК-13
2	Научный потенциал. Научные кадры	6	2	2	-	-	4	2	11	
3	Организация и управление инновационными процессами в научно-технической сфере	6	2	2	-	-	4	2	11	
4	Зарубежный опыт инновационной деятельности	2	-	2	-	-	-	-	11	
5	Финансовая, инвестиционная и налоговая политика в научно-технической сфере	10	2	4	-	-	6	2	11	
6	Международное научно-техническое сотрудничество	2	-	2	-	-	-	-	11	
7	Правовое обеспечение инновационной деятельности в научно-технической сфере	4	-	4	-	-	-	-	11	
8	Инновации как объект проектного управления	2	-	2	-	-	-	-	11	
9	Концепция инвестирования инноваций	6	1	2	-	-	4	1	11	
10	Управление инновационными проектами	6	1	2	-	-	4	1	11	
11	Оценка эффективности инновационного проекта	8	2	2	-	-	6	2	11	
<b>ИТОГО</b>		<b>60</b>	<b>12</b>	<b>28</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>32</b>	<b>12</b>	<b>120</b>	

**Общая трудоемкость дисциплины:**

180	- часов (заочная форма обучения)
5	- зачетные единицы
зачет с оценкой	- форма промежуточной аттестации

№ п/п	Наименование разделов/тем	Аудиторный фонд (в час.)							СРС. (час)	Компетенции
		Всего	В том числе в интер. форме	Лекц	В том числе лекц. в интер. форме	Лаб	Практ	В том числе практ в интер. форме		
1	Государственная политика в области науки и инноваций	1.5	0.5	0.5	-	-	1	0.5	14	ОК-1 ОК-7 ПК-1 ПК-8 ПК-12 ПК-13
2	Научный потенциал. Научные кадры	2.5	0.5	0.5	-	-	2	0.5	14	
3	Организация и управление инновационными процессами в научно-технической сфере	3	1	1	-	-	2	1	14	
4	Зарубежный опыт инновационной деятельности	0.5	-	0.5	-	-	-	-	14	
5	Финансовая, инвестиционная и налоговая политика в научно-технической сфере	3	1	1	-	-	2	1	15	
6	Международное научно-техническое сотрудничество	0.5	-	0.5	-	-	-	-	14	
7	Правовое обеспечение инновационной деятельности в научно-технической сфере	1	-	1	-	-	-	-	14	
8	Инновации как объект проектного управления	1	-	1	-	-	-	-	14	
9	Концепция инвестирования инноваций	1.5	0.5	0.5	-	-	1	1	14	
10	Управление инновационными проектами	2.5	0.5	0.5	-	-	2	1	14	
11	Оценка эффективности инновационного проекта	3	0.5	1	-	-	2	1	15	
<b>ИТОГО</b>		<b>20</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>6</b>	<b>156</b>	

**4.2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ****1. Государственная политика в области науки и инноваций**

Основы государственной политики РФ в области развития науки и технологий: цель, задачи и пути их реализации. Система экономических и иных мер, стимулирующих научную и научно-техническую деятельность. Понятие «научно-технологическое развитие».

Правовая база основ государственной политики в области развития науки и технологий.

Стратегические национальные приоритеты РФ: повышение качества жизни населения, достижение экономического роста, развитие фундаментальной науки, образования, культуры, обеспечение обороны и безопасности страны.

База развития науки и технологий. Важные направления государственной политики в области развития науки и технологий.

**2. Научный потенциал. Научные кадры**

Российская академия наук. Министерство науки и образования. Министерство Просвещения. Научные и образовательные организации. Научный кадровый потенциал страны: состояние, тенденции развития и инструменты роста. Образование и наука, как решающий ключевой фактор национальной безопасности, качества жизни людей.

Стратегии научно-технологического развития РФ. Комиссии по научно-технологическому развитию РФ. Реализация Федерального проекта «Развитие кадрового потенциала в сфере исследований и разработок». Сеть уникальных научных установок класса

мегасайенс на территории России. Научно-образовательные центры мирового уровня, деятельность которых направлена на подготовку кадров, создание технологий, выпуск товаров, не только востребованных на российском и зарубежных рынках, но и способных обеспечить присутствие РФ в числе ведущих стран мира в области исследований и разработок.

Практика поддержки крупных научных проектов, в том числе программа мегагрантов. Инструменты поддержки талантливых студентов и молодых исследователей, в том числе через гранты и стипендии Президента РФ, через систему фондов поддержки научной, научно-технической, инновационной деятельности, принимаются меры по созданию механизмов «карьерных лифтов» в сфере исследований и разработок.

Состояние ресурсов для пополнения научно-исследовательского корпуса страны. Эффективность аспирантуры. Доля ВВП, направляемая на развитие научных исследований, и числом учёных.

Барьеры, снижающие эффективность системы подготовки и поддержки научных кадров для страны и регионов.

Динамика численности персонала, занятого исследованиями и разработками, по секторам науки. Мониторинг и оценка научных результатов.

### **3. Организация и управление инновационными процессами в научно-технической сфере**

Основные понятия и особенности управления инновационными процессами. Инновации как инструмент формирования стратегии предприятия. Нематериальные активы. Роль маркетинга инноваций. Оценка экономической эффективности инновационного процесса.

Стратегический план развития рынка интеллектуальной собственности.

Региональный рынок научно-технической продукции.

Инновационная инфраструктура. Инновационная деятельность. Инновационные технологии.

Маркетинг и коммерциализация научно-технической продукции.

Место России на мировых рынках наукоемкой продукции.

### **4. Зарубежный опыт инновационной деятельности**

Инновационное развитие стран: США, Израиль, Южная Корея, Сингапур, Гонконг, Тайвань, Индия. Международный опыт инновационной деятельности. Связь развития инновационных систем и инновационных процессов в зарубежных странах с политикой кластеризации. Проблемы организации, формирования и развития инновационных территориальных кластеров в контексте необходимости обеспечения инновационного развития российской экономики.

Мировой опыт формирования и развития национальных инновационных систем на примере стран БРИКС в контексте мировых тенденций научно-технического сотрудничества.

Инвестиционная привлекательность коммерческой недвижимости в период спада экономики.

Положительные и отрицательные тенденции, связанные с результатами реализации инновационной стратегии ЕС, основные уровни ее реализации. Итоги трансформационных тенденций в сфере НИОКР для стран Центральной и Восточной Европы.

### **5. Финансовая, инвестиционная и налоговая политика в научно-технической сфере**

Финансовые и институциональные аспекты инновационного развития экономики России, развитых и развивающихся стран. Стратегии инвестиционной политики. Направления реализации инвестиционной политики. Показатели инвестиционной деятельности. Инновационный тип развития современной экономики («Новая экономика»). Инновационный процесс экономики России и регионов, предпринимательских структур на основе государственной финансовой политики в сфере инноваций. Инновационные стратегии развития и современные методы их реализации, обеспечивающие устойчивый экономический рост. Финансовые механизмы обеспечения инновационных предприятий с учетом рисков инвестиций в инновации. Пруденциальное регулирование как инновационная форма

финансового регулирования. Роль и перспективы развития инноваций на рынке розничных платежей в России.

Налоговое стимулирование инновационного развития экономики. Налоговые преференции и льготы. Оптимизация налогообложения как инструмента развития инновационных процессов.

Корпоративные инвестиции в НИОКР как важный фактор обеспечения инновационного прорыва экономики.

#### **6. Международное научно-техническое сотрудничество**

Актуальные вопросы развития и регулирования мирового рынка и международной торговли объектами интеллектуальной собственности на современном этапе, основные направления, формы и участники международного обмена технологиями, проблемы трансграничного оборота контрафактной продукции, деятельность многосторонних экономических организаций – ВОИС и ВТО – в сфере интеллектуальной собственности. Практика регулирования и защиты прав интеллектуальной собственности в рамках Европейского союза.

Тихоокеанское партнерство и Трансатлантическое торговое и инвестиционное партнерство США-ЕС. Задачи и направления деятельности Евразийского экономического союза по гармонизации и унификации регуляторной среды в сфере интеллектуальной собственности. Научно-техническое сотрудничество РФ и КНР. Инновационный выбор России в контексте международного опыта политико-экономической модернизации XXI века.

#### **7. Правовое обеспечение инновационной деятельности в научно-технической сфере**

Генезис термина «инновационная деятельность» в нормативно-правовых актах РФ.

Защита исключительных прав на результат интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации в российском гражданском праве, как установленных в законе, так и обозначенных в соглашениях сторон, на основе современного состояния научных исследований, действующего законодательства и правоприменительной практики. Субъективные пределы защиты исключительных прав, в рамках которого определена правовая природа защиты исключительных прав. Механизм реализации права (правомочия) на его защиту. Условия и субъективные пределы осуществления данного права (правомочия). Недобросовестность и злоупотребление правом (правомочием) на защиту.

Формирование правовой политики современной России в сфере инноваций как особой разновидности правовой политики государства. Взаимосвязь правовой политики в сфере инноваций и государственной научно-технической и промышленной политики, а также необходимость принятия на федеральном уровне единого базового закона, регулирующего вопросы инновационной деятельности.

Специфика интеллектуальных прав на базы данных. Особенности правового режима в условиях множественности субъектов, обладающих правами на базы данных. Системность в объеме правомочий субъектов в этой области. Группы лиц, обладающих совокупностью интеллектуальных прав на базы данных.

Статистический анализ мирового рынка интеллектуальной собственности и его влияния на модернизацию национальных экономик и активизацию интеграционного сотрудничества.

Классификация видов лицензирования в зависимости от сохранения прав за лицензиаром в течение срока действия договора. Возможные варианты коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности бюджетными и автономными учреждениями науки и образования. Правовые проблемы непосредственного распоряжения исключительными правами на результаты интеллектуальной деятельности и вопросы их приватизации.

Общие юридические принципы действия законодательства Российской Федерации в отношении авторского права и смежных с ним прав, в том числе на интеллектуальную собственность.

Экономические выгоды и экономические интересы должностного лица при захвате интеллектуальной собственности. Тенденции развития мирового рынка промышленной интеллектуальной собственности.

Системы авторских прав. Влияние исторических условий и правовых учений на становление, структуру и элементный состав англо-американских и романо-германских систем авторских прав. Специфика российской модели системы авторских прав. Международно-правовые основы охраны имущественных и неимущественных авторских прав. Генезис понятия исключительного авторского права в законодательстве и науке. Структура, содержание и пределы исключительного авторского права. Соотношение исключительного авторского права с иными имущественными авторскими правами.

Рассмотрена интеллектуальная собственность как отдельная научная дисциплина. Характерные особенности становления института интеллектуальной собственности, юридические и экономические аспекты взаимодействия, а также место интеллектуальной собственности в концепциях собственности, научно-технического прогресса и неоинституционализма.

Проблемы охраны интеллектуальной собственности от преступных посягательств. Правовой режим охраны авторства и изобретательства; структурно-правовой анализ составов преступных нарушений авторских и смежных прав, а также особенности и проблемы квалификации анализируемых преступлений на современном этапе.

Уголовное законодательство в сфере защиты интеллектуальной собственности.

Правовая основа формирования и реализации государственного управления инновационным развитием предпринимательства в регионе, а также его современное состояние. Основные направления государственного управления инновационным развитием предпринимательства в регионе.

Группы правоотношений в области регулирования интеллектуальной деятельности. Важность института интеллектуальной собственности как одного из наиболее значимых инструментов инновационной деятельности.

### **8. Инновации как объект проектного управления**

Инновационный процесс как динамичная система. Виды инноваций и их классификация. «Большие циклы» Н.Д.Кондратьева. Й.Шумпетер и его вклад в развитие инновационного менеджмента. Инновационный менеджмент. Сущность инновационных процессов. Инновационный проект как процесс преобразования и сфера бизнеса. Особенности инновационных проектов и их классификация. Формы финансирования инновационной деятельности. Жизненный цикл инноваций. Прикладные и фундаментальные инновационные исследования.

### **9. Концепция инвестирования инвестиций**

Инструменты инновационно - инвестиционного анализа. Критические точки инновационного процесса. Базовые схемы оценки инновационно - инвестиционных решений. Концепция идеального конечного научно-технического результата (Г.С.Альтшулер)

### **10. Управление инновационными проектами**

Классификация проектов. Жизненный цикл проекта. Особенности научно-исследовательских проектов (НИОКР). Бизнес-план инновационного проекта (продукт, ресурс, бюджет, календарный план). Управление стоимостью проекта. Управление качеством проекта. Корпоративный портфель инновационных проектов. Матричные методы управления портфелем. Сетевая модель проекта (PERT). Метод «критического пути». Сетевые графы. Расчет параметров сетевого графа. Стохастические графы. Теория ценностного управления инновациями (ValueBased Project management). Модели проектного бизнеса (IPMA, PMI, ISO).

### **11. Оценка эффективности инновационного проекта**

Научнотехническая эффективность инноваций. Экономическая эффективность инвестиций в инновации. Учетные (статические) методы оценки эффективности (ROI, PI, ARR, PP). Динамические (дисконтированные) методы оценки эффективности (NPV, NTV,

MCF, DPI, IRR, MIRR, DPP). Определение ставки дисконтирования в высокотехнологических компаниях (WACC, CAPM). Реальные опционы инновационных проектов. Особенности оценки экономической эффективности научно-исследовательских проектов (НИОКР). Квантификация инноваций. Метод «затраты - эффективность». Модель НИОКР-затраты (business opportunities). Сбалансированная система показателей эффективности инвестирования инноваций.

### 4.3. ПЛАН ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ № 1

*к теме 1. Государственная политика в области науки и инноваций  
Практическое занятие проводится в интерактивной форме (дискуссия)*

#### *Дискуссия по следующим вопросам:*

- Проблемы отражения приоритетов научно-технического развития развитых стран мира в документах стратегического планирования и формирования таких приоритетов в России.
- Правовое регулирование и реализация государственных программ, содержащих научно-техническую компоненту, а также вопросы кооперации вузов, научных организаций и высокотехнологичных предприятий.
- Повышение эффективности межведомственного взаимодействия при реализации государственных программ в сфере науки и технологий.
- Опыт зарубежных стран по формированию стратегии развития промышленности.
- Направления создания и развития национальных центров (лабораторий), находящихся на бюджетном финансировании и бесплатно предоставляющих знания широкому кругу пользователей.
- Сравнение направлений государственной поддержки и стимулирования инновационной деятельности в России и за рубежом.
- Статистические данные об инновационном развитии и внедрении технологических инноваций в субъектах РФ.
- Сравнительные оценки уровня развития инновационной сферы в России и странах из групп ОЭСР и БРИКС, их классы.
- Влияние различных факторов на результативность инновационной деятельности для каждого класса посредством оценки усредненных (по классам) отражающих эти факторы интегральных показателей.
- Характерные признаки, присущие определенному уровню развития инновационной среды.
- Предпосылки к формированию научно-технологических приоритетов исследований и разработок в России.
- Направления государственной научно-технической политики.
- Основные тенденции инновационной деятельности в России.
- Прямые и косвенные методы государственного регулирования инновационной деятельности.
- Структура управления фундаментальной наукой до и после реформы государственных академий наук.
- Иерархическая система управления наукой.
- Расчетно-теоретические и экспериментальные исследования внутри фундаментальных исследований и опытно-конструкторских разработок.
- Востребованность научной продукции, разрабатываемой научными и образовательными учреждениями.
- Процесс взаимодействия университетов, исследовательских организаций и производственных предприятий по реализации государственной научной программы развития инновационного производства (на основании данных общероссийских экспертных опросов).

-Прогноз в сфере интеграции вузовской науки и инновационной деятельности высокотехнологичных компаний с учетом особенностей развития потребностей реального сектора экономики.

-Ключевые тезисы проекта Стратегии научно-технологического развития РФ, связанные с оценкой объёмов финансирования НИОКР в РФ, инвестиций национального делового сектора, изобретательской активности в секторе генерации знания, результативности персонала, занятого исследованиями и разработками, в сопоставлении с аналогичными показателями в других странах.

-Эффективная модель инновационного роста российской экономики.

-Цели, стратегии инновационного развития России, мероприятия по развитию.

-Структура финансирования инновационной деятельности и инновационного развития с помощью федеральных целевых программ.

-Основные принципы государственной инновационной политики России, активизирующие инновационную деятельность.

-Проблемы научно-технологического развития.

-Основные подходы к толкованию термина «научно-технологическое развитие».

-Основные составляющие научно-технологического развития.

-Мировые тенденции научно-технологического развития промышленности.

#### *Рекомендуемая литература*

##### *Основная литература*

Инвестиции и инновации: учебник / В.Н.Щербаков [и др.]. — Москва: Дашков и К, 2020. — 658 с. — ISBN 978-5-394-03904-1. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/111030.html>

Государственное регулирование экономики: учебник / Э.А.Попова, О.В.Мельникова, Т.И.Окраинец [и др.]; под редакцией Э.А.Поповой. — Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019. — 433 с. — ISBN 978-5-907061-60-6. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/98063.html>

Ведяева, Е.С. Государственное и муниципальное управление: учебное пособие / Е.С.Ведяева, А.А.Гребенникова. — Саратов: Вузовское образование, 2019. — 166 с. — ISBN 978-5-4487-0499-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/82669.html>

Шпак, А.С. Инновационная стратегия в государственном и муниципальном управлении: учебное пособие / А.С.Шпак. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 192 с. — ISBN 978-5-4486-0713-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/83267.html>

Загеева, Л.А. Управление проектами: учебное пособие / Л.А.Загеева, Е.С.Маркова. — Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 86 с. — ISBN 978-5-88247-930-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/101461.html>

Управленческие финансы: учебник для бакалавриата / И.Я.Лукаевич, В.Б.Фролова, С.Р.Древинг [и др.]; под редакцией И.Я.Лукаевича. — Москва: Прометей, 2019. — 374 с. — ISBN 978-5-907166-46-2. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94566.html>

Мещерякова, Т.С. Инновационный менеджмент и управление инновационной деятельностью на региональном уровне: учебно-методическое пособие / Т.С.Мещерякова, Д.А.Максимова. — Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2019. — 39 с. — ISBN 978-5-7264-2052-3. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95520.html>

Гражданское право: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Юриспруденция» / Н.Д.Эриашвили, П.В.Алексий, Т.М.Аникеева [и др.]; под редакцией А.Н.Кузбагарова, В.Н.Ткачева. — 6-е изд. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2019. — 767 с. — ISBN

978-5-238-03169-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/101909.html>

Иванилова, С.В. Управление инновационными проектами: учебное пособие для бакалавров / С.В.Иванилова. — Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 188 с. — ISBN 978-5-394-02895-3. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/66843.html>

Управление инновационной деятельностью: учебник / Т.А.Искандерова, Н.А.Каменских, Д.В.Кузнецов [и др.]; под редакцией Т.А.Искандеровой. — Москва: Прометей, 2018. — 354 с. — ISBN 978-5-907003-35-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94565.html>

Управление инновационной деятельностью в организации: учебное пособие / А.Л.Лебедев, В.Д.Секерин, О.Р.Семикова, А.Е.Горохова. — Москва: Научный консультант, 2018. — 272 с. — ISBN 978-5-6040243-7-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/75487.html>

Инвестиции и инновации: учебник / В.Н.Щербаков, Л.П.Дашков, К.В.Балдин [и др.]; под редакцией В.Н.Щербакова. — 2-е изд. — Москва: Дашков и К, 2018. — 658 с. — ISBN 978-5-394-03146-5. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/85694.html>

Самойлов, В.Д. Государственное управление. Теория, механизмы, правовые основы: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление» / В.Д.Самойлов. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 311 с. — ISBN 978-5-238-02432-5. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/81620.html>

#### *Дополнительная литература*

Савинков В.И. Наука как стимул инновационного производства: социологические модели изучения: учебно-методическое пособие / Савинков В.И., Мошкова Д.М., Лозовский Д.Л. — Москва: Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», 2020. — 280 с. — ISBN 978-5-7262-2688-0. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/116408.html>

Никитина, Л.Л. Инновации в торговой деятельности: учебное пособие / Л.Л.Никитина, О.Е.Гаврилова. — Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2019. — 100 с. — ISBN 978-5-7882-2701-6. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/109541.html>

Ефимова, Е.Г. Налогообложение в Российской Федерации: учебное пособие / Е.Г.Ефимова, Е.Б.Поспелова. — 2-е изд. — Москва: Институт мировых цивилизаций, 2019. — 198 с. — ISBN 978-5-6043054-4-7. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/88540.html>

Секерин, В.Д. Организация инновационной деятельности предприятия: практикум: учебное пособие / В.Д.Секерин, С.А.Макаренко, А.Е.Горохова. — Москва: Научный консультант, 2019. — 96 с. — ISBN 978-5-907196-49-0. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/104965.html>

Козлов, Д.В. Право Евразийского экономического союза (Право ЕАЭС): учебник / Д.В.Козлов. — Ростов-на-Дону, Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2019. — 222 с. — ISBN 978-5-9275-3231-5. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95811.html>

Краснов, Ю.К. Правовая политика России на современном этапе: учебное пособие / Ю.К.Краснов. — Москва: Прометей, 2019. — 394 с. — ISBN 978-5-907166-12-7. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94497.html>

Куделько, А.Р. Теоретическая инноватика. Проектирование и планирование реализации инновационных стратегий: учебно-практическое пособие / А.Р.Куделько. — Комсомольск-на-



Амуре: Комсомольский-на-Амуре государственный университет, 2019. — 103 с. — ISBN 978-5-7765-1390-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/102102.html>

Трубилин, А.И. Управление проектами: учебное пособие / А.И.Трубилин, В.И.Гайдук, А.В.Кондрашова. — Саратов: Ай Пи Ар Медиа, 2019. — 163 с. — ISBN 978-5-4497-0069-8. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/86340.html>

Управление разработкой наукоемкого продукта: учебное пособие / И.В.Ершова, А.Е.Гамберг, Н.А.Кузнецова [и др.]; под редакцией И.В.Ершовой. — Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2018. — 120 с. — ISBN 978-5-7996-2354-8. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/106798.html>

Управление инновационными и предпринимательскими проектами: практикум: учебное пособие / Н.В.Власова, А.М.Губернаторов, И.А.Львов [и др.]. — Москва: Научный консультант, 2018. — 122 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/104984.html>

Райская, М.В. Управление инновационной деятельностью: учебное пособие / М.В.Райская. — Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2018. — 148 с. — ISBN 978-5-7882-2354-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95053.html>

Энтин, В.Л. Интеллектуальная собственность в праве Европейского Союза / В.Л.Энтин. — Москва: Статут, 2018. — 174 с. — ISBN 978-5-8354-1444-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/81112.html>

Крюкова, А.А. Управление инновационной деятельностью: учебное пособие / А.А.Крюкова. — Самара: Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2017. — 211 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/75420.html>

Брянцева, Л.В. Управление инвестиционной и инновационной деятельностью предприятия: учебное пособие / Л.В.Брянцева, С.В.Овсянников, Е.Ю.Давыдова. — Воронеж: Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2016. — 140 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/72779.htm>

## **ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ № 2**

### **к теме 2. Научный потенциал. Научные кадры**

*Практическое занятие проводится в интерактивной форме (семинар)*

#### **Вопросы для семинарского занятия:**

-Итоги выполнения «дорожной карты» Правительства РФ в отношении параметра относительной заработной платы научных работников (отношения зарплаты научных работников и средней зарплаты занятых в регионе) за 2014-2016 гг.

-Метод оценки объема дополнительных бюджетных дотаций для выполнения норматива «дорожной карты» по зарплате научных кадров на 2017-2018 гг.

-Основные проблемы и тенденции реформирования системы подготовки научно-педагогических кадров высшей квалификации в России.

-Сопоставление отечественной и зарубежных систем подготовки научно-педагогических кадров высшей квалификации.

-Передача функций Высшей аттестационной комиссии диссертационным советам.

-Перевод аспирантуры в третий уровень высшего образования и продление ее сроков.

-Требования, предъявляемые Высшей аттестационной комиссией к работе диссертационных советов и защищаемым диссертациям.

-Проблемы, возникающие в работе диссертационных советов, при обучении аспирантов, в ходе отбора кандидатов для зачисления в аспирантуру и при подготовке перспективных студентов.

-Определение научно-исследовательского кадрового потенциала, его место в системе подготовки кадров.

-Классификация кадрового потенциала инновационной сферы по функциональному признаку, которая соотносится с этапами развития инновационной экономики, что позволяет более точно раскрыть вопросы ее кадрового обеспечения.

-Значимость научно-исследовательского потенциала в формировании инновационной экономики (так как обеспечивает приращение в области фундаментальной и прикладной науки, которая в свою очередь является конкурентным преимуществом любой страны и региона).

-Проблемы воспроизводства научно-исследовательского кадрового потенциала и разработка комплекса мероприятий по их решению.

-Понятие «научная дипломатия», которое включает в себя сразу три измерения (science in diplomacy, diplomacy for science, science for diplomacy), ключевые практики всех трех измерений научной дипломатии.

-Опыт международного взаимодействия ученых посредством личной инициативы, а также под эгидой национальных научных фондов и иных объединений.

-Периодизация развития научной дипломатии.

-Корпоративное управление и социальная ответственность бизнеса.

-Взаимодействие государства и бизнеса в социальной сфере, в частности, проблемы привлечения в Россию высококвалифицированных кадров и ученых из зарубежных стран в рамках государственных программ и мегагрантов

-Интеллектуальная миграция (отток квалифицированных специалистов в сфере науки и технологий) применительно к трем развивающимся экономикам: Бразилии, ЮАР и России: краткий сравнительный обзор

-Патентная активность как часть инновационной активности в России.

-Автоматизация процесса оценки деятельности научных школ.

-Метод Electre, ориентированный на обработку широкого набора критериев, параметров, показателей, определяющих позиции университетских научных школ (применяется для составления неформальных квалификационных рейтингов).

-Оценка результативности научной деятельности вузов на основе методики ранжирования (данный подход опирается на показатели научной деятельности образовательных организаций высшего образования Минобрнауки России, представленных в ведомственной отчетности. В основе сравнительной оценки лежит сопоставление показателей кадрового потенциала вузов с показателями финансирования, результативности научных исследований и разработок и подготовки научно-педагогических кадров).

-Количественные показатели для оценки эффективности научной деятельности.

-Библиометрический подход к оценке результатов научных исследований.

-Публикационная активность российских исследователей в разных разрезах (по данным Web of Science Core Collection по типу документа «научная статья/article» на основе трех блоков журнальных индексов).

-Подходы к оценке публикационного ландшафта российской науки в ядре международной системы научного цитирования Web of Science и количественных методов его оценивания.

### ***Рекомендуемая литература***

#### ***Основная литература***

Инвестиции и инновации: учебник / В.Н.Щербаков [и др.]. — Москва: Дашков и К, 2020. — 658 с. — ISBN 978-5-394-03904-1. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/111030.html>

Государственное регулирование экономики: учебник / Э.А.Попова, О.В.Мельникова, Т.И.Окраинец [и др.]; под редакцией Э.А.Поповой. — Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019. — 433 с. — ISBN 978-5-907061-60-6. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/98063.html>

Ведяева, Е.С. Государственное и муниципальное управление: учебное пособие / Е.С.Ведяева, А.А.Гребенникова. — Саратов: Вузовское образование, 2019. — 166 с. — ISBN 978-5-4487-0499-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/82669.html>

Шпак, А.С. Инновационная стратегия в государственном и муниципальном управлении: учебное пособие / А.С.Шпак. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 192 с. — ISBN 978-5-4486-0713-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/83267.html>

Загеева, Л.А. Управление проектами: учебное пособие / Л.А.Загеева, Е.С.Маркова. — Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 86 с. — ISBN 978-5-88247-930-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/101461.html>

Управленческие финансы: учебник для бакалавриата / И.Я.Лукаевич, В.Б.Фролова, С.Р.Древинг [и др.]; под редакцией И.Я.Лукаевича. — Москва: Прометей, 2019. — 374 с. — ISBN 978-5-907166-46-2. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94566.html>

Мещерякова, Т.С. Инновационный менеджмент и управление инновационной деятельностью на региональном уровне: учебно-методическое пособие / Т.С.Мещерякова, Д.А.Максимова. — Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2019. — 39 с. — ISBN 978-5-7264-2052-3. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95520.html>

Гражданское право: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Юриспруденция» / Н.Д.Эриашвили, П.В.Алексий, Т.М.Аникеева [и др.]; под редакцией А.Н.Кузбагарова, В.Н.Ткачева. — 6-е изд. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2019. — 767 с. — ISBN 978-5-238-03169-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/101909.html>

Иванилова, С.В. Управление инновационными проектами: учебное пособие для бакалавров / С.В.Иванилова. — Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 188 с. — ISBN 978-5-394-02895-3. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/66843.html>

Управление инновационной деятельностью: учебник / Т.А.Искандерова, Н.А.Каменских, Д.В.Кузнецов [и др.]; под редакцией Т.А.Искандеровой. — Москва: Прометей, 2018. — 354 с. — ISBN 978-5-907003-35-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94565.html>

Управление инновационной деятельностью в организации: учебное пособие / А.Л.Лебедев, В.Д.Секерин, О.Р.Семикова, А.Е.Горохова. — Москва: Научный консультант, 2018. — 272 с. — ISBN 978-5-6040243-7-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/75487.html>

Инвестиции и инновации: учебник / В.Н.Щербаков, Л.П.Дашков, К.В.Балдин [и др.]; под редакцией В.Н.Щербакова. — 2-е изд. — Москва: Дашков и К, 2018. — 658 с. — ISBN 978-5-394-03146-5. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/85694.html>

Самойлов, В.Д. Государственное управление. Теория, механизмы, правовые основы: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление» / В.Д.Самойлов. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 311 с. — ISBN 978-5-238-02432-5. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/81620.html>

*Дополнительная литература*

Савинков В.И. Наука как стимул инновационного производства: социологические модели изучения: учебно-методическое пособие / Савинков В.И., Мошкова Д.М., Лозовский Д.Л. — Москва: Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», 2020. — 280 с. — ISBN 978-5-7262-2688-0. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/116408.html>

Никитина, Л.Л. Инновации в торговой деятельности: учебное пособие / Л.Л.Никитина, О.Е.Гаврилова. — Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2019. — 100 с. — ISBN 978-5-7882-2701-6. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/109541.html>

Ефимова, Е.Г. Налогообложение в Российской Федерации: учебное пособие / Е.Г.Ефимова, Е.Б.Поспелова. — 2-е изд. — Москва: Институт мировых цивилизаций, 2019. — 198 с. — ISBN 978-5-6043054-4-7. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/88540.html>

Секерин, В.Д. Организация инновационной деятельности предприятия: практикум: учебное пособие / В.Д.Секерин, С.А.Макаренко, А.Е.Горохова. — Москва: Научный консультант, 2019. — 96 с. — ISBN 978-5-907196-49-0. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/104965.html>

Козлов, Д.В. Право Евразийского экономического союза (Право ЕАЭС): учебник / Д.В.Козлов. — Ростов-на-Дону, Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2019. — 222 с. — ISBN 978-5-9275-3231-5. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95811.html>

Краснов, Ю.К. Правовая политика России на современном этапе: учебное пособие / Ю.К.Краснов. — Москва: Прометей, 2019. — 394 с. — ISBN 978-5-907166-12-7. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94497.html>

Куделько, А.Р. Теоретическая инноватика. Проектирование и планирование реализации инновационных стратегий: учебно-практическое пособие / А.Р.Куделько. — Комсомольск-на-Амуре: Комсомольский-на-Амуре государственный университет, 2019. — 103 с. — ISBN 978-5-7765-1390-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/102102.html>

Трубилин, А.И. Управление проектами: учебное пособие / А.И.Трубилин, В.И.Гайдук, А.В.Кондрашова. — Саратов: Ай Пи Ар Медиа, 2019. — 163 с. — ISBN 978-5-4497-0069-8. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/86340.html>

Управление разработкой наукоемкого продукта: учебное пособие / И.В.Ершова, А.Е.Гамберг, Н.А.Кузнецова [и др.]; под редакцией И.В.Ершовой. — Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2018. — 120 с. — ISBN 978-5-7996-2354-8. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/106798.html>

Управление инновационными и предпринимательскими проектами: практикум: учебное пособие / Н.В.Власова, А.М.Губернаторов, И.А.Львов [и др.]. — Москва: Научный консультант, 2018. — 122 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/104984.html>

Райская, М.В. Управление инновационной деятельностью: учебное пособие / М.В.Райская. — Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2018. — 148 с. — ISBN 978-5-7882-2354-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95053.html>

Энтин, В.Л. Интеллектуальная собственность в праве Европейского Союза / В.Л.Энтин. — Москва: Статут, 2018. — 174 с. — ISBN 978-5-8354-1444-4. — Текст: электронный //

Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/81112.html>

Крюкова, А.А. Управление инновационной деятельностью: учебное пособие / А.А.Крюкова. — Самара: Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2017. — 211 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/75420.html>

Брянцева, Л.В. Управление инвестиционной и инновационной деятельностью предприятия: учебное пособие / Л.В.Брянцева, С.В.Овсянников, Е.Ю.Давыдова. — Воронеж: Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2016. — 140 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/72779.htm>

### **ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ № 3**

#### **к теме 3. Организация и управление инновационными процессами в научно-технической сфере**

*Практическое занятие проводится в интерактивной форме (семинар)*

#### **Вопросы для семинарского занятия:**

-Стратегический план развития рынка интеллектуальной собственности на национальном уровне.

-Методы мобилизационной экономики, необходимость в которых возникает в случае провалов региональной инновационной политики.

-Проблемы инновационного развития регионов РФ и развития рынка интеллектуальной собственности.

-Этапы формирования регионального рынка научно-технической продукции: стартовый и этап зрелости.

-Инновационная инфраструктура (национальная, международная): научные и технологические парки, университеты и инновационные центры, технополисы и бизнес-инкубаторы, различные инвестиционные финансовые структуры, научные и венчурные фонды, государственные и частные компании и корпорации, инжиниринговые и консалтинговые фирмы, проблемно-ориентированные информационные ресурсы и системы.

-Зарубежные информационные ресурсы и системы, ориентированные на поддержку инновационной деятельности: общая характеристика.

-CORDIS - предоставляет доступ к информации о научных исследованиях и разработках, реализуемых в странах ЕС.

-Научно-технологическая информационная служба ARIST – это социальная сеть, объединяющая профессиональные университеты, учёных и аспирантов в области здравоохранения и гуманитарных наук, а также информационный инструмент для получения сведений о существующих на рынке инновационных технологиях.

-Европейская система патентной информации и документации EPIDOS.

-Информационная система LIFT для оказания бесплатных услуг по подготовке проектов.

-Международный портал Worldwidescience (на основе баз данных Британской библиотеки и Министерства энергетики США).

-Интеграция национальных информационных систем стран Евросоюза (пример, Европейская сеть инновационных и бизнес-центров – EBN).

-Наиболее значимые российские информационные системы: общая характеристика.

-Федеральный портал по научной и инновационной деятельности.

-Информационная система Российского фонда фундаментальных исследований.

-Информационная система Федеральной целевой программы «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технического комплекса России на 2014–2020 годы».

- Информационная система Фонда содействия развитию малых и средних предприятий в научно-технической сфере.
- Информационная система Центра информационных технологий и систем органов исполнительной власти (ЦИТиС).
- Выделены предпосылки создания рынка инновационных технологий и его особенности.
- Охарактеризованы типы покупателей и поставщиков новой научно-технической продукции.
- Роль инноваций в модернизации производства, повышении конкурентоспособности и росте производительности труда, эффективном использовании научно-технического потенциала.
- Сущность инноваций, их свойства, виды, а также содержание инновационных процессов и инновационной деятельности хозяйствующего субъекта.
- Социальные аспекты инновационной деятельности.
- Экономическая оценка результатов инновационной деятельности в России.
- Пространственная дифференциация регионов РФ по уровню затрат на научные исследования и разработки.
- Метод статистической группировки субъектов РФ по объему затрат на научные исследования в расчете на одного жителя и результаты кластерного анализа по факторам, определяющим размер расходов.
- Потенциал развития отечественных инновационных технологий
- Динамика численности организаций, занятых разработкой инноваций и численность персонала, занятого научными исследованиями и разработками.
- Проблемы развития инноваций в Российской Федерации.
- Теоретические и практические проблемы развития организационной структуры управления научно-техническим развитием экономики нашей страны, а также ЕАЭС в целом, гарантирующей обеспечение их национальных интересов в инновационном секторе мировой экономики.
- Комплексный подход к организационно-управленческим решениям в сфере науки и техники на основе международного сотрудничества с опорой на создание Государственного комитета по науке и технологиям.
- Статистические показатели по наукоёмкой и инновационной деятельности в России.
- Инновационная деятельность малых предприятий.
- Возможности и риски, сопровождающие выбор каждой из стратегий конкурентного поведения.
- Проблематика коллективного управления смежными правами на территории РФ.
- Эффективность управления интеллектуальными правами с использованием стоимостных инструментов.
- Определение понятия «комплекс услуг наукоёмких предприятий».
- Инновационное предпринимательство.
- Трансформация классического подхода к коммерциализации инноваций (новый участник процесса коммерциализации - промоутер инноваций).
- Государственное финансирование инновационных стартапов, экспертная оценка российской стартап-инфраструктуры, также классификации стартапов.
- Сравнение развития рынка интеллектуальной собственности в Китае и России.
- Интеллектуальная собственность институтов РАН
- Коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности.
- Законы и проблемы развития высокотехнологичных рынков.
- Основные подходы к пониманию потребителей инновационных товаров, необходимые для ускорения продвижения и формирования целевой аудитории в будущем.

*Рекомендуемая литература**Основная литература*

Инвестиции и инновации: учебник / В.Н.Щербаков [и др.]. — Москва: Дашков и К, 2020. — 658 с. — ISBN 978-5-394-03904-1. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/111030.html>

Государственное регулирование экономики: учебник / Э.А.Попова, О.В.Мельникова, Т.И.Окраинец [и др.]; под редакцией Э.А.Поповой. — Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019. — 433 с. — ISBN 978-5-907061-60-6. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/98063.html>

Ведяева, Е.С. Государственное и муниципальное управление: учебное пособие / Е.С.Ведяева, А.А.Гребенникова. — Саратов: Вузовское образование, 2019. — 166 с. — ISBN 978-5-4487-0499-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/82669.html>

Шпак, А.С. Инновационная стратегия в государственном и муниципальном управлении: учебное пособие / А.С.Шпак. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 192 с. — ISBN 978-5-4486-0713-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/83267.html>

Загеева, Л.А. Управление проектами: учебное пособие / Л.А.Загеева, Е.С.Маркова. — Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 86 с. — ISBN 978-5-88247-930-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/101461.html>

Управленческие финансы: учебник для бакалавриата / И.Я.Лукаевич, В.Б.Фролова, С.Р.Древинг [и др.]; под редакцией И.Я.Лукаевича. — Москва: Прометей, 2019. — 374 с. — ISBN 978-5-907166-46-2. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94566.html>

Мещерякова, Т.С. Инновационный менеджмент и управление инновационной деятельностью на региональном уровне: учебно-методическое пособие / Т.С.Мещерякова, Д.А.Максимова. — Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2019. — 39 с. — ISBN 978-5-7264-2052-3. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95520.html>

Гражданское право: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Юриспруденция» / Н.Д.Эриашвили, П.В.Алексий, Т.М.Аникеева [и др.]; под редакцией А.Н.Кузбагарова, В.Н.Ткачева. — 6-е изд. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2019. — 767 с. — ISBN 978-5-238-03169-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/101909.html>

Иванилова, С.В. Управление инновационными проектами: учебное пособие для бакалавров / С.В.Иванилова. — Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 188 с. — ISBN 978-5-394-02895-3. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/66843.html>

Управление инновационной деятельностью: учебник / Т.А.Искандерова, Н.А.Каменских, Д.В.Кузнецов [и др.]; под редакцией Т.А.Искандеровой. — Москва: Прометей, 2018. — 354 с. — ISBN 978-5-907003-35-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94565.html>

Управление инновационной деятельностью в организации: учебное пособие / А.Л.Лебедев, В.Д.Секерин, О.Р.Семикова, А.Е.Горохова. — Москва: Научный консультант, 2018. — 272 с. — ISBN 978-5-6040243-7-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/75487.html>

Инвестиции и инновации: учебник / В.Н.Щербаков, Л.П.Дашков, К.В.Балдин [и др.]; под редакцией В.Н.Щербакова. — 2-е изд. — Москва: Дашков и К, 2018. — 658 с. — ISBN 978-5-394-03146-5. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/85694.html>

Самойлов, В.Д. Государственное управление. Теория, механизмы, правовые основы: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление» / В.Д.Самойлов. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 311 с. — ISBN 978-5-238-02432-5. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/81620.html>

*Дополнительная литература*

Савинков В.И. Наука как стимул инновационного производства: социологические модели изучения: учебно-методическое пособие / Савинков В.И., Мошкова Д.М., Лозовский Д.Л. — Москва: Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», 2020. — 280 с. — ISBN 978-5-7262-2688-0. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/116408.html>

Никитина, Л.Л. Инновации в торговой деятельности: учебное пособие / Л.Л.Никитина, О.Е.Гаврилова. — Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2019. — 100 с. — ISBN 978-5-7882-2701-6. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/109541.html>

Ефимова, Е.Г. Налогообложение в Российской Федерации: учебное пособие / Е.Г.Ефимова, Е.Б.Поспелова. — 2-е изд. — Москва: Институт мировых цивилизаций, 2019. — 198 с. — ISBN 978-5-6043054-4-7. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/88540.html>

Секерин, В.Д. Организация инновационной деятельности предприятия: практикум: учебное пособие / В.Д.Секерин, С.А.Макаренко, А.Е.Горохова. — Москва: Научный консультант, 2019. — 96 с. — ISBN 978-5-907196-49-0. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/104965.html>

Козлов, Д.В. Право Евразийского экономического союза (Право ЕАЭС): учебник / Д.В.Козлов. — Ростов-на-Дону, Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2019. — 222 с. — ISBN 978-5-9275-3231-5. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95811.html>

Краснов, Ю.К. Правовая политика России на современном этапе: учебное пособие / Ю.К.Краснов. — Москва: Прометей, 2019. — 394 с. — ISBN 978-5-907166-12-7. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94497.html>

Куделько, А.Р. Теоретическая инноватика. Проектирование и планирование реализации инновационных стратегий: учебно-практическое пособие / А.Р.Куделько. — Комсомольск-на-Амуре: Комсомольский-на-Амуре государственный университет, 2019. — 103 с. — ISBN 978-5-7765-1390-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/102102.html>

Трубилин, А.И. Управление проектами: учебное пособие / А.И.Трубилин, В.И.Гайдук, А.В.Кондрашова. — Саратов: Ай Пи Ар Медиа, 2019. — 163 с. — ISBN 978-5-4497-0069-8. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/86340.html>

Управление разработкой наукоемкого продукта: учебное пособие / И.В.Ершова, А.Е.Гамберг, Н.А.Кузнецова [и др.]; под редакцией И.В.Ершовой. — Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2018. — 120 с. — ISBN 978-5-7996-2354-8. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/106798.html>

Управление инновационными и предпринимательскими проектами: практикум: учебное пособие / Н.В.Власова, А.М.Губернаторов, И.А.Львов [и др.]. — Москва: Научный консультант, 2018. — 122 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/104984.html>

Райская, М.В. Управление инновационной деятельностью: учебное пособие / М.В.Райская. — Казань: Казанский национальный исследовательский технологический



университет, 2018. — 148 с. — ISBN 978-5-7882-2354-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95053.html>

Энтин, В.Л. Интеллектуальная собственность в праве Европейского Союза / В.Л.Энтин. — Москва: Статут, 2018. — 174 с. — ISBN 978-5-8354-1444-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/81112.html>

Крюкова, А.А. Управление инновационной деятельностью: учебное пособие / А.А.Крюкова. — Самара: Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2017. — 211 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/75420.html>

Брянцева, Л.В. Управление инвестиционной и инновационной деятельностью предприятия: учебное пособие / Л.В.Брянцева, С.В.Овсянников, Е.Ю.Давыдова. — Воронеж: Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2016. — 140 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/72779.htm>

#### **ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ № 4**

##### **к теме 5. Финансовая, инвестиционная и налоговая политика в научно-технической сфере**

*Практическое занятие проводится в интерактивной форме (круглый стол)*

##### **Вопросы для круглого стола:**

-Венчурное инвестирование в России по показателям: динамика объемов венчурных инвестиций, структура инвесторов по количеству сделок, структура сделок в количественном выражении в разрезе секторов, количество сделок по отраслям.

-Проблемы венчурного финансирования инновационных проектов в России.

-Механизм налогового регулирования, методы финансирования инновационной деятельности, жизненный цикл инновации.

-Особенности стимулирования НИОКР при налогообложении прибыли организаций для выявления возможностей их совершенствования.

-Расходы на НИОКР, в том числе по не давшим положительного результата, а также по субъектам РФ с выделением регионов лидеров и аутсайдеров.

-Зависимость затрат на технологические инновации от патентной активности российских предприятий по российским регионам с выделением территорий лидеров и аутсайдеров.

-Характерные черты для таких видов государственной финансовой поддержки, как субсидии и гранты. Схожесть и различия в сущности этих категорий.

-Порядок бухгалтерского и налогового учета бюджетной помощи.

-Концепция косвенного финансирования инновационной деятельности.

-Формирование денежных ресурсов за счет экономии средств в результате получения льгот, предусмотренных законодательством для участников процессов разработки и применения инноваций.

-Фискальная система России о льготах для субъектов хозяйствования, ведущим инновационную деятельность.

-Организационные аспекты и формы венчурного финансирования, его этапы и участники.

-Специфика российского венчурного бизнеса и его роль в переходе к инновационному пути развития экономики.

-Опыт организации венчурной индустрии США.

-Влияние венчурного финансирования на развитие наукоемких и высокотехнологических производств, на создание основ для научных открытий и технологических достижений.

-Сравнительный анализ расходов консолидированных бюджетов субъектов Дальневосточного федерального округа на научные исследования и инновационную деятельность.

-Показатели: внутренние затраты на научные исследования и разработки, затраты на технологические инновации и количество используемых передовых производственных технологий.

-Текущие показатели развития экономики России, анализ ВВП стран мира и объемов финансирования научных разработок странами мира – лидерами рейтинга глобальной конкурентоспособности.

-Основные источники финансового обеспечения инновационной деятельности, внутренние затраты на НИОКР и структурные особенности финансирования инноваций в наиболее инновационно развитых странах мира.

-Комплексный механизм налогового регулирования деятельности малых инновационных компаний и субъектов инновационной инфраструктуры (участников инновационных экосистем), взаимосвязанных в скоординированных процессах неразрывного преобразования инновационных идей в активы и сделок с ними.

-Анализ экспертного рассмотрения заявок на получение финансирования через конкурсы в рамках Федеральной целевой программы «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014–2020 гг.».

-Конкурсный отбор проектов на получение субсидии в рамках Федеральной целевой программы «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014–2020 годы».

#### **Рекомендуемая литература**

##### **Основная литература**

Инвестиции и инновации: учебник / В.Н.Щербаков [и др.]. — Москва: Дашков и К, 2020. — 658 с. — ISBN 978-5-394-03904-1. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/111030.html>

Государственное регулирование экономики: учебник / Э.А.Попова, О.В.Мельникова, Т.И.Окраинец [и др.]; под редакцией Э.А.Поповой. — Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019. — 433 с. — ISBN 978-5-907061-60-6. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/98063.html>

Ведяева, Е.С. Государственное и муниципальное управление: учебное пособие / Е.С.Ведяева, А.А.Гребенникова. — Саратов: Вузовское образование, 2019. — 166 с. — ISBN 978-5-4487-0499-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/82669.html>

Шпак, А.С. Инновационная стратегия в государственном и муниципальном управлении: учебное пособие / А.С.Шпак. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 192 с. — ISBN 978-5-4486-0713-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/83267.html>

Загеева, Л.А. Управление проектами: учебное пособие / Л.А.Загеева, Е.С.Маркова. — Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 86 с. — ISBN 978-5-88247-930-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/101461.html>

Управленческие финансы: учебник для бакалавриата / И.Я.Лукаевич, В.Б.Фролова, С.Р.Древинг [и др.]; под редакцией И.Я.Лукаевича. — Москва: Прометей, 2019. — 374 с. — ISBN 978-5-907166-46-2. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94566.html>

Мещерякова, Т.С. Инновационный менеджмент и управление инновационной деятельностью на региональном уровне: учебно-методическое пособие / Т.С.Мещерякова, Д.А.Максимова. — Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2019. — 39 с. — ISBN 978-5-7264-2052-

3. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95520.html>

Гражданское право: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Юриспруденция» / Н.Д.Эриашвили, П.В.Алексий, Т.М.Аникеева [и др.]; под редакцией А.Н.Кузбагарова, В.Н.Ткачева. — 6-е изд. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2019. — 767 с. — ISBN 978-5-238-03169-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/101909.html>

Иванилова, С.В. Управление инновационными проектами: учебное пособие для бакалавров / С.В.Иванилова. — Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 188 с. — ISBN 978-5-394-02895-3. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/66843.html>

Управление инновационной деятельностью: учебник / Т.А.Искандерова, Н.А.Каменских, Д.В.Кузнецов [и др.]; под редакцией Т.А.Искандеровой. — Москва: Прометей, 2018. — 354 с. — ISBN 978-5-907003-35-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94565.html>

Управление инновационной деятельностью в организации: учебное пособие / А.Л.Лебедев, В.Д.Секерин, О.Р.Семикова, А.Е.Горохова. — Москва: Научный консультант, 2018. — 272 с. — ISBN 978-5-6040243-7-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/75487.html>

Инвестиции и инновации: учебник / В.Н.Щербаков, Л.П.Дашков, К.В.Балдин [и др.]; под редакцией В.Н.Щербакова. — 2-е изд. — Москва: Дашков и К, 2018. — 658 с. — ISBN 978-5-394-03146-5. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/85694.html>

Самойлов, В.Д. Государственное управление. Теория, механизмы, правовые основы: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление» / В.Д.Самойлов. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 311 с. — ISBN 978-5-238-02432-5. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/81620.html>

#### *Дополнительная литература*

Савинков В.И. Наука как стимул инновационного производства: социологические модели изучения: учебно-методическое пособие / Савинков В.И., Мошкова Д.М., Лозовский Д.Л. — Москва: Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», 2020. — 280 с. — ISBN 978-5-7262-2688-0. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/116408.html>

Никитина, Л.Л. Инновации в торговой деятельности: учебное пособие / Л.Л.Никитина, О.Е.Гаврилова. — Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2019. — 100 с. — ISBN 978-5-7882-2701-6. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/109541.html>

Ефимова, Е.Г. Налогообложение в Российской Федерации: учебное пособие / Е.Г.Ефимова, Е.Б.Поспелова. — 2-е изд. — Москва: Институт мировых цивилизаций, 2019. — 198 с. — ISBN 978-5-6043054-4-7. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/88540.html>

Секерин, В.Д. Организация инновационной деятельности предприятия: практикум: учебное пособие / В.Д.Секерин, С.А.Макаренко, А.Е.Горохова. — Москва: Научный консультант, 2019. — 96 с. — ISBN 978-5-907196-49-0. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/104965.html>

Козлов, Д.В. Право Евразийского экономического союза (Право ЕАЭС): учебник / Д.В.Козлов. — Ростов-на-Дону, Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2019. — 222 с. — ISBN 978-5-9275-3231-5. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95811.html>

Краснов, Ю.К. Правовая политика России на современном этапе: учебное пособие / Ю.К.Краснов. — Москва: Прометей, 2019. — 394 с. — ISBN 978-5-907166-12-7. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94497.html>

Куделько, А.Р. Теоретическая инноватика. Проектирование и планирование реализации инновационных стратегий: учебно-практическое пособие / А.Р.Куделько. — Комсомольск-на-Амуре: Комсомольский-на-Амуре государственный университет, 2019. — 103 с. — ISBN 978-5-7765-1390-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/102102.html>

Трубилин, А.И. Управление проектами: учебное пособие / А.И.Трубилин, В.И.Гайдук, А.В.Кондрашова. — Саратов: Ай Пи Ар Медиа, 2019. — 163 с. — ISBN 978-5-4497-0069-8. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/86340.html>

Управление разработкой наукоемкого продукта: учебное пособие / И.В.Ершова, А.Е.Гамберг, Н.А.Кузнецова [и др.]; под редакцией И.В.Ершовой. — Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2018. — 120 с. — ISBN 978-5-7996-2354-8. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/106798.html>

Управление инновационными и предпринимательскими проектами: практикум: учебное пособие / Н.В.Власова, А.М.Губернаторов, И.А.Львов [и др.]. — Москва: Научный консультант, 2018. — 122 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/104984.html>

Райская, М.В. Управление инновационной деятельностью: учебное пособие / М.В.Райская. — Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2018. — 148 с. — ISBN 978-5-7882-2354-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95053.html>

Энтин, В.Л. Интеллектуальная собственность в праве Европейского Союза / В.Л.Энтин. — Москва: Статут, 2018. — 174 с. — ISBN 978-5-8354-1444-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/81112.html>

Крюкова, А.А. Управление инновационной деятельностью: учебное пособие / А.А.Крюкова. — Самара: Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2017. — 211 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/75420.html>

Брянцева, Л.В. Управление инвестиционной и инновационной деятельностью предприятия: учебное пособие / Л.В.Брянцева, С.В.Овсянников, Е.Ю.Давыдова. — Воронеж: Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2016. — 140 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/72779.htm>

### **ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ № 5**

#### **к теме 9. Концепция инвестирования инноваций**

*Практическое занятие проводится в интерактивной форме (семинар)*

#### **Вопросы для семинарского занятия:**

- Финансово-экономические аспекты инновационной деятельности.
- Инвестиции в инновации.
- Способы организации финансирования инновационной деятельности.
- Формы финансирования.
- Источники финансирования и кредитования.
- Показатели коммерческой эффективности инноваций.
- Цели бизнес-планирования инновационной деятельности.

- Внешняя и внутренняя функции бизнес-плана инновационной деятельности.
- Концептуальный бизнес-план.
- Сравнение альтернатив.
- Место бизнес-плана в жизненном цикле инновационного проекта.
- Бизнес-план обоснования инновационного предложения.
- Ключевые вопросы и содержание разделов бизнес-плана.
- Методы разработки бизнес-плана.
- Оформление бизнес-плана.
- Презентация бизнес-плана как элемент маркетинга.
- Типовые ошибки в ходе разработки и презентации бизнес-плана.

#### *Рекомендуемая литература*

##### *Основная литература*

Инвестиции и инновации: учебник / В.Н.Щербаков [и др.]. — Москва: Дашков и К, 2020. — 658 с. — ISBN 978-5-394-03904-1. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/111030.html>

Государственное регулирование экономики: учебник / Э.А.Попова, О.В.Мельникова, Т.И.Окраинец [и др.]; под редакцией Э.А.Поповой. — Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019. — 433 с. — ISBN 978-5-907061-60-6. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/98063.html>

Ведяева, Е.С. Государственное и муниципальное управление: учебное пособие / Е.С.Ведяева, А.А.Гребенникова. — Саратов: Вузовское образование, 2019. — 166 с. — ISBN 978-5-4487-0499-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/82669.html>

Шпак, А.С. Инновационная стратегия в государственном и муниципальном управлении: учебное пособие / А.С.Шпак. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 192 с. — ISBN 978-5-4486-0713-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/83267.html>

Загеева, Л.А. Управление проектами: учебное пособие / Л.А.Загеева, Е.С.Маркова. — Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 86 с. — ISBN 978-5-88247-930-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/101461.html>

Управленческие финансы: учебник для бакалавриата / И.Я.Лукаевич, В.Б.Фролова, С.Р.Древинг [и др.]; под редакцией И.Я.Лукаевича. — Москва: Прометей, 2019. — 374 с. — ISBN 978-5-907166-46-2. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94566.html>

Мещерякова, Т.С. Инновационный менеджмент и управление инновационной деятельностью на региональном уровне: учебно-методическое пособие / Т.С.Мещерякова, Д.А.Максимова. — Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2019. — 39 с. — ISBN 978-5-7264-2052-3. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95520.html>

Гражданское право: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Юриспруденция» / Н.Д.Эриашвили, П.В.Алексий, Т.М.Аникеева [и др.]; под редакцией А.Н.Кузбагарова, В.Н.Ткачева. — 6-е изд. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2019. — 767 с. — ISBN 978-5-238-03169-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/101909.html>

Иванилова, С.В. Управление инновационными проектами: учебное пособие для бакалавров / С.В.Иванилова. — Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 188 с. — ISBN 978-5-394-02895-3. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/66843.html>

Управление инновационной деятельностью: учебник / Т.А.Искандерова, Н.А.Каменских, Д.В.Кузнецов [и др.]; под редакцией Т.А.Искандеровой. — Москва: Прометей, 2018. — 354 с.

— ISBN 978-5-907003-35-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94565.html>

Управление инновационной деятельностью в организации: учебное пособие / А.Л.Лебедев, В.Д.Секерин, О.Р.Семикова, А.Е.Горохова. — Москва: Научный консультант, 2018. — 272 с. — ISBN 978-5-6040243-7-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/75487.html>

Инвестиции и инновации: учебник / В.Н.Щербаков, Л.П.Дашков, К.В.Балдин [и др.]; под редакцией В.Н.Щербакова. — 2-е изд. — Москва: Дашков и К, 2018. — 658 с. — ISBN 978-5-394-03146-5. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/85694.html>

Самойлов, В.Д. Государственное управление. Теория, механизмы, правовые основы: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление» / В.Д.Самойлов. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 311 с. — ISBN 978-5-238-02432-5. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/81620.html>

#### *Дополнительная литература*

Савинков В.И. Наука как стимул инновационного производства: социологические модели изучения: учебно-методическое пособие / Савинков В.И., Мошкова Д.М., Лозовский Д.Л. — Москва: Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», 2020. — 280 с. — ISBN 978-5-7262-2688-0. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/116408.html>

Никитина, Л.Л. Инновации в торговой деятельности: учебное пособие / Л.Л.Никитина, О.Е.Гаврилова. — Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2019. — 100 с. — ISBN 978-5-7882-2701-6. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/109541.html>

Ефимова, Е.Г. Налогообложение в Российской Федерации: учебное пособие / Е.Г.Ефимова, Е.Б.Поспелова. — 2-е изд. — Москва: Институт мировых цивилизаций, 2019. — 198 с. — ISBN 978-5-6043054-4-7. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/88540.html>

Секерин, В.Д. Организация инновационной деятельности предприятия: практикум: учебное пособие / В.Д.Секерин, С.А.Макаренко, А.Е.Горохова. — Москва: Научный консультант, 2019. — 96 с. — ISBN 978-5-907196-49-0. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/104965.html>

Козлов, Д.В. Право Евразийского экономического союза (Право ЕАЭС): учебник / Д.В.Козлов. — Ростов-на-Дону, Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2019. — 222 с. — ISBN 978-5-9275-3231-5. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95811.html>

Краснов, Ю.К. Правовая политика России на современном этапе: учебное пособие / Ю.К.Краснов. — Москва: Прометей, 2019. — 394 с. — ISBN 978-5-907166-12-7. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94497.html>

Куделько, А.Р. Теоретическая инноватика. Проектирование и планирование реализации инновационных стратегий: учебно-практическое пособие / А.Р.Куделько. — Комсомольск-на-Амуре: Комсомольский-на-Амуре государственный университет, 2019. — 103 с. — ISBN 978-5-7765-1390-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/102102.html>

Трубилин, А.И. Управление проектами: учебное пособие / А.И.Трубилин, В.И.Гайдук, А.В.Кондрашова. — Саратов: Ай Пи Ар Медиа, 2019. — 163 с. — ISBN 978-5-4497-0069-8. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/86340.html>

Управление разработкой наукоемкого продукта: учебное пособие / И.В.Ершова, А.Е.Гамберг, Н.А.Кузнецова [и др.]; под редакцией И.В.Ершовой. — Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2018. — 120 с. — ISBN 978-5-7996-2354-8. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/106798.html>

Управление инновационными и предпринимательскими проектами: практикум: учебное пособие / Н.В.Власова, А.М.Губернаторов, И.А.Львов [и др.]. — Москва: Научный консультант, 2018. — 122 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/104984.html>

Райская, М.В. Управление инновационной деятельностью: учебное пособие / М.В.Райская. — Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2018. — 148 с. — ISBN 978-5-7882-2354-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95053.html>

Энтин, В.Л. Интеллектуальная собственность в праве Европейского Союза / В.Л.Энтин. — Москва: Статут, 2018. — 174 с. — ISBN 978-5-8354-1444-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/81112.html>

Крюкова, А.А. Управление инновационной деятельностью: учебное пособие / А.А.Крюкова. — Самара: Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2017. — 211 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/75420.html>

Брянцева, Л.В. Управление инвестиционной и инновационной деятельностью предприятия: учебное пособие / Л.В.Брянцева, С.В.Овсянников, Е.Ю.Давыдова. — Воронеж: Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2016. — 140 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/72779.htm>

### **ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ № 6**

#### **к теме 10. Управление инновационными проектами**

*Практическое занятие проводится в интерактивной форме (семинар)*

#### **Вопросы для семинарского занятия:**

- Управление проектами как основная технология реализации инноваций.
- Понятие проекта.
- Разработка инновационного проекта и обеспечение его реализации.
- Проект как объект управления.
- Наблюдаемость и управляемость.
- Определение проекта.
- Планирование инновационного проекта на основе процессного подхода.
- Классификация проектов.
- Структура проекта и его окружения.
- Особенности инновационных проектов.
- Жизненный цикл проекта.
- Основные стадии и этапы проекта.
- Линейноциклический характер процесса управления проектом.
- Контур обратной связи в устойчивости и управляемости инновациями.
- Ситуационный анализ жизненного цикла проекта.
- Понятие и определение инновационной программы как объекта управления.
- Виды научно-технических программ в сфере инновационной деятельности.
- Методы мультипроектного управления и критерии формирования последовательности проектов.

-Системные принципы структурирования программ и мегапроектов: принцип обратного проектирования; принцип минимальной функциональной полноты и принцип экономической достаточности решения.

-Международные и национальные стандарты по управлению проектами.

-Профессиональные международные и национальные квалификационные стандарты для руководителей и специалистов по управлению инновационными проектами.

-Свод знаний.

-Стандарты и нормы предприятий по управлению проектами.

-Структура и содержание стандарта управления проектами.

-Заказчики проекта.

-Государственные и международные программы поддержки инновационной деятельности.

-Конкурсы и тендеры на реализацию проектов.

-Ситуационный анализ особенностей взаимодействия с заказчиками различного типа.

-Социо-технический подход к проблеме управления проектами.

-Команда исполнителей проекта.

-Ключевая роль руководителя проекта.

-Взаимодействие руководителя и команды.

-Мотивация участников проекта.

-Типовые схемы организационной структуры управления проектом.

-Распределение прав, обязанностей и ответственности специалистов для реализации инновационного проекта.

-Сетевое планирование и управление в организации и координации инновационных проектов.

-Комплекс программно-технических средств, обеспечивающих управление инновациями в организациях.

-Документирование инновационных проектов: проектная, плановая и отчетная документация, порядок ее составления, использования и хранения.

#### **Рекомендуемая литература**

##### **Основная литература**

Инвестиции и инновации: учебник / В.Н.Щербаков [и др.]. — Москва: Дашков и К, 2020. — 658 с. — ISBN 978-5-394-03904-1. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/111030.html>

Государственное регулирование экономики: учебник / Э.А.Попова, О.В.Мельникова, Т.И.Окраинец [и др.]; под редакцией Э.А.Поповой. — Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019. — 433 с. — ISBN 978-5-907061-60-6. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/98063.html>

Ведяева, Е.С. Государственное и муниципальное управление: учебное пособие / Е.С.Ведяева, А.А.Гребенникова. — Саратов: Вузовское образование, 2019. — 166 с. — ISBN 978-5-4487-0499-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/82669.html>

Шпак, А.С. Инновационная стратегия в государственном и муниципальном управлении: учебное пособие / А.С.Шпак. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 192 с. — ISBN 978-5-4486-0713-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/83267.html>

Загеева, Л.А. Управление проектами: учебное пособие / Л.А.Загеева, Е.С.Маркова. — Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 86 с. — ISBN 978-5-88247-930-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/101461.html>

Управленческие финансы: учебник для бакалавриата / И.Я.Лукаевич, В.Б.Фролова, С.Р.Древинг [и др.]; под редакцией И.Я.Лукаевича. — Москва: Прометей, 2019. — 374 с. —



ISBN 978-5-907166-46-2. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94566.html>

Мещерякова, Т.С. Инновационный менеджмент и управление инновационной деятельностью на региональном уровне: учебно-методическое пособие / Т.С.Мещерякова, Д.А.Максимова. — Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2019. — 39 с. — ISBN 978-5-7264-2052-3. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95520.html>

Гражданское право: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Юриспруденция» / Н.Д.Эриашвили, П.В.Алексий, Т.М.Аникеева [и др.]; под редакцией А.Н.Кузбагарова, В.Н.Ткачева. — 6-е изд. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2019. — 767 с. — ISBN 978-5-238-03169-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/101909.html>

Иванилова, С.В. Управление инновационными проектами: учебное пособие для бакалавров / С.В.Иванилова. — Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 188 с. — ISBN 978-5-394-02895-3. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/66843.html>

Управление инновационной деятельностью: учебник / Т.А.Искяндерова, Н.А.Каменских, Д.В.Кузнецов [и др.]; под редакцией Т.А.Искяндеровой. — Москва: Прометей, 2018. — 354 с. — ISBN 978-5-907003-35-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94565.html>

Управление инновационной деятельностью в организации: учебное пособие / А.Л.Лебедев, В.Д.Секерин, О.Р.Семикова, А.Е.Горохова. — Москва: Научный консультант, 2018. — 272 с. — ISBN 978-5-6040243-7-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/75487.html>

Инвестиции и инновации: учебник / В.Н.Щербаков, Л.П.Дашков, К.В.Балдин [и др.]; под редакцией В.Н.Щербакова. — 2-е изд. — Москва: Дашков и К, 2018. — 658 с. — ISBN 978-5-394-03146-5. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/85694.html>

Самойлов, В.Д. Государственное управление. Теория, механизмы, правовые основы: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление» / В.Д.Самойлов. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 311 с. — ISBN 978-5-238-02432-5. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/81620.html>

#### *Дополнительная литература*

Савинков В.И. Наука как стимул инновационного производства: социологические модели изучения: учебно-методическое пособие / Савинков В.И., Мошкова Д.М., Лозовский Д.Л. — Москва: Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», 2020. — 280 с. — ISBN 978-5-7262-2688-0. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/116408.html>

Никитина, Л.Л. Инновации в торговой деятельности: учебное пособие / Л.Л.Никитина, О.Е.Гаврилова. — Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2019. — 100 с. — ISBN 978-5-7882-2701-6. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/109541.html>

Ефимова, Е.Г. Налогообложение в Российской Федерации: учебное пособие / Е.Г.Ефимова, Е.Б.Поспелова. — 2-е изд. — Москва: Институт мировых цивилизаций, 2019. — 198 с. — ISBN 978-5-6043054-4-7. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/88540.html>

Секерин, В.Д. Организация инновационной деятельности предприятия: практикум: учебное пособие / В.Д.Секерин, С.А.Макаренко, А.Е.Горохова. — Москва: Научный консультант, 2019. — 96 с. — ISBN 978-5-907196-49-0. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/104965.html>

Козлов, Д.В. Право Евразийского экономического союза (Право ЕАЭС): учебник / Д.В.Козлов. — Ростов-на-Дону, Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2019. — 222 с. — ISBN 978-5-9275-3231-5. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95811.html>

Краснов, Ю.К. Правовая политика России на современном этапе: учебное пособие / Ю.К.Краснов. — Москва: Прометей, 2019. — 394 с. — ISBN 978-5-907166-12-7. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94497.html>

Куделько, А.Р. Теоретическая инноватика. Проектирование и планирование реализации инновационных стратегий: учебно-практическое пособие / А.Р.Куделько. — Комсомольск-на-Амуре: Комсомольский-на-Амуре государственный университет, 2019. — 103 с. — ISBN 978-5-7765-1390-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/102102.html>

Трубилин, А.И. Управление проектами: учебное пособие / А.И.Трубилин, В.И.Гайдук, А.В.Кондрашова. — Саратов: Ай Пи Ар Медиа, 2019. — 163 с. — ISBN 978-5-4497-0069-8. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/86340.html>

Управление разработкой наукоемкого продукта: учебное пособие / И.В.Ершова, А.Е.Гамберг, Н.А.Кузнецова [и др.]; под редакцией И.В.Ершовой. — Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2018. — 120 с. — ISBN 978-5-7996-2354-8. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/106798.html>

Управление инновационными и предпринимательскими проектами: практикум: учебное пособие / Н.В.Власова, А.М.Губернаторов, И.А.Львов [и др.]. — Москва: Научный консультант, 2018. — 122 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/104984.html>

Райская, М.В. Управление инновационной деятельностью: учебное пособие / М.В.Райская. — Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2018. — 148 с. — ISBN 978-5-7882-2354-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95053.html>

Энтин, В.Л. Интеллектуальная собственность в праве Европейского Союза / В.Л.Энтин. — Москва: Статут, 2018. — 174 с. — ISBN 978-5-8354-1444-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/81112.html>

Крюкова, А.А. Управление инновационной деятельностью: учебное пособие / А.А.Крюкова. — Самара: Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2017. — 211 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/75420.html>

Брянцева, Л.В. Управление инвестиционной и инновационной деятельностью предприятия: учебное пособие / Л.В.Брянцева, С.В.Овсянников, Е.Ю.Давыдова. — Воронеж: Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2016. — 140 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/72779.htm>

### **ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ № 7**

#### **к теме 11. Оценка эффективности инновационного проекта**

*Практическое занятие проводится в интерактивной форме (семинар)*

#### **Вопросы для семинарского занятия:**

- Принцип денежных потоков
- Показатели эффективности инновационного проекта
- Метод «чистой текущей стоимости» (NPV)

- Метод «индекса рентабельности» (PI)
- Метод «внутренней нормы доходности» (IRR)
- «Период окупаемости» (PP)
- STAR (Strategic technology assesment review) – методика многофакторного анализа инновационных проектов на основе экспертных оценок
- BSC (Balanced Scorecard) – сбалансированной системы показателей для анализа приоритетности инновационных проектов - методика комплексной оценки потенциала инновационного проекта на базе двенадцати показателей драйверов по четырем перспективам: финансовая, маркетинговая, бизнеспроцессы и обучение
- IRI (Industrial Research Institute Technique) – методика оценки вероятности технического и коммерческого успеха инновационных проектов
- Опцион на сокращение и на выход из проекта (в случае убыточности – опцион PUT)
- Опцион на развитие проекта (в случае благоприятного развития событий – опцион CALL)
- Опцион на переключение и временную остановку проекта.
- Комплексный опцион
- Опцион на отсрочку начала проекта

#### *Рекомендуемая литература*

##### *Основная литература*

Инвестиции и инновации: учебник / В.Н.Щербаков [и др.]. — Москва: Дашков и К, 2020. — 658 с. — ISBN 978-5-394-03904-1. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/111030.html>

Государственное регулирование экономики: учебник / Э.А.Попова, О.В.Мельникова, Т.И.Окраинец [и др.]; под редакцией Э.А.Поповой. — Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019. — 433 с. — ISBN 978-5-907061-60-6. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/98063.html>

Ведяева, Е.С. Государственное и муниципальное управление: учебное пособие / Е.С.Ведяева, А.А.Гребенникова. — Саратов: Вузовское образование, 2019. — 166 с. — ISBN 978-5-4487-0499-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/82669.html>

Шпак, А.С. Инновационная стратегия в государственном и муниципальном управлении: учебное пособие / А.С.Шпак. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 192 с. — ISBN 978-5-4486-0713-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/83267.html>

Загеева, Л.А. Управление проектами: учебное пособие / Л.А.Загеева, Е.С.Маркова. — Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 86 с. — ISBN 978-5-88247-930-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/101461.html>

Управленческие финансы: учебник для бакалавриата / И.Я.Лукаевич, В.Б.Фролова, С.Р.Древинг [и др.]; под редакцией И.Я.Лукаевича. — Москва: Прометей, 2019. — 374 с. — ISBN 978-5-907166-46-2. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94566.html>

Мещерякова, Т.С. Инновационный менеджмент и управление инновационной деятельностью на региональном уровне: учебно-методическое пособие / Т.С.Мещерякова, Д.А.Максимова. — Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2019. — 39 с. — ISBN 978-5-7264-2052-3. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95520.html>

Гражданское право: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Юриспруденция» / Н.Д.Эриашвили, П.В.Алексий, Т.М.Аникеева [и др.]; под редакцией А.Н.Кузбагарова, В.Н.Ткачева. — 6-е изд. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2019. — 767 с. — ISBN

978-5-238-03169-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/101909.html>

Иванилова, С.В. Управление инновационными проектами: учебное пособие для бакалавров / С.В.Иванилова. — Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 188 с. — ISBN 978-5-394-02895-3. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/66843.html>

Управление инновационной деятельностью: учебник / Т.А.Искандерова, Н.А.Каменских, Д.В.Кузнецов [и др.]; под редакцией Т.А.Искандеровой. — Москва: Прометей, 2018. — 354 с. — ISBN 978-5-907003-35-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94565.html>

Управление инновационной деятельностью в организации: учебное пособие / А.Л.Лебедев, В.Д.Секерин, О.Р.Семикова, А.Е.Горохова. — Москва: Научный консультант, 2018. — 272 с. — ISBN 978-5-6040243-7-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/75487.html>

Инвестиции и инновации: учебник / В.Н.Щербаков, Л.П.Дашков, К.В.Балдин [и др.]; под редакцией В.Н.Щербакова. — 2-е изд. — Москва: Дашков и К, 2018. — 658 с. — ISBN 978-5-394-03146-5. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/85694.html>

Самойлов, В.Д. Государственное управление. Теория, механизмы, правовые основы: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление» / В.Д.Самойлов. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 311 с. — ISBN 978-5-238-02432-5. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/81620.html>

#### *Дополнительная литература*

Савинков В.И. Наука как стимул инновационного производства: социологические модели изучения: учебно-методическое пособие / Савинков В.И., Мошкова Д.М., Лозовский Д.Л. — Москва: Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», 2020. — 280 с. — ISBN 978-5-7262-2688-0. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/116408.html>

Никитина, Л.Л. Инновации в торговой деятельности: учебное пособие / Л.Л.Никитина, О.Е.Гаврилова. — Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2019. — 100 с. — ISBN 978-5-7882-2701-6. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/109541.html>

Ефимова, Е.Г. Налогообложение в Российской Федерации: учебное пособие / Е.Г.Ефимова, Е.Б.Поспелова. — 2-е изд. — Москва: Институт мировых цивилизаций, 2019. — 198 с. — ISBN 978-5-6043054-4-7. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/88540.html>

Секерин, В.Д. Организация инновационной деятельности предприятия: практикум: учебное пособие / В.Д.Секерин, С.А.Макаренко, А.Е.Горохова. — Москва: Научный консультант, 2019. — 96 с. — ISBN 978-5-907196-49-0. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/104965.html>

Козлов, Д.В. Право Евразийского экономического союза (Право ЕАЭС): учебник / Д.В.Козлов. — Ростов-на-Дону, Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2019. — 222 с. — ISBN 978-5-9275-3231-5. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95811.html>

Краснов, Ю.К. Правовая политика России на современном этапе: учебное пособие / Ю.К.Краснов. — Москва: Прометей, 2019. — 394 с. — ISBN 978-5-907166-12-7. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94497.html>

Куделько, А.Р. Теоретическая инноватика. Проектирование и планирование реализации инновационных стратегий: учебно-практическое пособие / А.Р.Куделько. — Комсомольск-на-

Амуре: Комсомольский-на-Амуре государственный университет, 2019. — 103 с. — ISBN 978-5-7765-1390-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/102102.html>

Трубилин, А.И. Управление проектами: учебное пособие / А.И.Трубилин, В.И.Гайдук, А.В.Кондрашова. — Саратов: Ай Пи Ар Медиа, 2019. — 163 с. — ISBN 978-5-4497-0069-8. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/86340.html>

Управление разработкой наукоемкого продукта: учебное пособие / И.В.Ершова, А.Е.Гамберг, Н.А.Кузнецова [и др.]; под редакцией И.В.Ершовой. — Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2018. — 120 с. — ISBN 978-5-7996-2354-8. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/106798.html>

Управление инновационными и предпринимательскими проектами: практикум: учебное пособие / Н.В.Власова, А.М.Губернаторов, И.А.Львов [и др.]. — Москва: Научный консультант, 2018. — 122 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/104984.html>

Райская, М.В. Управление инновационной деятельностью: учебное пособие / М.В.Райская. — Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2018. — 148 с. — ISBN 978-5-7882-2354-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95053.html>

Энтин, В.Л. Интеллектуальная собственность в праве Европейского Союза / В.Л.Энтин. — Москва: Статут, 2018. — 174 с. — ISBN 978-5-8354-1444-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/81112.html>

Крюкова, А.А. Управление инновационной деятельностью: учебное пособие / А.А.Крюкова. — Самара: Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2017. — 211 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/75420.html>

Брянцева, Л.В. Управление инвестиционной и инновационной деятельностью предприятия: учебное пособие / Л.В.Брянцева, С.В.Овсянников, Е.Ю.Давыдова. — Воронеж: Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2016. — 140 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/72779.htm>

#### 4.4. ЛАБОРАТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ

*не предусмотрены учебным планом*

### 5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

#### 5.1. Рекомендуемая литература

##### *Основная литература*

Инвестиции и инновации: учебник / В.Н.Щербаков [и др.]. — Москва: Дашков и К, 2020. — 658 с. — ISBN 978-5-394-03904-1. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/111030.html>

Государственное регулирование экономики: учебник / Э.А.Попова, О.В.Мельникова, Т.И.Окраинец [и др.]; под редакцией Э.А.Поповой. — Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019. — 433 с. — ISBN 978-5-907061-60-6. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/98063.html>

Ведяева, Е.С. Государственное и муниципальное управление: учебное пособие / Е.С.Ведяева, А.А.Гребенникова. — Саратов: Вузовское образование, 2019. — 166 с. — ISBN 978-5-4487-0499-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/82669.html>

Шпак, А.С. Инновационная стратегия в государственном и муниципальном управлении: учебное пособие / А.С.Шпак. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 192 с. — ISBN 978-5-4486-0713-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/83267.html>

Загеева, Л.А. Управление проектами: учебное пособие / Л.А.Загеева, Е.С.Маркова. — Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 86 с. — ISBN 978-5-88247-930-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/101461.html>

Управленческие финансы: учебник для бакалавриата / И.Я.Лукаевич, В.Б.Фролова, С.Р.Древинг [и др.]; под редакцией И.Я.Лукаевича. — Москва: Прометей, 2019. — 374 с. — ISBN 978-5-907166-46-2. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94566.html>

Мещерякова, Т.С. Инновационный менеджмент и управление инновационной деятельностью на региональном уровне: учебно-методическое пособие / Т.С.Мещерякова, Д.А.Максимова. — Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2019. — 39 с. — ISBN 978-5-7264-2052-3. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95520.html>

Гражданское право: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Юриспруденция» / Н.Д.Эриашвили, П.В.Алексий, Т.М.Аникеева [и др.]; под редакцией А.Н.Кузбагарова, В.Н.Ткачева. — 6-е изд. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2019. — 767 с. — ISBN 978-5-238-03169-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/101909.html>

Иванилова, С.В. Управление инновационными проектами: учебное пособие для бакалавров / С.В.Иванилова. — Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 188 с. — ISBN 978-5-394-02895-3. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/66843.html>

Управление инновационной деятельностью: учебник / Т.А.Искандерова, Н.А.Каменских, Д.В.Кузнецов [и др.]; под редакцией Т.А.Искандеровой. — Москва: Прометей, 2018. — 354 с. — ISBN 978-5-907003-35-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94565.html>

Управление инновационной деятельностью в организации: учебное пособие / А.Л.Лебедев, В.Д.Секерин, О.Р.Семикова, А.Е.Горохова. — Москва: Научный консультант, 2018. — 272 с. — ISBN 978-5-6040243-7-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/75487.html>

Инвестиции и инновации: учебник / В.Н.Щербаков, Л.П.Дашков, К.В.Балдин [и др.]; под редакцией В.Н.Щербакова. — 2-е изд. — Москва: Дашков и К, 2018. — 658 с. — ISBN 978-5-394-03146-5. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/85694.html>

Самойлов, В.Д. Государственное управление. Теория, механизмы, правовые основы: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление» / В.Д.Самойлов. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 311 с. — ISBN 978-5-238-02432-5. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/81620.html>

#### *Дополнительная литература*

Савинков В.И. Наука как стимул инновационного производства: социологические модели изучения: учебно-методическое пособие / Савинков В.И., Мошкова Д.М., Лозовский Д.Л. — Москва: Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», 2020. —

280 с. — ISBN 978-5-7262-2688-0. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/116408.html>

Никитина, Л.Л. Инновации в торговой деятельности: учебное пособие / Л.Л.Никитина, О.Е.Гаврилова. — Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2019. — 100 с. — ISBN 978-5-7882-2701-6. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/109541.html>

Ефимова, Е.Г. Налогообложение в Российской Федерации: учебное пособие / Е.Г.Ефимова, Е.Б.Поспелова. — 2-е изд. — Москва: Институт мировых цивилизаций, 2019. — 198 с. — ISBN 978-5-6043054-4-7. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/88540.html>

Секерин, В.Д. Организация инновационной деятельности предприятия: практикум: учебное пособие / В.Д.Секерин, С.А.Макаренко, А.Е.Горохова. — Москва: Научный консультант, 2019. — 96 с. — ISBN 978-5-907196-49-0. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/104965.html>

Козлов, Д.В. Право Евразийского экономического союза (Право ЕАЭС): учебник / Д.В.Козлов. — Ростов-на-Дону, Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2019. — 222 с. — ISBN 978-5-9275-3231-5. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95811.html>

Краснов, Ю.К. Правовая политика России на современном этапе: учебное пособие / Ю.К.Краснов. — Москва: Прометей, 2019. — 394 с. — ISBN 978-5-907166-12-7. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94497.html>

Куделько, А.Р. Теоретическая инноватика. Проектирование и планирование реализации инновационных стратегий: учебно-практическое пособие / А.Р.Куделько. — Комсомольск-на-Амуре: Комсомольский-на-Амуре государственный университет, 2019. — 103 с. — ISBN 978-5-7765-1390-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/102102.html>

Трубилин, А.И. Управление проектами: учебное пособие / А.И.Трубилин, В.И.Гайдук, А.В.Кондрашова. — Саратов: Ай Пи Ар Медиа, 2019. — 163 с. — ISBN 978-5-4497-0069-8. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/86340.html>

Управление разработкой наукоемкого продукта: учебное пособие / И.В.Ершова, А.Е.Гамберг, Н.А.Кузнецова [и др.]; под редакцией И.В.Ершовой. — Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2018. — 120 с. — ISBN 978-5-7996-2354-8. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/106798.html>

Управление инновационными и предпринимательскими проектами: практикум: учебное пособие / Н.В.Власова, А.М.Губернаторов, И.А.Львов [и др.]. — Москва: Научный консультант, 2018. — 122 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/104984.html>

Райская, М.В. Управление инновационной деятельностью: учебное пособие / М.В.Райская. — Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2018. — 148 с. — ISBN 978-5-7882-2354-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95053.html>

Энтин, В.Л. Интеллектуальная собственность в праве Европейского Союза / В.Л.Энтин. — Москва: Статут, 2018. — 174 с. — ISBN 978-5-8354-1444-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/81112.html>

Крюкова, А.А. Управление инновационной деятельностью: учебное пособие / А.А.Крюкова. — Самара: Поволжский государственный университет телекоммуникаций и

информатики, 2017. — 211 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/75420.html>

Брянцева, Л.В. Управление инвестиционной и инновационной деятельностью предприятия: учебное пособие / Л.В.Брянцева, С.В.Овсянников, Е.Ю.Давыдова. — Воронеж: Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2016. — 140 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/72779.htm>

### 5.2. Вопросы для самостоятельной работы

1. Обоснуйте сопричастность инновационного процесса к динамической системе.
2. Назовите виды инноваций и их классификацию.
3. Поясните «Большие циклы» Н.Д.Кондратьева.
4. Какой вклад в развитие инновационного менеджмента внес Й.Шумпетер
5. В чем заключается сущность инновационного менеджмента.
6. Поясните сущность инновационных процессов.
7. Расскажите об инновационном проекте как о процессе преобразования
8. В чем особенность инновационного проекта
9. Классификация инновационного проекта.
10. Перечислите известные Вам методыбора инновационных проектов
11. Модель Кано.
12. Альфа и бета тестирования инноваций-продуктов.
13. Перечислите инструменты инновационно-инвестиционного анализа.
14. Назовите критические точки инновационного процесса.
15. Представьте базовые схемы оценки инновационно-инвестиционных решений.
16. В чем особенности научно-исследовательских проектов (НИОКР).
17. Структура бизнес-плана инновационного проекта (продукт, ресурс, бюджет, календарный план).
18. Охарактеризуйте управление стоимостью проекта.
19. В чем заключается управление качеством проекта.
20. В чем заключается корпоративный портфель инновационных проектов.
21. Перечислите матричные методы управления портфелем.
22. Сетевая модель проекта (PERT).
23. Метод «критического пути».
24. В чем заключается научно-техническая эффективность инноваций.
25. Что представляет экономическая эффективность инвестиций в инновации.
26. Что такое реальные опционы инновационных проектов.
27. Технологические уклады в экономике: сущность понятия и исторический аспект
28. Международная инновационная деятельность
29. Анализ зарубежной практики формирования национальной инновационной системы
30. Анализ зарубежной практики развития инфраструктуры инновационной деятельности
31. Ролевые функции участников инновационной деятельности
32. Особенности и закономерности инновационного организационного поведения
33. Особенности управления интеллектуальной собственностью
34. Развитие подходов к оценке инновационной чувствительности, инновационной восприимчивости и инновационного потенциала организации
35. Совершенствование бизнес-планирования инновационной деятельности
36. Совершенствование принципов, методов и форм управления знаниями в организациях при разработке и реализации стратегии инновационного развития



37. Разработка методов исследования рынка на ранних стадиях жизненного цикла инноваций

### ***5.3. Тематика индивидуальных заданий для самостоятельной работы***

1. Инновационный менеджмент как объект управления
2. Инновационный процесс и основные его направления
3. Инновационный проект: основные этапы их функционирования и реализации
4. Управление инновационным процессом в условиях рынка
5. Программно-целевое планирование и управление инновационными процессами
6. Планирование и прогнозирование инновационного цикла
7. Психологические проблемы организации инновационного процесса
8. Инновационная деятельность и формы государственной поддержки
9. Сокращение инновационного цикла в условиях рынка
10. Организация научной деятельности- основа ускорения инновационного процесса
11. Научно-технический потенциал и пути повышения его эффективности
12. Инвестиционная инфраструктура и ее взаимоотношение и инновациями
13. Материально-техническое обеспечение инновационного процесса
14. Информационное обеспечение инновационного менеджмента
15. Экономическое стимулирование инновационного процесса
16. Условия труда исследователей и разработчиков, их совершенствование в инновационном процессе
17. Научно-техническая подготовка производства
18. Выбор альтернатив инновационных проектов и оценка их эффективности
19. Определение коммерческого риска при инвестициях в инновационную деятельность и методы его уменьшения
20. Экономическая эффективность инновационного проекта
21. Расчет технико-экономических показателей инновационной деятельности
22. Организационные предпосылки и условия внедрения нововведений (подготовка производства)
23. Совершенствование организационных структур и форм управления инновационной деятельности
24. Нововведения в сфере организации производства
25. Нововведения в сфере автоматизации управления
26. Прогнозирование технико-технологических нововведений
27. Инновационный климат и потенциал предприятия
28. Стимулирование инновационных разработок
29. Управление исследовательскими организациями и механизм его совершенствования
30. Разработка инновационной стратегии
31. Формирование портфеля новшеств
32. Разработка инновационного проекта
33. Управление инновационным проектом
34. Налогообложение в инновационной сфере
35. Инновации и инновационная деятельность в Российской Федерации
36. Инновации и инновационная деятельность за рубежом

### ***5.4. Вопросы для самопроверки***

1. Дайте определение инновации. В чем отличие инновации и новшества?
2. Охарактеризуйте инновацию-продукт и инновацию-процесс.
3. Что понимается под технологическими инновациями? Назовите виды технологических инноваций.
4. В чем суть стратегических и реактивных инноваций?

5. Приведите примеры управленческих, маркетинговых, социальных, технологических инноваций.

6. Почему инновационный процесс как объект управления более сложен, чем производственный процесс?

7. Какие основные этапы инновационного процесса вам известны? Охарактеризуйте их.

8. Какие подходы к организации инновационного процесса вам известны? Охарактеризуйте их.

9. Какие функции субъекта инновационного вам известны? В чем специфические особенности этих функций?

10. Что является объектом управления инновационного менеджмента?

11. Охарактеризуйте основные группы субъектов инновационного процесса.

12. Охарактеризуйте основные этапы в развитии инновационного менеджмента. Какова специфика современного этапа развития инновационного менеджмента?

13. Назовите основные формы инновационного процесса, приведите примеры.

14. Дайте определение понятиям «инновационная деятельность» и «инновационная инфраструктура».

15. Какие организационные формы инновационного управления вам известны?

### **5.5. Тестовые задания для самопроверки**

#### **1. Инновационный менеджмент не в состоянии обеспечить:**

а) нахождение или организацию разработки интеллектуальных продуктов, необходимых для создания инноваций;

б) организацию контроля хода работ по всему инновационному циклу – от разработки продукта до сбыта продукции;

в) концентрацию внимания всех исполнителей на деятельности в рамках инновационного цикла;

г) повышение трудоспособности и исполнительности членов предприятия

#### **2. Инновации классифицируются по следующим признакам:**

а) источнику идеи, виду инновации, степени новизны, широте воздействия и инвестиционному наполнению;

б) источнику идеи, виду инновации, степени новизны;

в) источнику идеи, степени новизны и инвестиционному наполнению;

г) виду инновации, степени новизны и широте воздействия.

#### **3. К основным принципам инноваций не относится:**

а) принцип научности, заключающийся в использовании научных знаний и методов для реализации инноваций, соответствующих потребностям;

б) принцип возможности, при котором предлагаются те новшества, которые может произвести и внедрить организация, независимо от потребности в них;

в) принцип позитивности результатов, состоящий в предупреждении неразумного, не продуманного создания и внедрения новшества, которое может быть опасно, для конкретного предприятия; для биосферы и общества в целом;

г) принцип связности, когда процесс нововведения заканчивается появлением на рынке продукта, который должен на определенном этапе своего жизненного цикла вызывать потребность (стимулировать идею) создания следующего новшества и обеспечивать финансовую поддержку этого процесса.

**4. Среди научных подходов к инновационному менеджменту наиболее сложным является:**

а) структурный подход;

б) функциональный подход;

в) системный подход;

г) нормативный подход.

**5.В теории и практике экономического управления различными объектами существует 14 научных подходов к инновационному менеджменту, которые можно охарактеризовать следующим утверждением:**

- а) каждый подход отражает или характеризует только один из аспектов менеджмента;
- б) все подходы по своей сути являются синонимами;
- в) многие подходы дублируют друг друга;
- г) все подходы построены на основе одного – главного, и лишь дополняют его.

**6.Неверным принципом в управлении инновационной деятельностью является:**

- а) при организации управления следует постоянно помнить о том, что ресурсы компании ограничены;
- б) политика компании по управлению персоналом должна быть подчинена развитию у сотрудников способности по-новому взглянуть на традиционное и общепринятое, замечать отклонения от привычной нормы, идти на осмысленный риск ради завоевания новых позиций и целей в избранной сфере деятельности;
- в) стремление реализовать инновацию в неподготовленной среде является залогом успеха и никогда не приведет к убыткам;
- г) для развития компании должны быть мобилизованы все творческие возможности коллектива.

**7.Ускорение темпов научно-технического прогресса в последние десятилетия, интернационализация и глобализация процессов в мировой экономике обусловили значительное повышение динамичности и изменчивости условий хозяйственной деятельности. Для данного времени не характерно:**

- а) множественные изменения рыночной конъюнктуры и рыночной ситуации, высокая неопределенность внешних и внутренних процессов;
- б) повышенный коммерческий, финансовый, кредитный, предпринимательский риск;
- в) уменьшение требований к квалификации и качеству труда работников;
- г) множественность источников информации, альтернативность решений и вариантов технологического обновления.

**8.Нововведения (инновации) различаются по:**

- а) типологии, происхождению, назначению, степени новизны, предметно-содержательной структуре, по уровню распространения и воздействию на экономические процессы;
- б) типологии, происхождению, назначению;
- в) степени новизны, предметно-содержательной структуре, уровню распространения и воздействию на экономические процессы;
- г) происхождению, назначению, степени новизны, уровню распространения.

**9.Сущность принципа позитивности результатов инноваций заключается в:**

- а) повышении прибыли организации;
- б) предупреждении неразумного, не продуманного создания и внедрения новшества, которое может быть опасно, для конкретного предприятия; для биосферы и общества в целом;
- в) гарантии отсутствия вреда для человека и окружающей его среды;
- г) использовании научных знаний и методов для реализации инноваций, соответствующих потребностям.

**10.Данный подход к инновационному менеджменту ориентирован на постоянное возобновление производства объекта для удовлетворения потребностей конкретного рынка с меньшими, по сравнению с лучшим аналогичным объектом на данном рынке, совокупными затратами на единицу полезного эффекта:**

- а) нормативный подход;
- б) интеграционный подход;
- в) оптимизационный подход;
- г) воспроизводственно-эволюционный подход.

**11.Свойства, характерные для инноваций:**

- а) научно-техническая новизна;
- б) производственная применимость;
- в) коммерческая реализуемость;
- г) все ответы верны.

**12.Объект функционального менеджмента в инновационной деятельности составляют:**

- а) принципиальные научные и технологические новшества, формирующие становление новой модели экономического роста;
- б) тактика поведения хозяйствующего субъекта в условиях рынка;
- в) социально-организационные новшества и производственная среда, определяя пути альтернативного развития в рамках уже сложившейся технологической и техникоэкономической парадигмы;
- г) организация и финансирование инновационных проектов, управление их формированием, подготовкой и экспертизой.

**13.Основной целью стратегического инновационного маркетинга является:**

- а) разработка стратегии проникновения новшества на рынок;
- б) проведение маркетинговых исследований рынка новшеств;
- в) позиционирование инновации на рынках и репозиционирование;
- г) анализ потенциального промышленного потребления и спроса на инновации

**14.На первой стадии жизненного цикла присутствия инноваций на рынке необходимо:**

- а) формирование каналов продаж, в т.ч. создание новых каналов и адаптация имеющихся;
- б) изменение характера рекламы;
- в) изменение конкурентной стратегии;
- г) выход на рынок нового продукта

**5.6. Основные термины и понятия по всему курсу**

Активы – экономические ресурсы, задействованные в хозяйственных операциях предприятия, от которых ожидается полезный эффект; статьи баланса, относящиеся к активам и удовлетворяющие следующим требованиям: 1) быть контролируемыми, т.е. находиться в собственности или в хозяйственном ведении; 2) представлять ценность (товары, не имеющие спроса, не являются активами); 3) иметь объективно измеряемую стоимость, например, гудвилл не является активом, а купленный торговый знак – актив.

Активы материальные – физические объекты, материальные факторы производства, материалы; включают акции, аренду, лизинг и т.д.

Активы нематериальные – капитализированное право, репутация фирмы, привилегии, патенты, ноу-хау и т.д.

Активы ликвидные – деньги и другие активы, которые могут быть легко превращены в наличность.

Акцепт – одна из форм безналичного расчёта между юридическими лицами, согласие плательщика на оплату; согласие на заключение договора на условиях оферты.

Акционерный капитал – капитал компании в форме акций лиц, являющихся собственниками-акционерами.

Аннуитет – серия равновеликих платежей, вносимых или получаемых через равные промежутки времени в течение определённого периода.

Апорт – имущество, переданное акционерному обществу в счёт уплаты за акции; операция, связанная с движением активов.

Баланс бухгалтерский – сводная ведомость, отражающая в денежном измерении состояние средств предприятия как по их составу и размещению (актив), так и по источникам, целевому назначению и срокам возврата (пассив).

Балансовая прибыль – прибыль до вычетов и отчислений.

Банкрот – несостоятельный должник; разорившийся собственник и признавший себя несостоятельным.

Бартер – обмен одного товара на другой товар в натуральном выражении.

Бизнес – предпринимательская деятельность (коммерческая, посредническая и др.), направленная на получение прибыли.

Бизнесмен – инициативный деловой человек, готовый идти на риск ради получения прибыли.

Бизнес-план – развёрнутая программа осуществления проекта с расчётами показателей деятельности, включая оценку ожидаемых расходов и доходов. Обязательный документ для обоснованного привлечения внешних финансовых средств.

Бизнес-проект – проект развития отрасли предприятия, региона или производства, ориентированный на получение прибыли или решение социальной проблемы.

Бумажные активы – активы в виде ценных бумаг – акций, облигаций и др.

Банкротство – неспособность осуществлять платежи по долговым обязательствам, удостоверенная судом. Безналичные деньги – записи на счетах в банках. Бухгалтерская прибыль – разность между валовой выручкой и издержками предприятия. Валюта – денежная единица государства.

Валютный курс – цена (котировка) денежной единицы одной страны в денежной единице – валюте другой страны.

Венчурная фирма – коммерческая организация с рисковым вкладом капитала, специализирующаяся на разработке и внедрении новых технологий и продукции с неопределённым заранее доходом.

Венчурный капитал на первой стадии проекта – первоначальный капитал, необходимый для финансирования подготовительных работ в новой сфере бизнеса, до учреждения новой компании. Капитал, необходимый для начала и завершения первой стадии проекта.

Владелец – лицо, осуществляющее законное физическое или экономическое владение имуществом.

Вменённые издержки – альтернативные издержки использования собственных ресурсов фирмы; затраты на использование фактора производства, измеренные с точки зрения наилучшего их альтернативного использования; упущенная выгода.

Внутренняя норма окупаемости (доходности) – коэффициент дисконтирования, при котором текущая величина поступлений по проекту равна текущей сумме инвестиций, а чистый текущий доход обращается в нуль; показатель эффективности инвестиционного проекта.

Восстановительная стоимость – затраты на воспроизводство точной копии имущества или предприятия.

Выбор рынка – исследование, оценка и выделение из всей совокупности рынка определённого сектора, а затем и сегмента для освоения на основе анализа спроса и предложения.

Гарант – лицо, выдавшее гарантию выплаты долга другого лица.

Гудвилл – престиж, деловая репутация предприятия, его контакты в деловых кругах, клиенты и т.д.

Государственное предприятие – унитарное (казённое) предприятие, принадлежащее государству.

Государственное регулирование экономики – система законодательных, исполнительных и контролируемых мер, осуществляемых правомочными органами государства в целях адаптации хозяйствующих субъектов к изменяющимся условиям.

Дезинвестиции – сокращение объёма инвестиций в проект, достаточное для возмещения истощимых активов; новые инвестиции меньше износа и выбытия основных средств предприятия.

Диверсификация – расширение сферы производственно-хозяйственной деятельности предприятия; увеличение перечня услуг, товаров.

Дисконтирование – приведение разновременных затрат и результатов к начальному или наперёд заданному моменту времени; процесс, обратный начислению сложного процента.

Дисконт – уценка; учётный процент, взимаемый банками при учёте векселей; скидка с цены товара.

Демпинг – бросовый экспорт, вывоз товаров из одной страны в другую по ценам более низким, чем внутри страны или на мировом рынке.

Издержки – расходы, затраты, связанные с владением, производством, торговлей, транспортировкой и хранением товаров.

Инвестиции – совокупность финансовых, имущественных, технологических и интеллектуальных ценностей, вкладываемых в объекты предпринимательства с целью получения прибыли или социального эффекта; долгосрочное вложение капитала в различные сферы экономики; капиталовложения.

Инвестирование – процесс осуществления инвестиций в объект, проект на определённых условиях.

Инвестирование на предприятии – процесс простого или расширенного воспроизводства средств производства.

Инвестиционный проект – план вложения капитала в организацию или реконструкцию предприятия.

Инновации – новые исследования и разработки, имеющие прикладное значение, как форма проявления научно-технического прогресса.

Интеллектуальная собственность – собственность, выраженная в неосязаемых активах в виде прав на произведение, научные открытия и др.

Капитал – стоимость, актив, фактор производства, приносящий доход; производственные элементы для создания товаров и услуг.

Капитальный проект – форма планирования и реализации инвестиций.

Мастер-план – план технического обеспечения в соответствии с требованиями технологии производства определённого вида продукции.

Ноу-хау – полностью или частично конфиденциальные знания технического, экономического, административного, управленческого, финансового или иного характера, дающие их владельцу определённые преимущества перед конкурентом.

Оценка проекта – установление стоимостной характеристики проекта, исходя из стоимости проектирования и реализации проекта строительства, закупки техники, сырья и эксплуатации предприятия.

Планирование – определение целей и путей их достижения. В условиях рыночной экономики резко возрастает сложность и ответственность самого процесса планирования, который осуществляется по таким направлениям, как сбыт, финансы, производство и закупки.

Планирование сбыта – производится на основе анализа внутрифирменных данных, т.е. оборота продаж (количества), стоимости (оборота), цен, прошлых прогнозов сбыта и его колебаний; анализа данных о рынке, т.е. структуры населения, доходов, потребностей; специальных исследований рынка; планирования рекламы.

План сбыта является основой разработки всех остальных планов и всегда включает в себя: количественный план; стоимостной план; информацию о скидках, сроках и условиях платежа.

Предпринимательство (предпринимательская деятельность) – это инициативная, самостоятельная деятельность граждан, направленная на получение прибыли или личного дохода, осуществляемая от своего имени, на свой риск и под свою имущественную

ответственность или от имени и под имущественную ответственность юридического лица предприятия.

Проект – программа деятельности по созданию (совершенствованию) какой-либо системы в соответствии с намеченными целями – концепция проекта; документ, пакет документов; замысел, предполагающий обоснование и реализацию.

Проектирование – процесс разработки полного комплекта проектной документации, необходимой и достаточной для принятия проекта заказчиком: от разработки концепции проекта до управления приёмкой–сдачей–пуском объекта, закрытия контракта и сдачи его в архив.

Сегментация рынка – разделение рынка на отдельные сегменты по какому-либо признаку (тип валюты, страна, регион, отрасль, однородные группы потребителей, группы индивидуальных потребителей, выделенных по социальным признакам, платёжеспособности, мотивам, культуре, религиозным традициям).

## 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

*Приложение №1 к рабочей программе дисциплины*

## 7. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1.Основная литература:

№ п/п	Автор, название, выходные данные, место издания, изд-во год издания	Наличие в ЭБС
1.	Инвестиции и инновации: учебник / В.Н.Щербаков [и др.]. — Москва: Дашков и К, 2020. — 658 с. — ISBN 978-5-394-03904-1. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/111030.html">https://www.iprbookshop.ru/111030.html</a>	*
2.	Государственное регулирование экономики: учебник / Э.А.Попова, О.В.Мельникова, Т.И.Окраинец [и др.]; под редакцией Э.А.Поповой. — Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019. — 433 с. — ISBN 978-5-907061-60-6. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/98063.html">https://www.iprbookshop.ru/98063.html</a>	*
3.	Ведяева, Е.С. Государственное и муниципальное управление: учебное пособие / Е.С.Ведяева, А.А.Гребенникова. — Саратов: Вузовское образование, 2019. — 166 с. — ISBN 978-5-4487-0499-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/82669.html">https://www.iprbookshop.ru/82669.html</a>	*
4.	Шпак, А.С. Инновационная стратегия в государственном и муниципальном управлении: учебное пособие / А.С.Шпак. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 192 с. — ISBN 978-5-4486-0713-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/83267.html">https://www.iprbookshop.ru/83267.html</a>	*
5.	Загеева, Л.А. Управление проектами : учебное пособие / Л.А.Загеева, Е.С.Маркова. — Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 86 с. — ISBN 978-5-88247-930-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/101461.html">https://www.iprbookshop.ru/101461.html</a>	*
6.	Управленческие финансы: учебник для бакалавриата / И.Я.Лукаевич, В.Б.Фролова, С.Р.Древинг [и др.]; под редакцией И.Я.Лукаевича. — Москва: Прометей, 2019. — 374 с. — ISBN 978-5-907166-46-2. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/94566.html">https://www.iprbookshop.ru/94566.html</a>	*

7.	Мещерякова, Т.С. Инновационный менеджмент и управление инновационной деятельностью на региональном уровне: учебно-методическое пособие / Т.С.Мещерякова, Д.А.Максимова. — Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2019. — 39 с. — ISBN 978-5-7264-2052-3. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/95520.html">https://www.iprbookshop.ru/95520.html</a>	*
8.	Гражданское право: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Юриспруденция» / Н.Д.Эриашвили, П.В.Алексий, Т.М.Аникеева [и др.]; под редакцией А.Н.Кузбагарова, В.Н.Ткачева. — 6-е изд. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2019. — 767 с. — ISBN 978-5-238-03169-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/101909.html">https://www.iprbookshop.ru/101909.html</a>	*
9.	Иванилова, С.В. Управление инновационными проектами: учебное пособие для бакалавров / С.В.Иванилова. — Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 188 с. — ISBN 978-5-394-02895-3. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/66843.html">https://www.iprbookshop.ru/66843.html</a>	*
10.	Управление инновационной деятельностью: учебник / Т.А.Искяндерова, Н.А.Каменских, Д.В.Кузнецов [и др.]; под редакцией Т.А.Искяндеровой. — Москва: Прометей, 2018. — 354 с. — ISBN 978-5-907003-35-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/94565.html">https://www.iprbookshop.ru/94565.html</a>	*
11.	Управление инновационной деятельностью в организации: учебное пособие / А.Л.Лебедев, В.Д.Секерин, О.Р.Семикова, А.Е.Горохова. — Москва: Научный консультант, 2018. — 272 с. — ISBN 978-5-6040243-7-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/75487.html">https://www.iprbookshop.ru/75487.html</a>	*
12.	Инвестиции и инновации: учебник / В.Н.Щербаков, Л.П.Дашков, К.В.Балдин [и др.]; под редакцией В.Н.Щербакова. — 2-е изд. — Москва: Дашков и К, 2018. — 658 с. — ISBN 978-5-394-03146-5. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/85694.html">https://www.iprbookshop.ru/85694.html</a>	*
13.	Самойлов, В.Д. Государственное управление. Теория, механизмы, правовые основы: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление» / В.Д.Самойлов. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 311 с. — ISBN 978-5-238-02432-5. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/81620.html">https://www.iprbookshop.ru/81620.html</a>	*

### 7.2.Дополнительная литература:

№ п/п	Автор, название, выходные данные, место издания, изд-во год издания	Наличие в ЭБС
1.	Савинков В.И. Наука как стимул инновационного производства: социологические модели изучения: учебно-методическое пособие / Савинков В.И., Мошкова Д.М., Лозовский Д.Л. — Москва: Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», 2020. — 280 с. — ISBN 978-5-7262-2688-0. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/116408.html">https://www.iprbookshop.ru/116408.html</a>	*
2.	Никитина, Л.Л. Инновации в торговой деятельности: учебное пособие / Л.Л.Никитина, О.Е.Гаврилова. — Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2019. — 100 с. — ISBN 978-5-	*



	7882-2701-6. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/109541.html">https://www.iprbookshop.ru/109541.html</a>	
3.	Ефимова, Е.Г. Налогообложение в Российской Федерации: учебное пособие / Е.Г.Ефимова, Е.Б.Поспелова. — 2-е изд. — Москва: Институт мировых цивилизаций, 2019. — 198 с. — ISBN 978-5-6043054-4-7. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/88540.html">https://www.iprbookshop.ru/88540.html</a>	*
4.	Секерин, В.Д. Организация инновационной деятельности предприятия: практикум: учебное пособие / В.Д.Секерин, С.А.Макаренко, А.Е.Горохова. — Москва: Научный консультант, 2019. — 96 с. — ISBN 978-5-907196-49-0. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/104965.html">https://www.iprbookshop.ru/104965.html</a>	*
5.	Козлов, Д.В. Право Евразийского экономического союза (Право ЕАЭС): учебник / Д.В.Козлов. — Ростов-на-Дону, Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2019. — 222 с. — ISBN 978-5-9275-3231-5. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/95811.html">https://www.iprbookshop.ru/95811.html</a>	*
6.	Краснов, Ю.К. Правовая политика России на современном этапе: учебное пособие / Ю.К.Краснов. — Москва: Прометей, 2019. — 394 с. — ISBN 978-5-907166-12-7. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/94497.html">https://www.iprbookshop.ru/94497.html</a>	-
7.	Куделько, А.Р. Теоретическая инноватика. Проектирование и планирование реализации инновационных стратегий: учебно-практическое пособие / А.Р.Куделько. — Комсомольск-на-Амуре: Комсомольский-на-Амуре государственный университет, 2019. — 103 с. — ISBN 978-5-7765-1390-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/102102.html">https://www.iprbookshop.ru/102102.html</a>	*
8.	Трубилин, А.И. Управление проектами: учебное пособие / А.И.Трубилин, В.И.Гайдук, А. В.Кондрашова. — Саратов: Ай Пи Ар Медиа, 2019. — 163 с. — ISBN 978-5-4497-0069-8. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/86340.html">https://www.iprbookshop.ru/86340.html</a>	*
9.	Управление разработкой наукоемкого продукта: учебное пособие / И.В.Ершова, А.Е.Гамберг, Н.А.Кузнецова [и др.]; под редакцией И.В.Ершовой. — Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2018. — 120 с. — ISBN 978-5-7996-2354-8. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/106798.html">https://www.iprbookshop.ru/106798.html</a>	*
10.	Управление инновационными и предпринимательскими проектами: практикум: учебное пособие / Н.В.Власова, А.М.Губернаторов, И.А.Львов [и др.]. — Москва: Научный консультант, 2018. — 122 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/104984.html">https://www.iprbookshop.ru/104984.html</a>	*
11.	Райская, М.В. Управление инновационной деятельностью: учебное пособие / М.В.Райская. — Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2018. — 148 с. — ISBN 978-5-7882-2354-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/95053.html">https://www.iprbookshop.ru/95053.html</a>	*
12.	Энтин, В.Л. Интеллектуальная собственность в праве Европейского Союза / В.Л.Энтин. — Москва: Статут, 2018. — 174 с. — ISBN 978-5-8354-1444-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/81112.html">https://www.iprbookshop.ru/81112.html</a>	*

13.	Крюкова, А.А. Управление инновационной деятельностью: учебное пособие / А.А.Крюкова. — Самара: Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2017. — 211 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/75420.html">https://www.iprbookshop.ru/75420.html</a>	*
14.	Брянцева, Л.В. Управление инвестиционной и инновационной деятельностью предприятия: учебное пособие / Л.В.Брянцева, С.В.Овсянников, Е.Ю.Давыдова. — Воронеж: Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2016. — 140 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/72779.htm">https://www.iprbookshop.ru/72779.htm</a>	*

### 7.3.Нормативные правовые акты, материалы судебной практики

- Всемирная конвенция об авторском праве (1952 год);
- Римская конвенция об охране исполнений, производителей фонограмм и вещательных организаций (1961 год);
  - Международная конвенция по охране сортов растений (1961 год);
  - Парижская конвенция по охране промышленной собственности (1883 год);
  - Бернская конвенция об охране литературных и художественных произведений (1886 год);
  - Женевская конвенция об охране производителей фонограмм от несанкционированного воспроизведения их фонограмм (1971 год);
  - Брюссельская конвенция о распространении несущих программы сигналов, передаваемых через спутники (1974 год);
  - Мадридское соглашение о пресечении ложных и вводящих в заблуждение указаний происхождения на товарах (1891 год);
  - Соглашение по торговым аспектам прав интеллектуальной собственности (ТРИПС) (1994 год);
  - Сингапурский договор о законах по торговым знакам (1994 год);
  - Договор ВОИС по авторскому праву (1996 год);
  - Договор ВОИС по исполнениям и фонограммам (1996 год);
  - Договор о патентном праве (2000 год);
  - Сингапурский договор о законах по товарным знакам (2015 год)
  - Гаагское соглашение по международному депонированию промышленных образцов (1960 год);
  - Лиссабонское соглашение об охране указаний мест происхождения и по международной регистрации (1958 год);
  - Договор о патентной кооперации (1970 год);
  - Будапештский договор о международном признании депонирования микроорганизмом для целей патентной процедуры (1977 год);
  - Мадридское соглашение о международной регистрации знаков (1891 год) и Протокол к Мадридскому соглашению о международной регистрации товарных знаков (1989 год)
  - Ниццкое соглашение о международной классификации товаров и услуг для регистрации знаков (1957 год);
  - Локарнское соглашение об учреждении Международной классификации промышленных образцов (1968 год);
  - Страсбургское соглашение о Международной патентной классификации (1971 год);
  - Венское соглашение об учреждении Международной классификации изобразительных элементов знаков (1973 год)
- Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 N 63-ФЗ

- Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ
- Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 N 14-ФЗ
- Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 N 146-ФЗ
- Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 N 117-ФЗ
- Федеральный закон от 23.08.1996 N 127-ФЗ "О науке и государственной научно-технической политике"
- Федеральный закон от 19.07.2007 № 195-ФЗ "О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части формирования благоприятных налоговых условий для финансирования инновационной деятельности"
- Федеральный закон от 07.06.2011 № 132-ФЗ "О внесении изменений в статью 95 части первой, часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации в части формирования благоприятных налоговых условий для инновационной деятельности и статью 5 Федерального закона "О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации"
- Федеральный закон от 23.08.1996 № 127-ФЗ "О науке и государственной научно-технической политике"
- Федеральный закон от 24.07.2007 № 209-ФЗ "О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации"
- Федеральный закон от 07.04.1999 № 70-ФЗ "О статусе наукограда Российской Федерации"
- Федеральный закон от 28.09.2010 № 244-ФЗ "Об инновационном центре "Сколково"
- Федеральный закон от 29.07.2017 № 216-ФЗ "Об инновационных научно-технологических центрах и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"
- Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ "Об информации, информационных технологиях и о защите информации"
- Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации"
- Федеральный закон от 22.07.2005 № 116-ФЗ "Об особых экономических зонах в Российской Федерации"
- Указ Президента Российской Федерации от 01 декабря 2016 года № 642 Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации
- Указ Президента Российской Федерации от 07 мая 2018 г. «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»
- Указ Президента РФ от 30.07.2008 № 1144 "О премии Президента Российской Федерации в области науки и инноваций для молодых ученых"
- Указ Президента РФ от 09.03.2004 № 314 "О системе и структуре федеральных органов исполнительной власти"
- Указ Президента РФ от 24.05.2011 № 673 "О Федеральной службе по интеллектуальной собственности"
- Указ Президента РФ от 18.06.2015 № 312 "Об утверждении Положения о премии Президента Российской Федерации в области науки и инноваций для молодых ученых"
- Постановление Правительства РФ от 21.03.2012 № 218 "О Федеральной службе по интеллектуальной собственности"
- Постановление Правительства РФ от 02.10.2004 № 514 "О федеральных органах исполнительной власти, Государственной корпорации по атомной энергии "Росатом" и Государственной корпорации по космической деятельности "Роскосмос", уполномоченных рассматривать заявки на выдачу патента на секретные изобретения"

- Постановление Правительства РФ от 31.03.2009 № 279 "Об органе научно-технической информации федерального органа исполнительной власти в сфере научной, научно-технической и инновационной деятельности"
- Постановление Правительства РФ от 31.03.1998 № 374 "О создании условий для привлечения инвестиций в инновационную сферу"
- Постановление Правительства РФ от 29.12.2007 № 992 "Об утверждении Положения о государственной аккредитации организаций, осуществляющих коллективное управление авторскими и смежными правами, а также об установлении предельного (максимального) размера сумм, удерживаемых аккредитованной организацией на покрытие необходимых расходов по сбору, распределению и выплате вознаграждения, а также сумм, которые направляются в специальные фонды"
- Постановление Правительства РФ от 14.09.2009 № 735 "Об утверждении Положения о патентных и иных пошлинах за совершение юридически значимых действий, связанных с патентом на селекционное достижение, с государственной регистрацией перехода исключительного права"
- Постановление Правительства РФ от 07.07.2016 № 643 "О порядке оценки эффективности функционирования особых экономических зон"
- Постановление Правительства РФ от 25.12.2015 № 1442 "О закупках инновационной продукции, высокотехнологичной продукции отдельными видами юридических лиц и внесении изменений в отдельные акты Правительства Российской Федерации"
- Постановление Правительства РФ от 09.04.2010 № 219 "О государственной поддержке развития инновационной инфраструктуры в федеральных образовательных учреждениях высшего профессионального образования"
- Постановление Правительства РФ от 08.06.2016 № 510 "О государственной программе Российской Федерации "Экономическое развитие и инновационная экономика"
- Постановление Правительства РФ от 26.12.1995 № 1288 "О первоочередных мерах по развитию и государственной поддержке инновационной деятельности в промышленности"
- Постановление Правительства РФ от 16.11.2012 № 1172 "О полномочиях федеральных органов исполнительной власти в области государственной поддержки инновационной деятельности"
- Постановление Правительства РФ от 29.10.2015 № 1169 "О порядке проведения мониторинга соответствия планов закупки товаров, работ, услуг, планов закупки инновационной продукции, высокотехнологичной продукции, лекарственных средств, изменений, внесенных в такие планы, оценки соответствия проектов таких планов, проектов изменений, вносимых в такие планы, требованиям законодательства Российской Федерации, предусматривающим участие субъектов малого и среднего предпринимательства в закупке, порядке и сроках приостановки реализации указанных планов по результатам таких оценки и мониторинга"
- Постановление Правительства РФ от 24.12.2007 № 928 "О порядке проведения проверки наличия в заявках на выдачу патента на изобретение, полезную модель или промышленный образец, созданные в Российской Федерации, сведений, составляющих государственную тайну"
- Постановление Правительства РФ от 10.09.2018 № 1078 "О Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России и внесении изменений в отдельные акты Правительства Российской Федерации"
- Постановление Правительства РФ от 22.12.2010 № 1089 "О порядке управления правами на единые технологии, принадлежащими Российской Федерации"
- Постановление Правительства РФ от 15.04.2014 № 316 "Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Экономическое развитие и инновационная экономика"

- Постановление Правительства РФ от 29.12.2017 № 1698 "Об утверждении критериев, которым должны соответствовать образовательная организация высшего образования или научная организация, по инициативе которых создается инновационный научно-технологический центр"
- Постановление Правительства РФ от 06.02.2012 № 93 "Об утверждении перечня научных и инновационных организаций, которые имеют право приглашать в Российскую Федерацию иностранных граждан в качестве научных или педагогических работников для занятия научно-исследовательской или педагогической деятельностью без разрешения на привлечение и использование иностранных работников"
- Постановление Правительства РФ от 04.10.2007 № 643 "Об утверждении перечня родов и видов растений, в отношении которых использование растительного материала не является нарушением исключительного права на селекционное достижение в соответствии со статьей 1422 Гражданского кодекса Российской Федерации"
- Постановление Правительства РФ от 14.10.2010 № 829 "О вознаграждении за свободное воспроизведение фонограмм и аудиовизуальных произведений в личных целях"
- Постановление Правительства РФ от 21.03.1994 № 218 "О минимальных ставках авторского вознаграждения за некоторые виды использования произведений литературы и искусства"
- Постановление Правительства РФ от 15.07.2009 № 568 "Об установлении размера и правил взимания платы за проведение квалификационного экзамена при осуществлении аттестации кандидата в патентные поверенные"
- Постановление Правительства РФ от 05.06.1994 № 643 "Об утверждении Положения о порядке изготовления, ввоза в Российскую Федерацию и использования на территории Российской Федерации радиоэлектронных средств (высокочастотных устройств)"
- Постановление Правительства РФ от 03.02.2010 № 52 "Об утверждении Правил включения в фирменное наименование юридического лица официального наименования "Российская Федерация" или "Россия", а также слов, производных от этого наименования"
- Постановление Правительства РФ от 08.12.2014 № 1335 "Об утверждении Правил включения юридических лиц в перечень юридических лиц, предоставляющих государственную поддержку инновационной деятельности в формах, установленных Федеральным законом "О науке и государственной научно-технической политике", для целей статьи 4 Федерального закона "О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации"
- Постановление Правительства РФ от 19.04.2008 № 285 "Об утверждении Правил выплаты автору вознаграждения при перепродаже оригиналов произведений изобразительного искусства, авторских рукописей (автографов) литературных и музыкальных произведений"
- Постановление Правительства РФ от 30.04.2009 № 384 "Об утверждении Правил государственной регистрации договоров о распоряжении исключительным правом на селекционное достижение и перехода такого права без договора"
- Постановление Правительства РФ от 22.02.2012 № 156 "Об утверждении Правил отнесения акций и облигаций российских организаций, а также инвестиционных паев, обращающихся на организованном рынке ценных бумаг, к ценным бумагам высокотехнологического (инновационного) сектора экономики"
- Постановление Правительства РФ от 11.12.2013 № 1144 "Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета некоммерческой организации Фонд развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий в рамках подпрограммы "Создание и развитие инновационного центра "Сколково" государственной программы Российской Федерации "Экономическое развитие и инновационная экономика"
- Постановление Правительства РФ от 25.09.2014 № 981 "Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета федеральному государственному

бюджетному учреждению "Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере" на предоставление грантов малым инновационным предприятиям на финансовое обеспечение инновационных проектов, результаты которых имеют перспективу коммерциализации, в рамках подпрограммы "Стимулирование инноваций" государственной программы Российской Федерации "Экономическое развитие и инновационная экономика"

- Постановление Правительства РФ от 29.12.2007 № 988 "Об утверждении Правил сбора, распределения и выплаты вознаграждения исполнителям и изготовителям фонограмм за использование фонограмм, опубликованных в коммерческих целях"

- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 8 декабря 2011 г. № 2227-Р. «Стратегия инновационного развития российской федерации на период до 2020 года»

- Распоряжение Правительства РФ от 27.06.2013 № 1083-р "О создании инновационного центра "Иннополис" в Республике Татарстан" Редакция от 27 июня 2013

- Распоряжение Правительства РФ от 08.05.2013 № 760-р "Об утверждении Концепции федеральной целевой программы "Научные и научно-педагогические кадры инновационной России" на 2014-2020 годы" Редакция от 8 мая 2013

- Распоряжение Правительства РФ от 21.03.2016 № 475-р "Об утверждении перечня конкретных юридических лиц, которые обязаны осуществить закупку инновационной продукции, высокотехнологичной продукции, в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства"

- Распоряжение Правительства РФ от 25.07.2015 № 1459-р "Об утверждении перечня юридических лиц, предоставляющих государственную поддержку инновационной деятельности в формах, установленных Федеральным законом "О науке и государственной научно-технической политике" Редакция от 15 октября 2016

- Распоряжение Правительства РФ от 03.07.2014 № 1217-р "Об утверждении плана мероприятий ("дорожной карты") "Внедрение инновационных технологий и современных материалов в отраслях топливно-энергетического комплекса" на период до 2018 года" Редакция от 3 июля 2014

- Распоряжение Правительства РФ от 25.08.2017 № 1817-р "Об утверждении плана мероприятий, направленных на стимулирование инновационного развития Российской Федерации, на 2017-2018 годы" Редакция от 25 августа 2017

- Распоряжение Правительства РФ от 08.12.2011 № 2227-р "Об утверждении Стратегии инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года" Редакция от 18 октября 2018

- Приказ Министерства образования и науки РФ от 23 июля 2013 г. № 611 «Об утверждении порядка формирования и функционирования инновационной инфраструктуры в системе образования»

- Приказ Минобрнауки России от 23.07.2014 № 780 "О федеральных инновационных площадках"

- Приказ Минобрнауки России от 07.07.2010 № 754 "Об утверждении Положения о конкурсе по отбору программ развития инновационной инфраструктуры, включая поддержку малого инновационного предпринимательства, федеральных образовательных учреждений высшего профессионального образования"

- Приказ Минэкономразвития России от 28.08.2015 № 614 "Об утверждении Порядка ознакомления с документами заявки на выдачу патента на изобретение, полезную модель, промышленный образец и выдачи копий таких документов, формы ходатайства об ознакомлении с документами заявки на выдачу патента на изобретение, полезную модель, промышленный образец и выдаче копий таких документов"

- Приказ Минспорта России от 30.09.2015 № 914 "Об утверждении порядка осуществления экспериментальной и инновационной деятельности в области физической культуры и спорта"

- Постановление Росстата от 18.09.2007 № 64 "Об утверждении Порядка заполнения и представления формы федерального государственного статистического наблюдения № 2-МП инновация "Сведения о технологических инновациях малого предприятия"

- Приказ Минэкономразвития России от 27.10.2014 № 680 "Об утверждении перечня расходов, связанных с реализацией инновационных проектов, на финансовое обеспечение которых предоставляются субсидии из федерального бюджета федеральному государственному бюджетному учреждению "Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере" на предоставление грантов малым инновационным предприятиям на финансовое обеспечение инновационных проектов, результаты которых имеют перспективу коммерциализации, в рамках подпрограммы "Стимулирование инноваций" государственной программы Российской Федерации "Экономическое развитие и инновационная экономика"

- Приказ Минэкономразвития России от 14.07.2015 № 472 "О реализации Правил предоставления и распределения субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на реализацию комплексных инвестиционных проектов по развитию инновационных территориальных кластеров, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 года № 316 "Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Экономическое развитие и инновационная экономика", в 2015 году"

- Приказ Минздрава России от 31.07.2013 № 514н "Об утверждении Критериев отнесения товаров, работ, услуг к инновационной и высокотехнологичной продукции для целей формирования плана закупки такой продукции"

- Приказ Минкомсвязи России от 10.10.2013 № 286 "Об утверждении критериев отнесения товаров, работ, услуг к инновационной продукции и (или) высокотехнологичной продукции для целей формирования плана закупки такой продукции"

- Приказ Минтранса России от 23.10.2017 № 457 "Об утверждении Методики оценки экономической эффективности эксплуатации грузовых инновационных вагонов на железнодорожной инфраструктуре российских железных дорог"

- Приказ Минпромторга России от 29.11.2013 № 1909 "Об утверждении Методики проведения экспертизы результатов реализации инновационного проекта"

- Приказ Минэкономразвития России от 03.11.2015 № 809 "Об утверждении Порядка выдачи и действия дополнительного патента на изобретение, продления срока действия патента на изобретение"

- Приказ Роспатента от 11.12.2003 № 162 "О внесении изменений и дополнений в Правила выдачи дубликата патента Российской Федерации на изобретение, промышленный образец, полезную модель, свидетельства на полезную модель, товарный знак, знак обслуживания, право пользования наименованием места происхождения товара, охранного документа СССР и свидетельства об официальной регистрации программы для ЭВМ, базы данных или топологии интегральной микросхемы"

- Приказ Роспатента от 03.04.2003 № 51 "О Правилах выдачи дубликата патента Российской Федерации на изобретение, промышленный образец, полезную модель, свидетельства на полезную модель, товарный знак, знак обслуживания, право пользования наименованием"

- Приказ Роспатента от 03.03.2003 № 29 "О Правилах принятия решения о досрочном прекращении действия свидетельства на право пользования наименованием места происхождения товара при ликвидации юридического лица - обладателя свидетельства"

- Приказ Роспатента от 03.03.2003 № 28 "О Правилах принятия решения о досрочном прекращении правовой охраны товарного знака и знака обслуживания в случае ликвидации"

юридического лица - обладателя исключительного права на товарный знак или прекращении предпринимательской деятельности"

- Приказ Минтруда России от 08.09.2017 № 665н "Об утверждении профессионального стандарта "Специалист по безопасности инновационной продукции наноиндустрии"

- Приказ Минтруда России от 15.09.2016 № 517н "Об утверждении профессионального стандарта "Специалист по испытаниям инновационной продукции наноиндустрии"

- Приказ Минэкономразвития России от 25.10.2012 № 695 "О Комиссии Министерства экономического развития Российской Федерации по развитию внешнеэкономической деятельности в области модернизации экономики и инновационного развития России"

#### 7.4.Периодические издания

№ п/п	Данные издания	Наличие в библиотеке филиала	Наличие в ЭБС	Другой источник
1.	Инновации и инвестиции	-	*	-
2.	Интеллектуальная собственность. Промышленная собственность	-	*	-
3.	Изобретатель и рационализатор	-	*	-
4.	Фундаментальные науки и современность	-	*	-
5.	Актуальные проблемы экономики и менеджмента	-	*	-
6.	Актуальные проблемы Европы	-	*	-
7.	Актуальные вопросы современной экономики	-	*	-
8.	Экономическое развитие России	-	*	-
9.	Экономический журнал	-	*	-
10.	Экономика и современный менеджмент: теория и практика	-	*	-
11.	Управление	-	*	-
12.	Российский экономический журнал	-	*	-
13.	Регион: экономика и социология	-	*	-
14.	Развитие территорий	-	*	-
15.	Право и экономика	-	*	-

#### 8. РЕСУРСЫ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

№ п/п	Интернет ресурс (адрес)	Описание ресурса
1.	<a href="http://минобрнауки.рф/">http://минобрнауки.рф/</a>	Министерство образования и науки Российской Федерации
2.	<a href="http://youngscience.gov.ru/">http://youngscience.gov.ru/</a>	Координационный совет по делам молодежи в научной и образовательной сферах Совета при Президенте Российской Федерации по науке и образованию
3.	<a href="http://www.rupto.ru/">http://www.rupto.ru/</a>	Федеральная служба по интеллектуальной собственности (Роспатент): база данных Стэнфордского университета
4.	<a href="http://grants.extech.ru/">http://grants.extech.ru/</a>	Совет по грантам Президента Российской Федерации: специализированная система. Совет занимается государственной поддержкой молодых российских ученых, а также ведущих научных школ Российской Федерации.
5.	<a href="https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=tab:editions~">https://vak.minobrnauki.gov.ru/documents#tab=tab:editions~</a>	Высшая аттестационная комиссия
6.	<a href="http://www.rfh.ru/index.php/ru/">http://www.rfh.ru/index.php/ru/</a>	Российский гуманитарный научный фонд: официальный сайт



7.	<a href="http://www.youngscience.ru/">http://www.youngscience.ru/</a>	Президент России - молодым ученым и специалистам. Освещение государственных мер и деятельности советов по поддержке науки и инноваций. Информация о Премии Президента РФ для молодых ученых. Справочник инновационных организаций. Законы, аналитика и др.
8.	<a href="http://bd.viniti.ru/index.php?option=com_content&amp;task=view&amp;id=236&amp;Itemid=101">http://bd.viniti.ru/index.php?option=com_content&amp;task=view&amp;id=236&amp;Itemid=101</a>	ВИНИТИ РАН. Федеральная база отечественных и зарубежных публикаций по естественным, точным и техническим наукам. Ретроспектива с 1981 года, объем более 33 млн. документов, 28 тематических фрагментов. Пополнение ежемесячно.
9.	<a href="http://www.gostinfo.ru/">http://www.gostinfo.ru/</a>	ФГУП "СТАНДАРТИНФОРМ": база данных Стэнфордского университета
10.	<a href="http://www.qpat.com/#WelcomePage">http://www.qpat.com/#WelcomePage</a>	Патентная база компании QuesteL
11.	<a href="https://p220.ru/">https://p220.ru/</a>	Мегагранты. Глобальная программа международной научной кооперации
12.	<a href="https://xpir.ru/">https://xpir.ru/</a>	Гранты и конкурсы
13.	<a href="http://www.prometeus.nsc.ru/sci_guide/">http://www.prometeus.nsc.ru/sci_guide/</a>	Научные ресурсы в открытом доступе
14.	<a href="https://nauchkor.ru/">https://nauchkor.ru/</a>	Научный корреспондент
15.	<a href="https://issek.hse.ru/rirr2019">https://issek.hse.ru/rirr2019</a>	Рейтинг инновационного развития субъектов Российской Федерации
16.	<a href="https://akvobr.ru/innovacionnaja_karta_rossii.html">https://akvobr.ru/innovacionnaja_karta_rossii.html</a>	Инновационная карта России
17.	<a href="https://roscongress.org/materials/rejting-innovatsionnykh-regionov-rossii-versiya-2018/">https://roscongress.org/materials/rejting-innovatsionnykh-regionov-rossii-versiya-2018/</a>	Рейтинг инновационных регионов России

## 9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

### 9.1. Методические указания по изучению дисциплины и организации самостоятельной работы студента

С целью организации данного вида работы необходимо, в первую очередь, использовать материал лекционных и практических занятий. Лекционный материал создает проблемный фон с обозначением ориентиров, наполнение которых содержанием производится студентами на практических занятиях после работы с учебными пособиями, монографиями и периодическими изданиями. Большую пользу в овладении специальными знаниями приносит знакомство с литературой. Реферирова и конспектируя наиболее важные вопросы, имеющие научно-практическую значимость, новизну, актуальность, делая выводы, заключения, высказывая практические замечания, выдвигая различные положения, студенты глубже понимают вопросы курса.

Изучение данного курса позволяет студентам получить основные знания и представления в областях применения экономико-управленческих знаний в практике, теоретические представления об основных научных подходах отечественной и зарубежной экономики и управлению.

Изучение данной дисциплины необходимо начать с ознакомления с программой, ее основных разделов, методических рекомендаций, литературы. Список основной и дополнительной литературы адаптирован к каждой теме, практическому занятию и самостоятельной работе. При изучении литературы важно уяснить основные понятия и выводы, главные положения предлагаемых тем.

Лекции посвящены наиболее важным и проблемным темам курса. На них студент получает необходимые теоретические знания в основных аспектах изучаемой дисциплины, что является необходимым условием для качественного усвоения материала.

Практические занятия нацелены на более глубокое изучение теоретических и практических вопросов актуальных проблем в управлении наукой и инновациями. То есть приобретаются навыки, которые понадобятся студентам в их профессиональной деятельности.

Обеспечение высокой профессиональной подготовки во многом зависит от способности студента работать самостоятельно. Самостоятельная работа формирует творческую активность студентов, представление о своих научных и социальных возможностях, способность вычленять главное, совершенствует приемы обобщенного мышления. Большая часть самостоятельной работы студентов отводится на знакомство с литературными источниками, которые предлагаются к изучению, работу в библиотечных фондах, ЭБС. Вниманию студентов предлагается список основной и дополнительной литературы, перечень основных терминов, контрольные вопросы, задания и тесты.

Результатом усвоения курса является выработка навыка у студентов практического видения и решения экономико-управленческих проблем в поле инноваций в повседневной жизни и работе.

*Самостоятельная работа осуществляется студентами с целью:*

- овладения понятийным аппаратом изучаемого курса;
- самостоятельной проработки материала в соответствии с учебно-тематическим планом;
- изучения основной и дополнительной литературы;
- самопроверки полученных знаний с помощью содержащихся в данном пособии тестов;
- подготовки к предстоящему зачету.

Самостоятельной подготовкой рекомендуется заниматься в библиотеке, ЭБС, а также использовать Интернет. В необходимых случаях следует обращаться за консультацией к преподавателю.

Самостоятельная работа студентов является важной компонентой профессиональной подготовки студентов и включает в себя следующее.

*Штудирование учебного материала* – подготовка конспекта, логической схемы изучаемого материала, выучивание глоссария (словарь терминов), изучение алгоритмов решения типовых задач модуля. Занятие проводится в рамках самостоятельной работы обучающегося.

*Изучение рабочего учебника* – работа с тематическим обзором, выучивание глоссария (словарь терминов), изучение алгоритмов решений типовых задач модуля. Занятие проводится в рамках самостоятельной работы обучающегося.

*Работа с текстами* – работа с методическими пособиями в начале изучения дисциплины, при освоении материала раздела. Занятие носит самостоятельный характер.

*Работа с электронным образовательным контентом* – повторное закрепление материала с использованием справочно-поисковой системой «Консультант Плюс», электронных учебников и иных материалов.

### **Изучение понятийного аппарата курса**

Студентом должна быть проведена работа по усвоению понятийного аппарата курса, поскольку без этого невозможно как овладение прочными знаниями, так и получение профессиональных навыков, необходимых для последующей практической деятельности обучающегося. Словарь терминов и понятий представлен в данной РПД, а также в словарях, справочниках и других материалах по соответствующим темам дисциплины.

### **Самостоятельная проработка материала**

Самостоятельная проработка разделов учебного плана развивает у студентов навыки усвоения большого по объему учебного материала, обогащает опытом овладения способами и приемами получения профессиональных знаний.

### **Работа над основной и дополнительной литературой**

Студент должен уметь самостоятельно подбирать необходимую для учебной и научной работы литературу. При этом следует обращаться к предметным каталогам и библиографическим справочникам, которые имеются в библиотеках.

Изучение литературы следует начинать с источников, приведенных в РПД. Особое внимание рекомендуется обратить на нормативные правовые акты. При этом полезно делать выписки, конспектировать литературу. Это помогает более глубокому усвоению и систематизации материала. Кроме того такой подход дает возможность вычленять в тексте главное, что чрезвычайно важно при большом объеме используемой информации.

По изучаемым темам рекомендуется формировать личный архив, а также каталог используемых источников. Подобная работа будет весьма полезной с точки зрения накопления материала для последующего написания выпускной квалификационной работы.

#### **Самопроверка полученных знаний с помощью тестов**

В настоящей РПД приведены тесты, вопросы и задания для самопроверки полученных знаний. Используя их, студент может эффективно контролировать процесс усвоения изучаемого материала, закрепления приобретенных навыков.

#### **Подготовка к выполнению контрольной работы**

Выбрав тему контрольной работы и согласовав ее с преподавателем, целесообразно определить литературу и другие источники, которыми предстоит воспользоваться при ее написании. Важно раскрыть сущность содержащейся в названии работы темы. При этом студенту необходимо раскрыть собственное понимание существа проблемы, используя рекомендованную литературу. Приветствуются также попытки обучающихся изложить собственную точку зрения по исследуемой проблематике.

Работа должна быть написана простым, ясным языком, иметь стройную, логически обоснованную структуру. Содержание должно в полной мере раскрывать заданную тему.

#### **Работа в библиотеке**

Важным элементом самоподготовки является работа с библиотечным фондом филиала, ЭБС. Студент может: а) получить книги в абонементе библиотеки для домашней работы в течение семестра; б) изучать литературу (учебники, журнальные и газетные статьи) в читальном зале; в) воспользоваться электронно-библиотечными системами г) прибегнуть в случае необходимости получения сведений об источниках информации к помощи библиотечных работников.

При пользовании библиотечным фондом рекомендуется использовать различные источники информации – учебные пособия, монографии, периодические издания, законодательные и нормативные документы и др.

Весь собранный материал следует систематизировать, сгруппировать по темам, вычленить ключевые проблемы, по возможности осуществить сравнительный анализ мнений различных авторов по существу изучаемых вопросов. Приветствуется умение студента обобщать материал, делать собственные выводы.

### **9.2. Методические указания по подготовке к практическим занятиям**

В процессе изучения дисциплины практические занятия играют значительную роль. Они призваны закреплять теоретические знания, полученные в ходе прослушивания лекционного материала, ознакомления с учебной и научной литературой. Этим практические занятия способствуют закреплению студентами наиболее качественных знаний, а также позволяют осуществлять со стороны преподавателя текущий контроль над успеваемостью.

Перед подготовкой к практическому занятию студенты должны внимательно изучить программу дисциплины, ознакомиться с планом занятия, подобрать соответствующую литературу и детально проработать все вопросы темы занятия.

Учебная программа позволяет студентам правильно сформулировать краткий план ответа, помогает лучше сориентироваться при проработке вопроса, способствует структурированию знаний. К наиболее сложным вопросам темы целесообразно составлять

конспект ответов. Студенты должны готовить все вопросы практического занятия и обязаны уметь давать определения основным категориям, которыми оперирует данная учебная дисциплина.

Отвечать на тот или иной вопрос студентам рекомендуется наиболее полно и точно, при этом нужно уметь логически грамотно выразить и обосновывать свою точку зрения, свободно оперировать этическими понятиями и категориями. Практические занятия преподаватель может проводить в различных формах: обсуждение вопросов темы, выполнение письменных реферативных работ, заслушивание докладов, сообщений по отдельным вопросам и их обсуждение на занятии, ролевые игры и т.д. В РПД запланированы формы проведения практических занятий и отражены они в плане каждого практического занятия.

Практические занятия будут проходить в форме *активного обсуждения всеми студентами всех вопросов*, предусмотренных планом.

По мере проведения практических занятий студенты получают текущую аттестацию.

**9.3. Методические указания по подготовке к лабораторным занятиям  
не предусмотрены учебным планом**

**9.4. Методические указания по выполнению и оформлению контрольных работ  
не предусмотрено учебным планом**

**9.5. Методические указания по выполнению и оформлению курсовых работ  
не предусмотрено учебным планом**

**9.6. Методические указания по подготовке к промежуточной аттестации**

Готовиться к зачету (с оценкой) необходимо последовательно, с учетом примерных вопросов к зачету (с оценкой). Сначала следует определить место каждого контрольного вопроса в соответствующем разделе темы учебной программы, а затем внимательно прочитать и осмыслить рекомендованные научные работы, соответствующие разделы рекомендованных учебников. При этом полезно делать хотя бы самые краткие выписки и заметки. Работу над темой можно считать завершенной, если вы сможете ответить на все контрольные вопросы и дать определение понятий по изучаемой теме.

Для обеспечения полноты ответа на контрольные вопросы и лучшего запоминания теоретического материала рекомендуется составлять план ответа на контрольный вопрос. Это позволит сэкономить время для подготовки непосредственно перед зачетом (с оценкой) за счет обращения не к литературе, а к своим записям.

При подготовке необходимо выявлять наиболее сложные, дискуссионные вопросы, с тем, чтобы обсудить их с преподавателем на лекциях и практических занятиях.

Нельзя ограничивать подготовку к зачету (с оценкой) простым повторением изученного материала. Необходимо углубить и расширить ранее приобретенные знания за счет новых идей и положений.

Любой вопрос при сдаче зачета (с оценкой) необходимо излагать с позиции значения для профессиональной деятельности. При этом важно показать значение и творческое осмысление задач, стоящих перед студентом.

Зачет с оценкой проводится в устной форме по утвержденным билетам к зачету с оценкой. Каждый билет содержит два задания. Подготовку к промежуточной аттестации следует осуществлять по вопросам к зачету с оценкой, предлагаемым в данной РПД.

Результат зачета с оценкой выражается оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «не удовлетворительно».

В случае получения неудовлетворительной оценки по данной дисциплине возникает академическая задолженность, которую можно устранить повторно в установленные сроки

графиком ликвидации академической задолженности. Пересдать можно дважды: первый – преподавателю, второй – комиссионно.

Результат сдачи зачета с оценкой объявляется студенту сразу после завершения ответов и вносится в экзаменационную ведомость.

**10. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ПРИ  
ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ,  
ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И  
ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ**

<i>№ п/п</i>	<i>Название программы/Системы</i>	<i>Описание программы/Системы</i>
	СПС «КонсультантПлюс»	Справочно-поисковая система, в которой аккумулирован весь спектр продуктов направленный на то, чтобы при принятии того или иного решения пользователь обладал всей полнотой информации. Ежедневно в систему вводятся тысячи новых документов, полученных из разных источников: органов власти и управления, судов, экспертов.
	Программное обеспечение	- ESET NOD 32 Antivirus Business Edition - Пакет офисных приложений Apache OpenOffice - свободное программное обеспечение.
	ЭБС	- ЭБС «IPRbooks» - Электронная библиотека ОУП ВО «АТиСО» - Электронная полнотекстовая база данных филиала (Акт ввода в эксплуатацию полнотекстовой базы данных КубИСЭП (филиал) ОУП ВО «АТиСО» от 27.02.1015 г.)
	Автоматизированная система управления	- АСУ «СПРУТ»

**11. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ  
ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Лекционный зал на 120 мест	- телевизор, обеспечивающий просмотр видеoinформации; - учебная доска; - столы; - кресла; - шкафы; - трибуна.	- ESET NOD 32 Antivirus Business Edition - Пакет офисных приложений ApacheOpenOffice - свободное программное обеспечение.
Аудитория № 303	- Столы; - стулья; - учебная доска.	
Мультимедийная аудитория № 207	- Интерактивная доска; - телевизор; - проектор; - дата-камера; - микшерский пульт; - экран; - микрофоны; - скайп-камера; - компьютер с выходом в	- Система Консультант Плюс - ESET NOD 32 Antivirus Business Edition - Пакет офисных приложений ApacheOpenOffice - свободное программное обеспечение.

Компьютерный класс 2	интернет; - монитор.  - Компьютеры – 7, объединенные в единую локальную сеть; - ноутбук – 1; - учебная доска; программное обеспечение.	- Система Консультант Плюс - ESET NOD 32 Antivirus Business Edition - Пакет офисных приложений ApacheOpenOffice - свободное программное обеспечение.
Учебная аудитория № 201 Б	- Столы; - стулья; - учебная доска.	
Мультимедийная аудитория № 203	-Интерактивная доска; - проектор; - дата-камера; - скайп-камера; -компьютер с выходом в интернет; - монитор.	- Система Консультант Плюс - ESET NOD 32 Antivirus Business Edition - Пакет офисных приложений ApacheOpenOffice - свободное программное обеспечение.
Аудитория № 312	- Столы; - стулья; - учебная доска; - монитор.	- ESETNOD 32 AntivirusBusinessEdition - Пакет офисных приложений ApacheOpenOffice - свободное программное обеспечение.
Мультимедийная аудитория № 306	- Проектор; - экран; - столы; - стулья; - учебная доска; - компьютер.	- ESETNOD 32 AntivirusBusinessEdition - Пакет офисных приложений ApacheOpenOffice - свободное программное обеспечение.

## 12. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе освоения дисциплины используются следующие образовательные технологии:

### 1. Стандартные методы обучения:

- лекции;
- практические занятия;
- самостоятельная работа студентов, в которую входит освоение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям, проработка дополнительных заданий, тестовых материалов, работа с литературой.

### 2. Методы обучения с применением интерактивных форм образовательных технологий:

- семинары;
- круглый стол;
- групповая дискуссия.

*Приложение №1  
к разделу № 6 Фонд оценочных средств  
для проведения промежуточной аттестации  
обучающихся по дисциплине*

### 6.1 ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ С УКАЗАНИЕМ ЭТАПОВ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ

Фонд оценочных средств является составной частью нормативно-методического обеспечения системы оценки качества освоения обучающимися ОПОП ВО 38.03.04 Государственное и муниципальное управление. При помощи фонда оценочных средств осуществляется контроль и управление процессом формирования компетенций, приобретения студентами необходимых знаний, умений и навыков, определенных ФГОС ВО, по дисциплине «Управление наукой и инновациями».

*В результате освоения данной дисциплины должны быть сформированы следующие компетенции:*

**Общекультурные:**

ОК-1 (способность использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции)

ОК-7 (способность к самоорганизации и самообразованию)

**Профессиональные:**

ПК-1 (умение определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения)

ПК-8 (способностью применять информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности с видением их взаимосвязей и перспектив использования)

ПК-12 (способностью разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ)

ПК-13 (способностью использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий)

№ п/п	Код формируемой компетенции и ее содержание	Этапы (семестры) формирования компетенции в процессе освоения дисциплины	
		Очная форма обучения	Заочная форма обучения
1	ОК-1	7	9
2	ОК-7	7	9
3	ПК-1	7	9
4	ПК-8	7	9
5	ПК-12	7	9
6	ПК-13	7	9

### 6.2 ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, КРИТЕРИЕВ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ. ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ

В зависимости от количества баллов оценивание компетентности студента оценивается по уровням:

- от 3 до 4 баллов - «минимальный уровень»,
- от 5 до 7 баллов - «базовый уровень»,
- от 8 до 9 баллов - «высокий уровень».

**Описание показателей и критериев оценивания компетенций**

<i>Показатели оценивания</i>	<i>Критерии оценивания компетенций</i>	<i>Шкала оценивания</i>
<b>Понимание смысла компетенции</b>	<p>Имеет базовые общие знания в рамках диапазона выделенных задач (1 балл)</p> <p>Понимает факты, принципы, процессы, общие понятия в пределах области исследования. В большинстве случаев способен выявить достоверные источники информации, обработать, анализировать информацию. (2 балла)</p> <p>Имеет фактические и теоретические знания в пределах области исследования с пониманием границ применимости (3 балла)</p>	<p>Минимальный уровень</p> <p>Базовый уровень</p> <p>Высокий уровень</p>
<b>Освоение компетенции в рамках изучения дисциплины</b>	<p>Наличие основных умений, требуемых для выполнения простых задач. Способен применять только типичные, наиболее часто встречающиеся приемы по конкретной сформулированной (выделенной) задаче (1 балл)</p> <p>Имеет диапазон практических умений, требуемых для решения определенных проблем в области исследования. В большинстве случаев способен выявить достоверные источники информации, обработать, анализировать информацию. (2 балла)</p> <p>Имеет широкий диапазон практических умений, требуемых для развития творческих решений, абстрагирования проблем. Способен выявлять проблемы и умеет находить способы решения, применяя современные методы и технологии. (3 балла)</p>	<p>Минимальный уровень</p> <p>Базовый уровень</p> <p>Высокий уровень</p>
<b>Способность применять на практике знания, полученные в ходе изучения дисциплины</b>	<p>Способен работать при прямом наблюдении. Способен применять теоретические знания к решению конкретных задач. (1 балл)</p> <p>Может взять на себя ответственность за завершение задач в исследовании, приспосабливает свое поведение к обстоятельствам в решении проблем. Затрудняется в решении сложных, неординарных проблем, не выделяет типичных ошибок и возможных сложностей при решении той или иной проблемы (2 балла)</p> <p>Способен контролировать работу, проводить оценку, совершенствовать действия работы. Умеет выбрать эффективный прием решения задач по возникающим проблемам. (3 балла)</p>	<p>Минимальный уровень</p> <p>Базовый уровень</p> <p>Высокий уровень</p>

**Шкала оценки для проведения промежуточной аттестации по дисциплине**

<i>№ п/п</i>	<i>Оценка уровня подготовки</i>	<i>Характеристика ответа (экзамен, устные ответы)</i>	<i>Процент результативности (правильных ответов)</i>
1	5/Отлично	<ul style="list-style-type: none"> <li>– полно раскрыто содержание материала;</li> <li>– материал изложен грамотно, в определенной логической последовательности;</li> <li>– продемонстрировано системное и глубокое знание программного материала;</li> <li>– точно используется терминология;</li> <li>– показано умение иллюстрировать теоретические положения конкретными примерами, применять их в новой</li> </ul>	80 - 100



		<p>ситуации;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– продемонстрировано усвоение ранее изученных сопутствующих вопросов, сформированность и устойчивость компетенций, умений и навыков;</li> <li>– ответ прозвучал самостоятельно, без наводящих вопросов;</li> <li>– продемонстрирована способность творчески применять знание теории к решению профессиональных задач;</li> <li>– продемонстрировано знание современной учебной и научной литературы;</li> <li>– допущены одна – две неточности при освещении второстепенных вопросов, которые исправляются по замечанию.</li> </ul>	
2	4/Хорошо	<ul style="list-style-type: none"> <li>– вопросы излагаются систематизировано и последовательно;</li> <li>– продемонстрировано умение анализировать материал, однако не все выводы носят аргументированный и доказательный характер;</li> <li>– продемонстрировано усвоение основной литературы.</li> <li>– ответ удовлетворяет в основном требованиям на оценку «5», но при этом имеет один из недостатков: в изложении допущены небольшие пробелы, не исказившие содержание ответа; допущены один – два недочета при освещении основного содержания ответа, исправленные по замечанию преподавателя; допущены ошибка или более двух недочетов при освещении второстепенных вопросов, которые легко исправляются по замечанию преподавателя.</li> </ul>	70 - 79
3	3/Удовлетворительно	<ul style="list-style-type: none"> <li>– неполно или непоследовательно раскрыто содержание материала, но показано общее понимание вопроса и продемонстрированы умения, достаточные для дальнейшего усвоения материала;</li> <li>– усвоены основные категории по рассматриваемому и дополнительным вопросам;</li> <li>– имелись затруднения или допущены ошибки в определении понятий, использовании терминологии, исправленные после нескольких наводящих вопросов;</li> <li>– при неполном знании теоретического материала выявлена недостаточная сформированность компетенций, умений и навыков, студент не может применить теорию в новой ситуации;</li> <li>– продемонстрировано усвоение основной литературы.</li> </ul>	60 - 69
4	2/Неудовлетворительно	<ul style="list-style-type: none"> <li>– не раскрыто основное содержание учебного материала;</li> <li>– обнаружено незнание или непонимание большей или наиболее важной части учебного материала;</li> <li>– допущены ошибки в определении понятий, при использовании терминологии, которые не исправлены после нескольких наводящих вопросов</li> <li>- не сформированы компетенции, умения и навыки, количество баллов за освоение компетенций менее 3.</li> <li>- отказ от ответа или отсутствие ответа</li> </ul>	менее 60

*Шкала оценки письменных ответов по дисциплине*

<i>№ п/п</i>	<i>Оценка</i>	<i>Характеристика ответа</i>	<i>Процент результативности (правильных ответов)</i>
1	5/Отлично/ зачтено	Материал раскрыт полностью, изложен логично, без существенных ошибок, выводы доказательны и опираются на теоретические знания	80 - 100
2	4/Хорошо/ зачтено	Основные положения раскрыты, но в изложении имеются незначительные ошибки выводы доказательны, но содержат отдельные неточности	70 - 79
3	3/Удовлетворительно/ зачтено	Изложение материала не систематизированное, выводы недостаточно доказательны, аргументация слабая.	60 - 69
4	2/Неудовлетворительно/ не зачтено	Не раскрыто основное содержание материала, обнаружено не знание основных положений темы. Не сформированы компетенции, умения и навыки.	менее 60

*Шкала оценки в системе «зачтено – не зачтено»*

<i>№ п/п</i>	<i>Оценка за ответ</i>	<i>Характеристика ответа</i>	<i>Процент результативности (правильных ответов)</i>
1	Зачтено	Достаточный объем знаний в рамках изучения дисциплины В ответе используется научная терминология. Стилистическое и логическое изложение ответа на вопрос правильное Умеет делать выводы без существенных ошибок Владеет инструментарием изучаемой дисциплины, умеет его использовать в решении стандартных (типовых) задач. Ориентируется в основных теориях, концепциях и направлениях по изучаемой дисциплине. Активен на практических (лабораторных) занятиях, допустимый уровень культуры исполнения заданий.	60 - 100
2	Не зачтено	Не достаточно полный объем знаний в рамках изучения дисциплины В ответе не используется научная терминология. Изложение ответа на вопрос с существенными стилистическими и логическими ошибками. Не умеет делать выводы по результатам изучения дисциплины Слабое владение инструментарием изучаемой дисциплины, не компетентность в решении стандартных (типовых) задач. Не умеет ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях по изучаемой дисциплине. Пассивность на практических (лабораторных) занятиях, низкий уровень культуры исполнения заданий. Не сформированы компетенции, умения и навыки. Отказ от ответа или отсутствие ответа.	менее 60

*Шкала оценки образовательных достижений для тестовых материалов*

Процент результативности (правильных ответов)	Оценка уровня подготовки	
	балл (отметка)	вербальный аналог
80 - 100	5	отлично
70 ÷ 79	4	хорошо
60 ÷ 69	3	удовлетворительно
менее 60	2	неудовлетворительно

**6.3 ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

Этап формирования компетенций в процессе изучения дисциплины «Управление наукой и инновациями» характеризуется следующими типовыми контрольными заданиями

**6.3.1. Типовые контрольные вопросы для подготовки к зачету с оценкой при проведении промежуточной аттестации по дисциплине**

1. Научно-техническое развитие развитых стран. Научно-техническое развитие Российской Федерации. Интеллектуальная миграция
2. Инновационный процесс как динамичная система. Виды инноваций и их классификация. Основные подходы к толкованию термина «научно-техническое развитие».
3. Правовое регулирование и реализация государственных программ РФ.
4. Направления государственной поддержки и стимулирования инновационной деятельности в России и за рубежом. Влияние различных факторов на результативность инновационной деятельности.
5. Структура финансирования инновационной деятельности и развития РФ с помощью федеральных целевых программ.
6. Проблемы и тенденции реформирования системы подготовки научно-педагогических кадров высшей квалификации в России. Классификация кадрового потенциала инновационной сферы.
7. Патентная активность как часть инновационной активности в России.
8. Стратегический план развития рынка интеллектуальной собственности на национальном уровне. Инновационная инфраструктура.
9. Российские информационные системы по научной и инновационной деятельности.
10. Рынок инновационных технологий.
11. Сущность инноваций, их свойства, виды, содержание инновационных процессов и инновационной деятельности хозяйствующего субъекта.
12. Социальные аспекты инновационной деятельности. Проблемы развития инноваций в Российской Федерации.
13. Комплекс услуг наукоемких предприятий. Инновационное предпринимательство. Инновационная деятельность малых предприятий
14. Промоутер инноваций.
15. Государственное финансирование инновационных стартапов.
16. Коммерциализация результатов интеллектуальной собственности.

17. Высокотехнологические рынки, потребители инновационных товаров.
18. Международный опыт инновационной деятельности. Регулирование мирового рынка и международной торговли объектами интеллектуальной собственности.
19. Правовая политика России в сфере инноваций. Специфика интеллектуальных прав на базы данных.
20. Юридические принципы действия законодательства РФ в отношении авторского права и смежных с ним прав. Специфика российской модели системы авторских прав.
21. Правовая основа формирования и реализации государственного управления инновационным развитием предпринимательства.
22. «Большие циклы» Н.Д.Кондратьева.
23. Шумпетер Й. и его вклад в развитие инновационного менеджмента.
24. Инновационный проект как процесс преобразования и сфера бизнеса. Особенности инновационных проектов и их классификация.
25. Формы финансирования инновационной деятельности. Жизненный цикл инноваций.
26. Методы отбора инновационных проектов.
27. Инструменты инновационно-инвестиционного анализа.
28. Критические точки инновационного процесса.
29. Базовые схемы оценки инновационно-инвестиционных решений.
30. Концепция идеального конечного научно-технического результата (Г.С.Альтшулер).
31. Классификация проектов. Жизненный цикл проекта.
32. Особенности научно-исследовательских проектов (НИОКР).
33. Бизнес-план инновационного проекта (продукт, ресурс, бюджет, календарный план).
34. Управление стоимостью проекта. Управление качеством проекта.
35. Корпоративный портфель инновационных проектов. Матричные методы управления портфелем.
36. Сетевая модель проекта (PERT).
37. Метод «критического пути».
38. Сетевые графы. Расчет параметров сетевого графа.
39. Стохастические графы.
40. Теория ценностного управления инновациями (Value-Based Project management).
41. Модели проектного бизнеса (IPMA, PMI, ISO).
42. Научно-техническая эффективность инноваций. Экономическая эффективность инвестиций в инновации.
43. Определение ставки дисконтирования в высокотехнологических компаниях (WACC, CAPM).
44. Реальные опционы инновационных проектов.
45. Особенности оценки экономической эффективности научноисследовательских проектов (НИОКР).
46. Квантификация инноваций.
47. Метод «затраты - эффективность».
48. Модель НИОКР-затраты (business opportunities).
49. Сбалансированная система показателей эффективности инвестирования инноваций.
50. Информационные технологии оценки эффективности инновационных проектов.

**6.3.2. Тестовые материалы для проведения текущей аттестации по дисциплине****1. Специфическое содержание инновации составляет:**

- А) процесс;
- Б) изобретение;
- В) технология;
- Г) изменение.

**2. Инновация – это:**

- А) новшество, которое используется;
- Б) изобретение, доведенное до стадии коммерческого использования;
- В) новый порядок, метод, изобретение;
- Г) нет правильного ответа.

**3. Субъектами инноваций являются:**

- А) предприятия;
- Б) инновационный процесс;
- В) заказчики;
- Г) финансовые структуры.

**4. Выберите правильный ответ Комплексная характеристика инновационной деятельности, включающая степень интенсивности осуществляемых действий и их своевременность, а также способность мобилизовать потенциал организации:**

- А) инновационная культура;
- Б) инновационная деятельность;
- В) инновационная активность;
- Г) инновационный потенциал.

**5. «Бизнес-ангелы» - это...**

- А) пенсионные фонды;
- Б) государственные учреждения;
- В) банки;
- Г) богатые люди, анонимно вкладывающие деньги в перспективные проекты.

**6. Инновационный менеджмент изучает:**

- А) методы и средства эффективного управления процессами исследований, разработки, внедрения, производства и коммерциализации новшеств;
- Б) особенности протекания жизненного цикла продукции в пространстве и во времени;
- В) процесс внедрения новой техники в производство;
- Г) методы повышения эффективности производства.

**7. Укажите факторы, способствующие экономической, технологической деятельности:**

- А) наличие прогрессивных технологий;
- Б) боязнь неопределенности;
- В) слабость научно-технической базы;
- Г) устаревшие технологии.

**8. Конкуренты – это:**

- А) внешний фактор, влияние которого можно оспаривать;
- Б) внешний фактор, влияние которого нельзя оспаривать;
- В) внешний фактор, влияние которого нейтрально;
- Г) внутренний фактор.

**9. Инновационную монополию производитель может обеспечивать следующим образом:**

- А) регистрация патента на изобретение;
- Б) увеличение выпуска продукции;
- В) глубокий анализ маркетинговых исследований;
- Г) обеспечением охран промышленных секретов.

**10. Научная организация – это:**

- А) организация, для которой научные исследования и разработки составляют основной вид деятельности;
- Б) сознательно координируемое социальное образование с определенными границами, функционирующее на относительно постоянной основе для достижения общей цели;
- В) приведение трудовой деятельности людей в определенную систему;
- Г) процесс совершенствования организации труда персонала на основе современных достижений науки, техники, технологии.

**11. Фирмы, специализирующиеся на создании новых или радикальных преобразований старых сегментов рынка, называются:**

- А) эксплеренты;
- Б) пациенты;
- В) коммутанты;
- Г) виоленты.

**12. Фирмы, специализирующиеся на выпуске уникальных новинок, называются:**

- А) эксплеренты;
- Б) пациенты;
- В) коммутанты;
- Г) виоленты.

**13. Первый этап технологической цепочки:**

- А) определение цели;
- Б) проектирование;
- В) изучение технологии;
- Г) контроль результатов.

**14. К инновационным ресурсам предприятия относится:**

- А) технико-технологический уровень;
- Б) организационная иерархия;
- В) текущие затраты;
- Г) нематериальные активы.

**15. Й.Шумпетер трактует инновацию как:**

- А) процесс, в котором изобретение или идея приобретает экономическое содержание;
- Б) новую научно-организаторскую комбинацию производственных факторов, мотивированную предпринимательским духом;
- В) совокупность технических, производственных и коммерческих мероприятий, приводящих к появлению на рынке новых и улучшенных промышленных процессов и оборудования;
- Г) общественно-технический прогресс, который приводит к созданию лучших по своим свойствам изделий, технологий.

**16. В каком году была принята первая версия рекомендаций Руководства Фраскати?**

- А) 1963;
- Б) 1962;
- В) 1964;
- Г) 1993.

**17. К какой классификации относятся инновации адаптационные и опережающие?**

- А) инновации по причинам проведения;
- Б) инновации по причинам возникновения;
- В) инновации по степени рыночной новизны;
- Г) инновации выживания.

**18. Типы инноваций по объекту (предмету):**

- А) технологические;

- Б) сырьевые;
- В) управленческие;
- Г) информационные.

**19. К инновациям первой волны относятся:**

- А) компьютер;
- Б) персональный компьютер;
- В) автомобиль с автоматической коробкой передач;
- Г) цветной принтер.

**20. К инновациям второй волны относятся:**

- А) персональный компьютер;
- Б) копировальное производство;
- В) пластиковые кредитные карты;
- Г) автомобиль.

**21. Кто из субъектов инновационного процесса не относится к имитаторам?**

- А) новаторы;
- Б) ранние специалисты;
- В) раннее большинство;
- Г) отстающие.

**22. Что является фундаментом инновационного процесса?**

- А) прикладные исследования;
- Б) строительство;
- В) маркетинг;
- Г) фундаментальные исследования.

**23. Термин «инновация» связывают с именем:**

- А) Шумпетера;
- Б) Гобсона;
- В) Кейнса;
- Г) Маркса.

**24. Теория длинноволнового развития экономики разработана:**

- А) Кондратьевым;
- Б) Кейнсом;
- В) Шумпетером;
- Г) Маршаллом.

**25. Инновация не характеризуется:**

- А) ориентацией на удовлетворение идеальных потребностей разработчика;
- Б) коммерциализируемостью новшества;
- В) планируемостью;
- Г) измеримостью результата.

**26. Инновация отличается от прочих бизнес-процессов:**

- А) фундаментальной неопределенностью;
- Б) ориентацией на коммерциализацию;
- В) низкими рисками;
- Г) характером целеполагания.

**27. В чем заключается «эффект Красной Королевы»?**

- А) в скорости изменений;
- Б) в необходимости посредством инноваций обойти конкурента;
- В) в необходимости инновационной деятельности для сохранения позиций;
- Г) в ограниченности возможностей имитационной стратегии.

**28. Ноу-хау представляет собой:**

- А) совокупность знаний и навыков, относящихся к применению промышленной технологии или процесса, не оформленного патентом, связанных с секретом производства;

- Б) нововведение, охраняемое патентным законодательством;
- В) разновидность инновации;
- Г) совокупность знаний и навыков, относящихся к применению промышленной технологии или процесса, не оформленного патентом, связанных с секретом производства.

**29. Инновационный процесс имеет:**

- А) равномерный характер;
- Б) параллельно-последовательный характер;
- В) циклический характер;
- Г) неравномерный характер.

**30. Базовые инновации:**

- А) основаны на научных открытиях и крупных изобретениях и способствуют переходу к новому технологическому укладу;
- Б) основаны на совершенствовании имеющихся техники и технологии;
- В) предназначены для расширения номенклатуры уже имеющихся товаров и услуг;
- Г) способствуют переходу к новому технологическому укладу.

**31. Замещающие инновации предназначены для:**

- А) повышения качества осуществления работ;
- Б) производства операций другим, более эффективным способом;
- В) перехода к новому технологическому укладу;
- Г) расширение рынка сбыта и сферы использования.

**32. Современными структурными источниками экономического развития страны является развитие на основе:**

- А) факторов производства;
- Б) инвестиций;
- В) инновационной деятельности;
- Г) импорта наукоемких технологий.

**33. Стратегия технологического лидера (наступательная) характеризуется:**

- А) постоянной разработкой технологических (продукт-процесс) инноваций;
- Б) развитием комплексных инноваций в различных сферах;
- В) инновационным развитием реакционного характера – реакцией на изменения во внешней среде, в частности, инновации конкурентов;
- Г) использованием известных технологий с их развитием в соответствии с требованиями специфического рынка.

**34. Для бизнес-плана инновационного проекта на основе использования результатов изобретения особенно важным является раздел:**

- А) описание продукции;
- Б) оценка рынков сбыта;
- В) организационный план производства НТП;
- Г) правовая охрана.

**35. Какие показатели рассчитываются при определении эффективности инновационного проекта:**

- А) фондоотдача;
- Б) фондоемкость, трудоемкость, капиталоемкость;
- В) ЧДД, ИД, ВНД, срок окупаемости;
- Г) материалоемкость, материалоотдача.

**36. Для инновационного проекта характерна:**

- А) повышенная сложность;
- Б) простота;
- В) высокий риск;
- Г) отсутствие необходимости привлечения инвестиций.



**37. «Технологические теплицы» - инновационный инфраструктурный компонент, характерный для:**

- А) Израиля;
- Б) США;
- В) Канады;
- Г) Германии.

**38. Кастомизация – это:**

А) изготовление массовой продукции под конкретный заказ потребителя путем ее комплектации дополнительными элементами или принадлежностями;

Б) метод использования чужого опыта, передовых достижений лучших компаний, подразделений собственной компании, отдельных специалистов для повышения эффективности работы, производства;

В) фундаментальное переосмысление и радикальное перепроектирование бизнеспроцессов для достижения максимального эффекта производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности;

Г) услуги инженерно-консультационного плана или соответствующие работы, которые имеют исследовательский, проектно-конструкторский или расчетно-аналитический характер.

**39. В состав инфраструктуры технопарка входит:**

А) медицинские учреждения, пансионаты, дома отдыха;

Б) помощь в патентно-лицензионной работе для защиты интеллектуальной собственности;

В) культурно-просветительские организации;

Г) структура транспортных коммуникаций.

**40. На каких этапах разработки инновационного проекта возникают инновационные риски:**

А) в процессе выбора идеи инновационного проекта;

Б) в процессе разработки инновационного проекта;

В) в процессе осуществления мероприятий по инновационному проекту;

Г) на всех этапах.

### **6.3.3. Тематика курсовых работ**

*Не предусмотрено учебным планом*

### **6.3.4. Тематика контрольных работ**

*Не предусмотрено учебным планом*

## **6.4. Дополнительные задания**

### **6.4.1. Тематика рефератов**

1. «Большие» циклы Кондратьева Н.Д. и их роль в инновационном менеджменте
2. Вклад Шумпетера Й. в становлении и развитии инновационного менеджмента
3. Развитие изобретательства в России. Опыт организации изобретательства СССР
4. Волновая и циклическая концепция развития инноваций
5. Теория инновационных рисков (А.Кляйнкнехт).
6. Теория «технологического толчка» (Дж.Б.Кларк). Теория жизненного цикла инноваций (Я. Ван. Дейк).
7. Теория конкурентных стратегий (М.Портер). Теория технологических укладов. Современные инновационные теории (П.Ф.Друкер, Б.Твисс и др.).
8. Опыт инновационной деятельности (положительный, отрицательный) российских предприятий.
9. Опыт инновационной деятельности (положительный, отрицательный) иностранных компаний.

10. Выбор инновационного проекта с применением множественного критерия эффективности по Паретто

#### 6.4.2. Практические задания

1. Разработайте бизнес-план инновационного проекта на основе использования патента/ноухау/лицензии/товарного знака/франчайзинга.

2. Разработайте план поэтапного финансирования инновационного проекта.

3. Разработайте процедуру применения экспертных оценок при сравнении эффективности инновационных проектов.

4. Разработка системы информационного обеспечения инновационной деятельности на предприятии (структуру базы данных)

5. Эксперты консультативной фирмы «Авангард» считают, что в автомобильной промышленности применение передовой технологии приведет к снижению показателя «ТАТ» за счет сокращения на 25% цикла конструирования и разработки автомобиля. Это означает экономию в 18 мес., которая позволит автомобильным компаниям принимать решения о том, какие следует производить автомобили, на полтора года ближе к моменту выпуска изделия на рынок. А это огромное преимущество перед конкурентами, которые не сумели воспользоваться новой технологией. Реже используются в широкой печати другие показатели, например, структурные, показывающие количество и характер инновационных подразделений. Такие показатели обычно присутствуют в специальных аналитических обзорах. *Задание:* Проанализируйте имеющиеся инструменты, позволяющие получить преимущество при выводе инновационного продукта на рынок.

6. Корпорация Minesota Mining & manufacturing, ведущая компания в обрабатывающей промышленности, является примером формирования динамичной, ориентированной на рынок организационной структуры. В 1990-е годы она находилась в первой сотне промышленных гигантов США: 29-е место по прибыли, 25-е по числу работающих, 22-е по сумарному объему продаж. Корпорация гордится высокой наукоемкостью своей продукции: доля затрат на НИОКР в стоимости продаж в 2000 г. составила 7%, что вдвое превышает средний показатель по обрабатывающей промышленности США. Особо выделяется специфическая форма деятельности корпорации в научно-технической сфере через финансирование венчурных компаний, то есть мелких (изобретательских), создаваемых учеными или предпринимателями для разработки какого-либо передового наукоемкого изделия или технологии. Контролируя развитие нескольких сотен таких фирм, корпорация фактически осуществляет широкозахватный поиск перспективных научно-технических достижений. На приобретение наиболее перспективных инновационных фирм ежегодно тратится 100-150\$ млн. *Задание:* Применяется ли данный опыт в Российской Федерации, в каких структурах?

7. Общая макроэкономическая ситуация на рынке предполагает, что есть все условия для развития мощного сектора венчурных инвестиций в России. За 2007 год фондовый рынок вырос на 20%, рынок паевых фондов – на 30%. Устойчивый рост сохраняется на протяжении трех последних лет, причем с ускоряющимися темпами. Например, за последний 2007 год объем венчурных фондов увеличился практически на 160%. По другим данным, касающимся общего объема венчурных инвестиций в экономике приблизительно прогнозируется увеличение средств, предназначенных для финансирования инновационных компаний в три раза. Анализ венчурного сектора экономики наиболее технологически развитых стран дает приемлемый уровень объема венчурных сделок на рынке 0,1-0,2% от ВВП (источник – [www.rosbalt.ru](http://www.rosbalt.ru)). *Задание:* оцените прогноз финансирования инновационных компаний в России в соответствии со статистическими данными в настоящее время. Источник статистических данных: gks.ru (Государственный комитет статистики).

8. Распоряжением Правительства РФ №328-р от 10 марта 2006 г. в соответствии с поручением Президента Российской Федерации разработана государственная программа «Создание в Российской Федерации технопарков в сфере высоких технологий», направленная

на развитие высокотехнологичных отраслей экономики и создание технопарков в сфере высоких технологий. *Вопрос:* Является ли разработка такой программы мерой государственного регулирования инновационной деятельности? Почему? Обоснуйте ответ. Охарактеризуйте современную систему поддержки инновационной деятельности на региональном и федеральном уровне.

9. В крупной производственной компании «J-Technologies» молодой инженер В.Муромов разработал концепцию инновационного продукта. Он рассказал об этом своему непосредственному руководителю – заведующему лабораторией новых разработок В.Пронину, который начал карьеру в компании ещё молодым специалистом и за это время зарекомендовал себя как один из лучших сотрудников. В.Пронину идея понравилась. Он сказал, что сможет под эту идею получить бюджет, дополнительные ресурсы и т.д., но автором идеи будет считаться он, Пронин, а не Муромов. Муромов останется формально только исполнителем, а фактически будет воплощать эту идею в жизнь, так как только он знает, как это сделать, но есть нюанс: при этом текущие обязанности с него никто не снимает, и зарплата в ближайшее время не изменится. Муромову предложение начальника не понравилось. И он обратился к заместителю генерального директора И.Васильевой со своей идеей. Васильева была человеком новым в компании, поэтому не хотела с кем-либо ссориться. Она выбрала самый простой путь: вызвала Пронина и спросила его мнение о В.Муромове. Когда В.Пронин понял, в связи с чем его спрашивают о подчиненном, то быстро сориентировался: стал критиковать его работу, личные качества и требовать его увольнения. «Либо я, либо он» - резюмировал Пронин. Назревал серьезный конфликт. Васильева вызвала директора отдела кадров В.Самойлову и поручила ей разобраться в ситуации. Самойлова, отдавая должное идее Муромова и признавая его незаурядные таланты и то, как много он сделал для компании, посоветовавшись с генеральным директором, предложила Муромову пока уйти в отпуск. *Задание:* Что, на ваш взгляд, можно сделать в данной ситуации, чтобы разрешить конфликт? Возможно ли сохранить ценных сотрудников и не потерять потенциал, которым они обладают?

10. В процессе реализации проектов в ОАО «Солнышко» постоянно возникала проблема с модельным цехом. Организация работ здесь была традиционной, «как у всех». Модельщик все делал сам: изготавливал чертежи, готовил из досок клееный материал, делал стержневые ящики и, наконец, делал модели. В последнее время таких универсальных специалистов становилось все меньше и меньше. Заказ проектировщиков на модели выполнялся три-четыре месяца, что совершенно не устраивало руководство, так как дорог был каждый день. Обращение к внешним организациям позволило выполнить заказ за месяц, что также было очень долго и дорого. В последние годы связи с внешними организациями нарушились, и положение стало безвыходным. Встала задача радикально преобразовать модельный цех и довести срок выполнения заказов до 10-12 дней, сократив цикл в 10 раз. Обсудить решение задачи реинжиниринга в «Солнышко».

#### 6.4.3. Вопросы для проведения текущей аттестации

1. Функции инноваций в общественном развитии
2. Научный и технологический потенциал Российской Федерации и перспективы его развития
3. Индустриальная и инновационная экономика. Основные отличия
4. Эволюция развития инновационного менеджмента
5. Развитие теории инновационного развития
6. Понятие «инновация». Интерпретация понятия различными учеными
7. Реализация инноваций как базовая функция бизнеса
8. Распространение инноваций. Диффузия инноваций. Функции управления инновациями
9. Классификации инноваций

10. Понятие жизненного цикла. Основные этапы жизненного цикла продукта и их характеристика
11. Технологии управления жизненным циклом товара и репозиционирование. Ребрендинг. Массовая кастомизация
12. Цели, задачи и структура НИС. Особенности построения
13. Основные элементы инновационной системы: их роль, функции и взаимодействие
14. Российский и зарубежный опыт построения НИС
15. Место РИС в системе НИС. Цель функционирования РИС. Региональная инновационная инфраструктура. Основные компоненты и взаимосвязи
16. Эволюционный подход создания РИС. Концепция РИС в работах К.Фримена, Б.-А.Лундвалла и Р.Нельсона.
17. Цели, задачи, формы и методы формирования и реализации государственной инновационной политики
18. Критические технологии. Национальные проекты в области инновационного развития. Частно-государственное партнерство в инновационной сфере
19. Международная инновационная деятельность. Система международных организаций, содействующих инновационному и технологическому развитию
20. Коммерциализация результатов научно-технологической деятельности
21. Трансфер результатов научно-технической деятельности на уровне организаций и государств
22. Охрана интеллектуальной собственности
23. Некоммерческие формы реализации инноваций: области, причины, особенности организации и контроля
24. Цели и задачи прогнозирования научно-технологического развития
25. Долгосрочное прогнозирование инновационных процессов
26. Прогнозирование и принятие инновационных решений
27. Понятие конкурентоспособности. Роль конкурентоспособности в условиях рыночной экономики
28. Конкурентоспособность торговых марок. Бренд
29. Инновационный потенциал предприятия. Его оценка.
30. Определение наукоемкости продукции, ее влияния на конкурентоспособность
31. Особенности регламентации инновационных процессов на макро- и микроуровнях управления
32. Управление персоналом в условиях инновационной деятельности
33. Логистика инновационных процессов
34. Проектирование бизнес-процессов инновационной деятельности
35. Организация и мониторинга инновационного процесса
36. Понятие проекта. Классификация проектов. Управление проектами как основная технология реализации инноваций
37. Жизненный цикл проекта. Основные стадии и этапы проекта
38. Понятие и определение инновационной программы как объекта управления
39. Виды научно-технических программ в сфере инновационной деятельности
40. Международные и национальные стандарты по управлению проектами
41. Стандарты и нормы предприятий по управлению проектами
42. Государственные и международные программы поддержки инновационной деятельности
43. Социо-технический подход к проблеме управления проектами
44. Исполнение проекта
45. Комплекс программно-технических средств, обеспечивающих управление инновациями в организациях. Документирование инновационных проектов
46. Инструментальные средства управления инновационными проектами

47. Структурно-функциональный анализ инновационного проекта и методология SADT
48. Средства презентации инновационного проекта
49. Кооперирование, интеграция и кластеры в инновационной сфере
50. Бизнес-инкубаторы
51. Технополисы (наукограды)
52. Консалтинг в инновационной сфере
53. Глобальные инновационные процессы и особенности их в организации
54. Сущность предпринимательства в инновационной сфере
55. Венчурное предпринимательство
56. Маркетинг инноваций
57. Экспертиза инновационных проектов и решений
58. Финансово-экономические аспекты инновационной деятельности
59. Неопределенность и риски инновационной деятельности
60. Классификация рисков инновационной деятельности. Методы анализа рисков
61. Бизнес-план обоснования инновационного предложения

#### **6.5. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ**

Промежуточная аттестация согласно учебному плану проводится в форме зачета с оценкой. Зачет с оценкой проводится в устной форме по утвержденным билетам. Каждый билет содержит два задания. Образец билета представлен ниже.

Подготовку к зачету с оценкой следует осуществлять по вопросам к зачету с оценкой, представленным в данной РПД.

Полный комплект утвержденных билетов к зачету с оценкой находится в папке «Промежуточная аттестация» к ОПОП ВО 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

#### **Образец билета**

Кубанский институт социэкономки и права  
(филиал) Образовательного учреждения  
профсоюзов высшего образования  
«Академия труда и социальных отношений»

38.03.04 Государственное и муниципальное  
управление  
Кафедра \_\_\_\_\_

### **Дисциплина УПРАВЛЕНИЕ НАУКОЙ И ИННОВАЦИЯМИ**

#### **БИЛЕТ К ЗАЧЕТУ С ОЦЕНКОЙ № \_\_**

- 1.\*\*\*\*\*
- 2.\*\*\*\*\*

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.