Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Кулинченко Виктор Васильевич

Должность: Директор

Дата подписания: 05.05.2023 14:51:48

Уникальный программный ключ:

735d42842dd216f40de62a96e22a5064769e33a8

КубИСЭП (филиал) ОУП ВО «АТиСО»

2021

ПРОГРАММА И ФОС ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Кубанский институт социоэкономики и права (филиал) Образовательного учреждения профсоюзов высшего образования

«Академия труда и социальных отношений»



УТВЕРЖДАЮ Директор КубИСЭП (филиала) ОУП ВО «АТиСО» 29 июня 2021 г.

В.В.Кулинченко

ПРОГРАММА И ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Направление подготовки **38.03.04** Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль) подготовки Государственное и муниципальное управление

Квалификация (степень) выпускника **Бакалавр**

Форма обучения – очная, очно-заочная

ФГОС ВО - № 1016 от 13 августа 2020 г.

Год набора - 2021

Стр. 1 из 82

Одобрено на заседании кафедры:

- гуманитарных дисциплин экономики и управления КубИСЭП (филиала) ОУП ВО «АТиСО» (протокол № 10 от 24 мая 2021 г.)

Рекомендовано на заседании учебно-методического совета КубИСЭП (филиала) ОУП ВО «АТиСО» (протокол № 4 от 31 мая 2021 г.)

Утверждено решением ученого совета ОУП ВО «АТиСО» (протокол № 24 от 29 июня 2021 г.)

Согласовано:

Заместитель директора по УиВР

КубИСЭП (филиала) ОУП ВО «АТиО

И.Г. Жукова

Начальник УМО КубИСЭП (филиала) ОУП ВО «АТиСО»

/ Н.А. Шевчук

СОДЕРЖАНИЕ

	ЧАСТЬ 1. ПРОГРАММА ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ	5
1	Общие положение	5
2	Комплекс требований к выпускнику	5
3	Формируемые компетенции	7
4	Процедура проведения итоговой аттестации	12
5	Процедура апелляции	14
6	Рекомендуемые источники	15
6.1	Основная литература	15
6.2	Дополнительная литература	19
6.3	Ресурсы сети «Интернет	25
6.4	Нормативные правовые акты	26
6.5	Периодические издания	28
	ЧАСТЬ 2. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ	29
1	Общие положения	29
2	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания	29
2.1	Критерии, в соответствии с которыми устанавливается качество сформированности компетенций	29
2.2	Показатели и критерии оценивания на защите выпускной квалификационной работе	32
3	Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения ОПОП ВО	33
3.1	Оценочные средства для защиты выпускной квалификационной работы	33
3.1.1	Тематика выпускной квалификационной работы	33
4	Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов освоения ОПОП ВО	36
4.1	Методические рекомендации для оценки ответа на защите выпускной квалификационной работы	36
4.2	Методические рекомендации по подготовке и оформлению выпускной квалификационной работы	39

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1. Образец заявления на утверждение темы ВКР	62
Приложение 2. Форма задания по подготовке ВКР	63
Приложение 3. Образец плана ВКР	65
Приложение 4. Образец оформления плана-графика ВКР	66
Приложение 5. Форма отзыва руководителя	67
Приложение 6. Форма титульного листа ВКР	68
Приложение 7. Образец справки о внедрении результатов ВКР	69
Приложение 8. Требования к оформлению презентации к ВКР	70
Приложение 9. Образец оформления содержания	7 1
Приложение 10. Образец титульного листа раздаточного материала к	72
BKP	
Приложение 11. Образец оформления введения к ВКР	73
Приложение 12. Образец оформления списка использованных источников	74
Приложение 13. Образец оформления разделительного листа приложений	76
Приложение 14. Образец оформления приложения к ВКР	77
Приложение 15. Образец оформления сносок, ссылок на литературные	79
источники и нормативные правовые акты	
Приложение 16. Образец отчета о результатах проверки ВКР на	82
заимствования	

ЧАСТЬ 1. ПРОГРАММА ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

1. Общие положения

Программа итоговой аттестации (далее - ИА) выпускников разработана на основании Федерального Закона от 29.12.2012 г. №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», приказа Минобрнауки России от 29.06.2015 г. № 636 «Об утверждении порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры», приказа ректора ОУП ВО «АТиСО» от 04.12.2015 г. № Оо-176 «О введение в действие нормативных актов», Положения КубИСЭП (филиала) ОУП ВО «АТиСО» «О программе итоговой аттестации и аннотациях к итоговой аттестации» (реш. ученого совета от 30.04.2021 г., протокол №6).

Целью итоговой аттестации является установление соответствия уровня и качества подготовки выпускника Федеральному государственному образовательному стандарту высшего образования.

Структура итоговой аттестации выпускников по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) — «Государственное и муниципальное управление»:

- подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

Входные требования для прохождения ИА – выполнение бакалавром полностью учебного плана в части блоков Б.1 «Дисциплины (модули)», Б.2 «Практики».

Форма проведения итогового экзамена – устная (защита ВКР).

Объем итоговой аттестации в часах, зачетных единицах - 324 часов, 9 зачетных единиц.

Сроки проведения определены календарным графиком учебного процесса.

Обучающиеся, не прошедшие итоговой аттестации в связи с неявкой на аттестационное испытание по уважительной причине вправе пройти ее в течение 6 месяцев после завершения итоговой аттестации. В этом случае обучающийся должен представить в организацию документ, подтверждающий причину его отсутствия.

Обучающиеся не прошедшие аттестационное испытание в связи с неявкой по неуважительной причине или в связи с получением оценки «неудовлетворительно» отчисляются из организации с выдачей справки об обучении как не выполнившие обязанностей по добросовестному освоению образовательной программы и выполнению учебного плана.

Лицо, не прошедшее итоговую аттестацию, может пройти повторно итоговую аттестацию не ранее чем через год и не позднее чем через пять лет после срока проведения итоговой аттестации, которая не пройдена обучающимися.

2. Комплекс требований к выпускнику

Выпускник по данному направлению подготовки должен быть готов к видам профессиональной деятельности:

- -организационно-управленческой;
- -коммуникативной;
- -проектной.

С учетом видов деятельности выпускник должен быть готов решать следующие профессиональные задачи:

организационно-управленческая деятельность:

— организация исполнения полномочий органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления, лиц, замещающих государственные и муниципальные должности,

осуществление прав и обязанностей государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организаций;

- разработка и реализация управленческих решений, в том числе нормативных актов, направленных на исполнение полномочий государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления, лиц, замещающих государственные и муниципальные должности, осуществление прав и обязанностей государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организаций;
- участие в разработке социально ориентированных мер регулирующего воздействия на общественные отношения и процессы социально-экономического развития;
- участие в процессах бюджетного планирования и оценки эффективности бюджетных расходов;
- участие в обеспечении рационального использования и контроля ресурсов органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций;
- планирование деятельности организаций и подразделений, формирование организационной и управленческой структуры в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организациях;
- организационное обеспечение деятельности лиц, замещающих государственные должности Российской Федерации, государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы;
- организационно-административное обеспечение деятельности государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организаций;
- организация контроля качества управленческих решений и осуществление административных процессов;
 - организация взаимодействия с внешними организациями и гражданами;
- содействие развитию механизмов общественного участия в принятии и реализации управленческих решений;
- обеспечение исполнения основных функций, административных регламентов органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций.

проектная деятельность:

- -участие в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления;
 - -участие в проектировании организационных систем;
- -проведение расчетов с целью выявления оптимальных решений при подгтовке и реализации проектов;

-оценка результатов проектной деятельности.

проектная деятельность:

- -участие в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления;
 - -участие в проектировании организационных систем;
- -проведение расчетов с целью выявления оптимальных решений при подготовке и реализации проектов;
 - -оценка результатов проектной деятельности.

3. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

В результате освоения ОПОП ВО 38.03.04 Государственное и муниципальное управление у

выпускника должны быть сформированы следующие компетенции:

(группы) компетенции (наименование и	
(наименование и характеристика)	
характеристика) (паименование и характеристика)	
1 2 3	
УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ	
Системное и УК-1. Способен УК-1.1. Анализирует задачу, выделяя ее	базовые
критическое мышление осуществлять поиск, составляющие. Осуществляет декомпозицию за	дачи
критический анализ и УК-1.2. Владеет методами поиска, критическог	о анализа
синтез информации, и синтеза информации разных источников, нео	бходимой
применять системный для решения поставленной задачи	
подход для решения УК-1.3. Рассматривает возможные варианты	и решения
поставленных задач задачи, оценивает их достоинства,	недостатки
	ентированс
формирует собственные суждения и оценки	
Разработка и реализация УК-2. Способен УК-2.1. Обладает навыками сбора и анализа из	нформации,
проектов определять круг задач необходимой для принятия решений	в сфере
в рамках профессиональной деятельности	
	ствующего
выбирать законодательства, регулирующие отношения в	различных
оптимальные способы сферах жизнедеятельности и испол	ьзует в
их решения, исходя из профессиональной деятельности	
действующих УК-2.3. Выбирает оптимальный способ реше	
правовых норм, учитывая действующие правовые нормы и	имеющиеся
имеющихся ресурсов и условия, ресурсы и ограничения	
ограничений УК-2.4. Формулирует в рамках поставленной це	
совокупность задач, обеспечивающих ее достиж	
Командная работа и УК-3. Способен УК-3.1. Осуществляет обмен информацией, зн	
лидерство осуществлять опытом с членами команды; оценивает иде	
социальное членов команды для достижения поставленной в	
взаимодействие и УК-3.2. Соблюдает установленные нормы и	
реализовывать свою командной работы, несет личную ответствен роль в команде общий результат	ность за
УК-3.3. Владеет методами оценки эффект	HDHOCTH I
проблем организации	ивности и
Коммуникция УК-4.1. Ведет деловую переписку на госуд	апственном
языке РФ и/или иностранном языке с учетом ос	
УК-4. Способен стипистики официальных и неофициальных	
осуществлять деловую социокультурных различий в формате корреспо	
Коммуникацию в VK-4.2 Устно представляет результат	
устнои и письменнои пеятельности на иностранном языке может	
формах на пазговор в холе их обсужления	~-L
государственном и VK-43 Выбирает стиль общения на госул	арственном
иностранном(ых)	-
языке(ах) и условий партнерства; адаптирует речь, стиль	
язык жестов к ситуациям взаимодействия	•

1	2	3	
		УК-4.4. Представляет свою точку зрения при деловом	
		общении и в публичных выступлениях	
Межкультурное		УК-5.1. Демонстрирует понимание общего и особенного	
взаимодействие	УК-5. Способен	развития локальных цивилизации и уважительное	
	воспринимать	отношение к историческому наследию и культурным	
	межкультурное	традициям различных социальных групп	
	разнообразие общества	УК-5.2. Владеет методами адекватного восприятия	
	в социально-	социального, этнического, конфессионального и	
	историческом,	культурного разнообразия общества	
	этическом и	УК-5.3. Умеет конструктивно взаимодействовать с людьми	
	философском	с учетом их социокультурных особенностей в целях	
	контекстах	успешного выполнения профессиональных задач и	
		усиления социальной интеграции	
	УК-6. Способен	УК- 6.1. Владеет приемами целеполагания и	
	управлять своим	планирования	
	временем,	УК-6.2. Анализирует возможности и приоритеты	
	выстраивать и	личностного и профессионального роста	
	реализовывать	УК-6.3. Применяет способы самосовершенствования своей	
	траекторию	деятельности	
	саморазвития на	УК-6.4. Применяет основные методики самоконтроля,	
Самоорганизация и	основе принципов	саморазвития и самообразования на основе принципов	
саморазвитие	образования в течение	образования в течение всей жизни	
(в том числе	всей жизни		
здоровьесбережение)	УК-7. Способен	УК-7.1. Использует валеологические знания, учитывает	
	поддерживать	медико-биологические, социальные, производственно-	
	должный уровень	экономические и демографические факторы при	
	физической	формировании и развитии здоровьеориентированной	
	подготовленности для	социальной и профессиональной среды	
	обеспечения	УК-7.2. Поддерживает должный уровень физической	
	полноценной	подготовленности для обеспечения полноценной	
	социальной и	социальной и профессиональной деятельности и	
	профессиональной	соблюдает нормы здорового образа жизни	
	деятельности	УК-7.3. Оценивает уровень развития личных физических	
	, ,	качеств, показателей собственного здоровья	
Безопасность	УК-8. Способен	УК-8.1. Создает и поддерживает в профессиональной	
жизнедеятельности	создавать и	деятельности комфортные и безопасные условия труда,	
	поддерживать в	выполняет мероприятия по предупреждению аварий,	
	повседневной жизни и в профессиональной	производственного травматизма и профессиональных	
	деятельности безопасные	заболеваний	
	условия		
	жизнедеятельности для	мероприятий по предупреждению возникновения и защиты в условиях техногенных и природных	
	сохранения природной	1	
	среды, обеспечения	чрезвычайных ситуаций, ликвидации их последствий на объектах экономики	
	устойчивого развития		
	общества, в том числе	УК-8.3. Выявляет возможные угрозы для жизни и здоровья	
	при угрозе и	человека, устойчивого развития общества; применяет	
	возникновении	методы защиты и физического выживания человека в	
-P		опасных, чрезвычайных ситуациях и военных конфликтах	
и военных конфликтов		VIC 0.1 There is a second of the second of t	
Инклюзивная		УК-9.1. Применяет в социальной и профессиональной	
компетентность	VI O Cwassas	деятельности принципы инклюзивности	
		УК-9.2. Содействует мерам социальной защиты и профессиональной адаптации отдельных категорий	
	использовать базовые	профессиональной адаптации отдельных категорий работников и инвалидов	
	знания в социальной и профессиональной	УК-9.3. Оперирует понятиями инклюзивной компетентности, ее компонентами и структурой; понимает	
	сферах	компетентности, ее компонентами и структурои, понимает особенности применения базовых дефектологических	
	сферах	осооенности применения оазовых дефектологических знаний в социальной и профессиональной сферах	
		элалин в социальной и профессиональной сферах	

1	2	3
Экономическая		УК-10.1 Применяет методы личного экономического и
культура, в том числе		финансового планирования для достижения текущих и
финансовая	УК-10. Способен	долгосрочных финансовых целей, использует финансовые
грамотность		инструменты для управления личными финансами
_	принимать	(личным бюджетом), контролирует собственные
	обоснованные	экономические и финансовые риски
	экономические	УК-10.2. Понимает базовые принципы функционирования
	решения в различных	экономики и экономического развития, цели формы
	областях	участия государства в экономике
	жизнедеятельности	УК-10.3. Использует основные положения и методы
		финансовых (финансово-правовых) наук при решении
		социальных и профессиональных задач
Гражданская		УК-11.1. Анализирует действующие правовые нормы,
позиция		обеспечивающие борьбу с коррупцией в различных
		областях жизнедеятельности, а также способы
	УК-11. Способен	профилактики коррупции и формирования нетерпимого
	формировать	отношения к ней
	нетерпимое	УК-11.2. Планирует, организует и проводит
	отношение к	мероприятия, обеспечивающие формирование
	коррупционному	гражданской позиции и предотвращение коррупции в
	поведению	обществе
		УК-11.3. Соблюдает правила общественного
		взаимодействия на основе нетерпимого отношения к
		коррупции
		АЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ
Обеспечение прав и	ОПК-1. Способен	ОПК-1.1. Осознает как высшую ценность человека, его
свобод человека,	обеспечивать приоритет	права и свободы и раскрывает содержание обязанности
соблюдение норм	прав и свобод человека;	государства по их признанию, соблюдению и защите
законодательства РФ	соблюдать нормы	ОПК-1.2. Демонстрирует навыки анализа, предупреждения
служебной этики	законодательства	и разрешения ситуаций, могущих привести к конфликту
	Российской Федерации и служебной этики в своей	интересов на государственной службе
	профессиональной	ОПК-1.3. Анализирует, применяет гражданское
	деятельности	законодательство для принятия решений в
		профессиональной деятельности
Реализация	ОПК-2. Способен	ОПК-2.1. Использует методы административного
управленческих	разрабатывать и реализовывать	воздействия на процессы координации и корректировки управленческих решений
решений	управленческие решения	2 1
	меры регулирующего	ОПК-2.2. Демонстрирует методические приемы применения основных подходов теории управления к
	воздействия, в том числе	анализу своей профессиональной деятельности
	контрольно-надзорные	ОПК-2.3. Анализирует потребности, цели и приоритеты
	функции,	экономического развития страны, регионов, а также
	государственные и	отраслей народного хозяйства
	муниципальные	ОПК-2.4. Применяет навыки разработки отдельных
	программы на основе	программ социально-экономического развития региона,
	анализа социально-	ONIGHTHNODOLINI IV HO CTROTEFINICICHE DO TOUR PAFROUGH HOÙ
	экономических процессов	политики
Правоприменительная	ОПИ 2 С С	ОПК-3.1. Принимать правовые решения в соответствии с
практика в ГМУ	ОПК-3. Способен	федеральным законодательством, законодательством
_	анализировать и	субъектов и иными правовыми актами, регулирующими
	применять нормы	конституционные правоотношения
	конституционного, административного и	ОПК-3.2. Демонстрирует знание основ конституционного
	административного и служебного права в	строя Российской Федерации, особенности правового
	профессиональной	статуса человека и гражданина, основы конституционной
	профессиональной деятельности;	системы органов государственной власти и органов
	использовать	местного самоуправления в РФ
	правоприменитель-	ОПК-3.3. Использует приемы профессионального анализа
	ную практику	и разрешения практических задач в области
	JPJ	административного права в системе ГМУ

1	2	3
Разработка проектов	=	ОПК-4.1. Применяет навыки работы с нормативными
нормативных правовых		документами, регламентирующими профессиональную
актов в ГМУ, правовая	нормативных правовых	
экспертиза и оценка		ОПК-4.2. Разрабатывает методические и справочные
НПА		материалы, определяющие содержание и функции
mia		
	деятельности, осуществлять их	деятельности лиц на должностях государственной гражданской службы РФ, государственной службы
	I =	
	правовую и	1 *
	антикоррупционную	замещающих государственные должности РФ, замещающих государственные должности субъектов РФ,
	экспертизу, оценку	должности муниципальной службы
	регулирующего воздействия и	должности муниципальной служоы
	последствий их	ОПК-4.3. Использует основы правовых знаний при
		осуществлении мероприятий по противодействию
	применения	коррупции в системе ГМУ
Информационно-	ОПК-5. Способен	ОПК-5.1. Способен осуществлять сбор информации и
коммуникационные	использовать в	обработку электронных документов, проводить анализ
технологии в ГМУ	профессиональной	данных с использованием автоматизированных
технологии в т мтз	деятельности	данных с использованием автоматизированных информационных систем с учетом требований
	информационно-	информационных систем с учетом треоовании информационной безопасности
	коммуникационные	ОПК-5.2. Выполняет алгоритмы и принципы
	технологии,	формирования и продвижения бренда территории с
	государственные и	формирования и продвижения оренда территории с использованием электронных платформ
	муниципальные	использованием электронных платформ
	информационные	ОПК 5.2
		ОПК-5.3. Применяет современные информационно-
	технологии электронного	коммуникационные технологии (автоматизированных
	правительства и	систем) для проведения статистических исследований,
	предоставления	анализа статистических данных и получения
	государственных	статистических распределений в области государственного
	(муниципальных) услуг	и муниципального управления
Государственные и	ОПК-6. Способен	ОПК-6.1 Выявляет на основе анализа исходной
муниципальные		информации основные проблемы функционирования
финансы, имущество и		публичных финансов и предлагает возможные способы их
закупки		решения с учетом социально-экономических последствий
	технологии управления	ОПК-6.2 Применяет методы сбора, обработки и навыками
		анализа экономических, социальных, финансовых
	· -	показателей
	финансами,	ОПК-6.3 Владеет методами расчета обобщающих
	государственным и	показателей, выявления тенденций и закономерностей
	муниципальным	социально-экономических процессов
	имуществом, закупками	
	для государственных и	планируемых и затраченных ресурсов
	муниципальных нужд	- 12
Внутриорганизационны	ОПК-7. Способен	ОПК-7.1 Оценивает возможности и ресурсы, необходимые
е и межведомственные	осуществлять	для изучения общественного мнения
коммуникации	внутриорганизационны	
		технологии для реализации управленческих процессов в
		обществе и его различных подсистемах
	обеспечивать	* ************************************
	взаимодействие органов	
	власти с гражданами,	
	коммерческими	
	организациями,	
	институтами	
	гражданского общества,	
	средствами массовой	
	информации	

ОПК-8. Способен поничать принципы технологии и поничать принципы технологии и поничать принципы технологии и поничать принципы технологии и поничать принципы поничать принципы поничать принципы поничать принципы поничать профессиональной деятельности. ОПК-8. З. Обладает умением определять и интерритриовать содерживнямыме дынные в интерритриовать содерживнямыме дынные в интерритрировать содерживнямыме дынные упрофессиональной деятельности. ПК-1.1. Умеет определять цели процесса подразделения организации и профессиональные и профессиональные организации и профессиональные организации организации и профессиональные организац	1	2	3
информационные технологии информационных технологий и программать средства, заботы современных информационных технологий и пельзовать их для решения задач и профессиональной деятельности. Pазработка администратавых регламентов ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ	-	_	
работы современных периологий и непользовать из для профессиональной деятельности информационных даж профессиональной деятельности определять и интерпретировать содержательно-начимые данные и профессиональной деятельности определять и интерпретировать содержательно-начимые и профессиональной деятельности уместности уместности уместности уместности уместности уместности уместности работы и подражденения организации и или даминистративного организации и профемации от организации и или даминистративного организации и профемации от организации и или даминистративного организации и профемации от организации и профемации от организации и профемации от организации и профемации от организации и предостации и подаготовленных тосущенной информации по запросам заинтересков продуменных информации и подаготовленных запросов и информации и подаготовленных запросов и информации и подаготовленных запросов и информации и подаготовленных решений в даже объеменной подуменным и подаготовленных запросов и информации и подаготовленных запросов и информации и подаготовленных запросов и информации и подаготовленных запросов и инфо			, ,
нформационно делатическое проведение подготовки проекта прое			
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ		• •	, , ,
профессиональной деятельности			
решения задач профессиональной деятельности. ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ ПК-1.1. Умест определять цели процесса подразделения подразделения организации прицессов подразделения подразделения организации пк-1.2. Впадест павыками сбора информацион с действующей системе планирования и отчетности работы процесса подразделения организации пк-1.3. Умест накодить необходимые документы и неформационное апалитическое проведение подготовки проекта ПК-2.1. Умест накодить необходимые документы и неформационных системых проекта государственно частного партнерства ПК-2.1. Умест накодить необходимые документы и неформационных системых проекта государственно частного партнерства ПК-2.1. Умест непользовать смомуникации, проводить рабочие сопецианя, паходить консепсуе приложения, паходить консепсуе приложения для визуального представления операций по приформационных системых проекта государственно частного партнерства ПК-2.1. Умест непользовать денные из множественных источников и опенивать качество и достовенных источников и опенивать качество и достовенных источников и опенивать качество и достовенных источников и опенивать качество и достоверсным источников и опенивать качество и достовенных информационных запросов при предоставлении и подкражки приняти управленческих решений облага информационных запросов при предоставлении и подкражки приняти управленческих решений и предоставлении подхражки приняти управлении и муниципальной власти предоставлении и предоставлении и предостав			
Профессиональной деятельности профессионального регламента профессиональной деятельности профессионального деятельности профессиональной деятельности профессионального деятельной деятельности профессионального деятельной деятельности представления тосударственной праждения профессионального деятельности профессионального деятельности профессионального деяте			* *
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ ПК-1.1. Умеет определять цели процесса подразделения организации для административных регламентов ПК-1. Регламентации подразделения организации для административных подразделений организации для административного регламента подразделения организации или административных регламентов подразделений организации или разработка административных регламентов подразделений организации или для			
Разработка административных регламентов ПК-1. Регламентация процессов подразделений организации или административного регламента процессов подразделений организации или административного регламента процессов подразделений организации или административного подразделения празработка административного регламента подразделения организации или административного регламента подразделения правработка административного регламента подразделения процесса подразделения организации или административного регламента подразделения правработка административного регламента подразделения информацион о процессе или административного регламента преста при преста при преста при преста преста предеста подразделения или административного регламента подразделения правработка правработка предеста или преста предеста предеста предеста предеста подразделения или административного регламента правочно-организации или административного организации или административного регламента правочно-организации или административного организации и предажента подражения пиформации или административного организации (ПК-1.4. Умеет накодить коммуникации, проводить информации по вараменты правовые системы ПК-2.2. Умеет принятия управленческих решений в местного подуменной информации по запросов при предоставления государственных и технологического регламента предоставления подтотовленных технологического информации и озапросов и информации по запросов и информации и системный подход к оценератьской и предоставления подтотовленных торуарственных технологиче			
ПК-1. Умест определять цели процесса подразделения организации или административного регламента процессов подразделений организации или административного регламента процессов подразделений организации или административного регламента подразделения правработка административных регламентов подразделений организации или разработка административных регламентов подразделений организации или организации погранизации погранизации, проводить рабочие совещания, находить комеснесу или административном пределаменте в бумажном и электронном виде в информационных системых проекта государственной имерормацион от представления дапивку для работы с информацие и аналитической подученной информации по явным и неявным признакам информации по вывым и неявным признакам информации по запросам заинтересованным информации по запросам заинтересованным сторударственной и муниципальной власти и представления и технологического регламента фермации и системных информации по запросам заинтересованным сторонам ВК-3.1. Владеет навыками и электронном виде и прижения для визуального представления полученной информации по явным и неявным признакам подченной информации по запросам заинтересованным сторуарственной и информации по запросам заинтересованным сторонам представлении тосударственной и муниципальной власти представления тосударственной и информации по запросам заинтересованным сторуарственного строительства в Российской Федерации для регонизации и системный подход к опенке процесса подразделения от растамента на дамамента подразделения от растамента на дамамента подразделения подражения по дамамента подражения по дама			
ПК-1. Регламентации пли административного регламента подразделений претамизации пк-1.2. Владеет навыками сбора информации од доминистративных регламента подразделений организации пк-1.3. Умеет подразделения организации пк-1.3. Умеет накодить необходимые документы и информационных системах пк-1.4. Умеет в бумажном и электронном виде в информационных системах пк-1.4. Умеет осуществлять коммуникации, проводить работие совещания, находить консенсуе пк-2.1. Умеет использовать справочно-правовые системы пк-2.2. Умеет применять программное обеспечение технологических переменной информационном разделений полученной информации по явым и неявным признакми государственной и полученной информационных качество и достоверность полученной информации по явым и неявным признакми государственной и муниципальной власти и поддержка принятия управленческих решений и поддержки принятия управленческих решений поддержки принятия управленческих решений представлению сосударственной и муниципальной власти и поддержка принятия управление конституционного законодательства развития федеративных отномения и местного самоунравления пк-4.1. Способен применять подход к оценке процесса двению государственный подход к оценке процесса двению подход д за предоставлению государственных и муниципальных запросов и информации и системный подход к оценке процесса двению подход д за дружденской позиции ПК-4.3. Способен применять сновы исторического подход д зауа формурования гражденской и меровозренческой позиции ПК-4.3. Умеет определять прироритеты при разработье и муниципальной власти и подход к оценке процесса двения подход к оценке процесса двения две		ПРОФЕССИОНАЛ	ьные компетенции
ПК-1. Регламентация поряжделений организации процессов подразделений организации или разработка административных регламентов подразделений организации и пк-1. Умеет подразделений организации и пк-1. Умеет подразделений организации пк-1. Умеет накодить необходимые документы и информационно- процессе подразделений организации пк-1. Умеет находить необходимые документы и информационных системах пк-1.4. Умеет осуществлять коммуникации, проводить рабочие совещания, находить комсенсуе проведение подготовки проекта государственно- частного партнерства проекта информационно- частного партнерства проекта проекта проекта проекта проекта подготовки проекта подготовки проекта проекта подготовки проекта проекта подготовки проекта проекта подготовки проекта подготовки проекта проекта приложения, приложения для визуального представления данным и незвиым и пезвиым и пезвим и пезвиым и пезвиым и пезвиым и пезвиым и пезвиым и пезвиым и п	Разработка		ПК-1.1. Умеет определять цели процесса подразделения
ПК-1. Регламентация процесса подразделений организации или разработка административных регламентов подразделений организации или разработка административных регламентов подразделений организации ПК-1.3. Умеет находить необходимые документы и информационнов подразделений организации ПК-1.3. Умеет находить необходимые документы и информацион о процессе или административном регламенте в бумажаном и электронном виде в информационном системах ПК-1.4. Умеет осуществлять коммуникации, проводить рабочие совещания, находить консепсуе Пиформационнованалитическое проведение подготовки проекта государственночастного партнерства государственночастного партнерства государственном представление технологических операций по информационному взаимодействие взаимодействие органами государственной и муниципальной власти и муниципальной власти и муниципальной власти и подгоржка принятия управленческих решений огранами государственной и муниципальной власти и муниципальной власти предоставлении государственных и муниципальных запросов при предоставлении государственных и муниципальной власти при законодательства, развитии федеративных оторонам государственного строительства в Российской Федерации и подкода для формирования гражданской и мировоззренческой позиции ПК-4.2. Способен использовать соновы исторического государственного спраставлении гражданской и мировоззренческой позиции ПК-4.3. Умеет определять при разработке и реализации управленских решений в области местного самочираться правления по	административных		организации или административного регламента
процессов подразделений организации или разработка административнох регламентов подразделений организации или разработка административнох регламентов подразделения организации ПК-1.3. Умеет находить необходимые документы и информационно аналитическое проведение подготовки проекта поразделения проекта поразделения поразделения подразделения подразделения подразделения организации ПК-2.1. Умеет находить необходимые документы и информационных системах ПК-1.4. Умеет оруществлять коммуникации, проводить рабочие совещания, находить консенсус проведение подготовки проекта поразделения проекта проекта проекта поразделения проекта подготовки проекта подготовки проекта поразделения проекта подготовки проекта поразделения приложения, приложения для визуального представления данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам подгоржка принятия управленческих решений поддержка принятия управленческих решений поддержка принятия управленческих решений поддержка принятия управленческих решений поддержка принятия управленческих решений поддотовленных запросов пи информации по запросам заинтересованным сторонам предсотавлении государственной и муниципальной власти и поддержка принятия управленческих решений подтотовленных запросов при предсотавлении государственных и муниципальных запросов при предсотавлении государственных и подтотовленных запросов пи информации по запросам заинтересованным сторонам предсотавлении государственных оторонам предсотавления подтотовленных запросов пи информации по запросам заинтересованным сторонам предсотавлении государственного строительства в Российской Федерации подход к оценке процесса государственного строительства в Российской обедерации подход для формирования гражданской и мировоззренческой позиции ПК-4.2. Способен использовать основы исторического подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиции ПК-4.3. Умеет определять при разработке и мераматических решений в области местного произветнеских	регламентов		подразделения организации
подразделений организации или разработка административного регламента подразделения организации информационно подразделений организации организации информацион организации информационно- подразделений организации организации информационно- подразделений организации информационно- подразделений организации информационных системах информационно- подготовки провеста проедение подготовки проекта проекта государственно- частного нартиерства информационно- проведение подготовки проекта государственно- частного партиерства информационно- проедение подготовки проекта проекта проекта проедение подготовки проекта проедение подготовки проекта проедение подготовки прижения для визуального проедетавления для визуального проедетавления для визуального проедетавления для научального проедетавления подгожения для визуального проедетавления для визуального проедетавления для визуального проедетавления подгожения для визуального програмания подгожения для распеченой информационнова вызуального програмания подгожения для распечений органами государственной и муниципальный власти предоставлении государственных информации по запросам заинтересованным сторонам технологического регламента требованиям технологического регламента требованиям технологического регламента тредоставлении государственных информации по запросам заинтересованным сторонам технологического от	_	ПК-1. Регламентация	ПК-1.2. Владеет навыками сбора информации о
подразделений организации или разработка административных прегламентов подразделений организации предоставлении организации проведение подготовки проекта проекта государственночастиого вариние подготовки проекта государственночастиого вариний помиромационное взаимодействие образания в подражка принятия управления в подражка принятия управления подражжа принятия и вистемный подражжа принятия и подражжа принятия управления подражжа принятия и подражжа принятия и подражжа принятия управления подражжа принятия принятия подражжа при		процессов	
Пиформационнованалитическое проведение подготовки проекта проекта проекта проекта проекта проекта проекта проекта проекта посударственной частного партиерства поддержка принятия управленческих решений поддержка принятия управленческих решений органами государственного самоуправления недеративно оправления подсотовдения подсотовдения поддержка принятия управленческих решений оправления объекты поддержка принятия управления подтотовленных оториам поддержка принятия управления подтотовленных оторущенных объекты поддержка принятия управленных запросов и информации по запросам заинтересованным сторонам подтотовленных оторущенных поддержка приняты управления подтотовленных оторущенных запросов и информации по запросам заинтересованным сторонам подтотовленных оторущенных запросов под информации и системным подтотовленных оторущенных запросов и информации по запросам заинтересованным сторонам подтотовленных оторущенных запр			
разработка административных регламентов подразделений организации ПК-13. Умеет находить необходимые документы и информационно проведение подготовки проекта ПК-2 Информационно аналитическое проведение подготовки проекта ПК-2.1. Умеет использовать справочно-правовые системы ПК-2.2. Умеет применять программное обсепечение стектовые, графические, таблине и аналитические стектовые, графические, таблиные и аналитическое полученной информации по явным и неявным признасми полученной информации по явным и неявным признасми государственной и муниципальной власти полученной информационно-аналитической полученной и муниципальной власти полученной и муниципальной власти предоставления управленческого регламента сформированных информационных запросов при предоставлении государственных информации по запросам заинтересованным сторонам Законодательство в ГМУ, органах местного самоуправления ПК-4.1. Способен применять компронтеты при разработке и муноровозэренческой позиции ПК-4.2. Способен использовать основы исторического подхода для формирования гражданской и мировозэренческой позиции ПК-4.2. Способен использовать горноритеты при разработке и реализации управленуеты проритеты при разработке и реализации управленуеты при разработке и реализации управлением стектем рабочеетоста при разработке и реализация управлением и электронием обсепечения			
ПК-1.3. Умеет находить необходимые документы и информацион о процессе или административном регламенте в бумажном и электронном виде в информационных системах проведение подготовки проекта государственночастного партнерства проекта государственной и предоставлении подпержка принятия управленческих операций по информационном взаимодействие государственной и муниципальной власти и поддержка принятия управления предоставлении государственных информационных запросов и информационных запросов при предоставлении государственных информационных запросов и информационных запросов и информации по запросов законодательства, развития федеративных отношений и местного самоуправления предоставлении и системный подход к оценке процесса государственного строительства в Российской Федерации для решений и подход к оценке процесса государственного строительства в Российской Федерации для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиций предоственного строительства основы исторического подхода для формурования гражданской и мировоззренческой позиций предоставлении гражданской и информации и системный подход к оценке процесса государственного строительства в Российской Федерации и предоственного строительства в Российской Федерации и предоственного строительства в Российской Федерации и предоственного строительства основы исторического подхода для формурования гражданской и мировоззренческой позиций предоставлении государственного строительства основна исторического подхода для формурования гражданской и мировоззренческой позиций предоставлении государственного строительства объе			
ПК-2 Информационноаналитическое проведение подготовки проекта государствению частного партнерства намиодействие ПК-3 Выполнение технологических операций по информационному взаимодействие органами государственной и муниципальной власти и поддержки принятия управленческих решений муниципальной власти и поддержка принятия управленческих решений решений редоставления запросов и информации по запросов при предоставления запросов и информации по запросов при предоставления запросов и информации по запросов при предоставления запросов пи информации по запросов законодательства, развития федеративых отношений и местного самоуправления 3аконодательство в ГМУ, органах местного самоуправления от соударственной и системный подход коленке процесса государственной и системный подход коленке процесса подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиций ПК-4.2. Способен использовать основы исторического подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиций ПК-4.3. Умеет определять приоритеты при разработке и реализации управленческих решений области местного подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиций ПК-4.3. Умеет определять приоритеты при разработке и реализации управленческих решений в области местного подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиций ПК-4.3. Умеет определять приоритеты при разработке и реализации управленческих решений в области местного подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиций ПК-4.3. Умеет определять приоритеты при разработке и реализации управленческих решений в области местного подхода для формированна гражданской и мировоззренческой позиций ПК-4.3. Умеет ог			
ПК-2 Информационно- аналитическое проведение подготовки проекта проекта ПК-2 Информационно- аналитическое проведение подготовки проекта проекта ПК-2 Информационно- аналитическое проведение подготовки проекта посударственно- частного партнерства ПК-3 Выполнение технологических операций по информационное взаимодействие ПК-3 Выполнение технологических операций по информационном взаимодействие ПК-3 Выполнение технологических операций по информации государственной и информации по явным и неявным признакам ПК-3.2 Умеет применять программное обеспечение приложения, дрих люжения дрих люжения дрих люжения дрих люжения дрих визуального представления ПК-3 Выполнение технологических операций по информации по явным и неявным признакам поддержки принятия управленческих решений органами государственной и муниципальной власти и поддержка принятия управленческих решений ПК-3.2 Умеет осуществлять контроль соответствия гребованиям технологического регламента сформированных информационных запросов при предоставлении государственных и муниципальных услут населению ПК-4.1 Способен применять критический анализ информации и системный подход к оценке процесса государственного строительства в Российской Федерации для решения задач обоснования собственной гражданской и имровоззренческой позиций ПК-4.2 Способен непользовать основы исторического подхода для формирования гражданской и имровоззренческой позиций ПК-4.3 Способен непользовать основы исторического подхода для формирования гражданской и имровоззренческой позиций ПК-4.2 Способен непользовать основы исторического подхода для формирования гражданской и имровоззренческой позиций ПК-4.3 Способен непользовать основы исторического подхода для формирования гражданской и имровоззренческой позиций ПК-4.3 Способен непользовать основы исторического подхода для формирования гражданской и имровоззренческой позиций ПК-4.3 Способен непользовать основы исторического подхода дра формирования гражданской и имровоззренческой позиций ПК-4.3 Способен непольз			
ПК-2 Информационнованалитическое проведение подготовки проекта государственночастного партнерства пк-2.1. Умеет использовать справочно-правовые системы проекта государственночастного партнерства пк-2.2. Умеет применять программное обеспечение приложения, приложения для визуального предетавления данных) для работы с информацией ПК-2.3. Умеет анализировать данные из аналитические приложения, приложения для визуального предетавления данных) для работы с информацией ПК-2.3. Умеет анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам ПК-3.1. Владеет навыками информационно-аналитической поддержки принятия управленческих оправлением поддержка принятия управленческих решений огронами технологического регламента сформированных и информации по запросов при предоставлении государственной и муниципальной власти ПК-3.2. Умеет осуществлять контроль соответствия требованиям технологического регламента сформированных и информации по запросов при предоставлении государственных и муниципальных услуг населению ПК-4.1. Способен применять критический анализ информации и системный подход к оценке процесса и информации и системный подход к оценке процесса и информации и системный подход к оценке процесса подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиции ПК-4.2. Способен использовать основы исторического подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиций ПК-4.3. Умеет определять приоритеты при разработке и реализации управленческих решений в области местного		_	
ПК-1.4. Умеет осуществлять коммуникации, проводить рабочие совещания, находить консенсуе ПК-2 Информационноаналитическое проведение подготовки проекта проекта государственночастного партнерства приложения, приложения, для визуального представления данных) для работы с информацион по вным и неявным признакам приложения приложения, приложения, приложения, приложения, приложения, для визуального представления данных) для работы с информацией ПК-2.3. Умеет анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам признакам предеративных операций по информационному взаимодействию органами государственной и муниципальной власти и полдержка принятия управленческих решений предоставлении государственных и муниципальных услут населению ПК-3.3. Обеспечение направления подготовленных запросов и информации по запросам заинтересованным сторонам празвития федеративных отношений и местного самоуправления подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиции ПК-4.2. Способен пелименты при разработке и реализации управленческой вобасти местного самоуправления подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиции ПК-4.3. Умеет определять при роритеты при разработке и реализации управленческих решений в области местного		-	
ПК-2 Информационнованалитическое проведение подготовки проекта проекта проекта государственночастного партнерства ПК-3 Выполнение технологических операций по информационном взаимодействие органами государственной и муниципальной власти и поддержка принятия управленческих решений поддержка принятия управления тосударственной и муниципальной власти и поддержка принятия управления тосударственной и муниципальной власти и поддержка принятия управление конституционного самоуправления федеративных отношений и местного самоуправления подхода для формирования государственной и муниципальной сортеньной и муниципальной власти пк-3.3. Обеспечение направления подготовленных запросов и информации по запросам заинтересованным сторонам тосударственной и муниципальной сторонам тосударственной и муниципальной власти пк-3.3. Обеспечение направления подготовленных запросов и информации по запросам заинтересованным сторонам обеспования государственной и муниципальнох запросов и информации по запросам заинтересованным сторонам обеспования государственной гражданской и мировозэренческой позиций пк-4.2. Способен применять критический анализ информации и системный подход к оценке процесса государственного строительства в Российской Федерации для решения задач обоснования госотвенной и муновозэренческой позиций ПК-4.3. Умеет определять приоритеты при разработке и реализации управленнеских решений в области местного			
ПК-2 Информационнованалитическое проведение подготовки проекта ПК-2.2. Умеет применять программное обеспечение проекта ПК-2.2. Умеет применять программное обеспечение (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения для визуального представления данных) для работы с информацией ПК-2.3. Умеет анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам (ПК-3.1. Владеет навыками информационно-аналитической поддержки принятия управленческих решений органами государственной и муниципальной власти и муниципальных услуг населению ПК-3.3. Обеспечение направления подход к оценке процесса государственного строительства в Российской Федерации для решений подход к оценке процесса государственного строительства в Российской Федерации для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиций ПК-4.2. Способен использовать основы исторического подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиций ПК-4.3. Умеет ограслять при разработке и реализации управлениется при разработке и реализации управлениется при разработке и реализации управленней в области местного			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
аналитическое проведение подготовки проекта ипроекта ипроекта проекта пк-3.2. Умеет осуществлять контроль соответствия предоставления подержки принятия управленческих решений органами посударственной и муниципальной власти ПК-3.2. Умеет осуществлять контроль соответствия предоставления ПК-3.3. Обеспечение направления подготовленых проекта принятия управленческих решений органами технологических принятия управленческих етенной и муниципальной информационым посударственной и муниципальной информационым посударственной и муниципальной информационым посударственной и муниципальной информационым проекта принятия управленческих и			
проведение подготовки проекта проекта проекта проекта проекта проекта проекта проекта посударственно- частного партиерства ПК-3.3. Умеет анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам ПК-3.1. Владеет навыками информационно-аналитической поддержки принятия управленческих решений органами государственной и муниципальной власти поддержка принятии управленческих решений ПК-3.1. Владеет навыками информационно-аналитической поддержки принятия управленческих решений органами государственной и муниципальной власти ПК-3.2. Умеет осуществлять контроль соответствия требованиям технологического регламента сформированных информационных запросов при предоставлении государственных и муниципальных услуг населению ПК-4.3. Обеспечение направления подготовленных запросов и информации по запросам заинтересованным сторонам ПК-4.1. Способен применять критический анализ информации и системный подход к оценке процесса государственного строительства в Российской Федерации для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции ПК-4.2. Способен использовать основы исторического подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиции ПК-4.3. Умеет определять приоритеты при разработке и реализации управленческой позиции	Информационно-	ПК-2 Информационно-	ПК-2.1. Умеет использовать справочно-правовые системы
проекта государственно- частного партнерства ПК-3. Умеет анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам ПК-3.1. Владеет навыками информационно-аналитической поддержки принятия управленческих операций по информационному взаимодействию с органами государственной и муниципальной власти и поддержка принятия управленческих решений ПК-3.2. Умеет осуществлять контроль соответствия требованиям технологического регламента сформированиям технологического представления и муниципальной власти ПК-3.2. Умеет осуществлять качество и муниципальной власти ПК-3.3. Обеспечение направления подготовленных запросов и информации по запросам заинтересованным сторонам ПК-4.1. Способен применять критический анализ информации и системный подход к опенке процесса государственного строительства в Российской Федерации информации и позапросам заинтересованном тосударственного строительства в Российской Федерации информации инф	аналитическое	аналитическое	ПК-2.2. Умеет применять программное обеспечение
ПК-3 Выполнение технологических операций по информационном взаимодействие ПК-3 Выполнение технологических операций по информационному взаимодействию с органами государственной и муниципальной власти и поддержка принятия управленческих решений ПК-3.2. Умеет осуществлять контроль соответствия требованиям технологического регламента сформированных информационных запросов при предоставлении государственной и муниципальной власти и поддержка принятия управленческих решений ПК-3.3. Обеспечение направления подготовленных запросов и информации по запросам заинтересованным сторонам ПК-4.1. Способен применять критический анализ информации и системный подход к оценке процесса государственного строительства в Российской Федерации для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции ПК-4.2. Способен использовать основы исторического подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиции ПК-4.3. Умеет определять приоритеты при разработке и реализации управленческих решений в области местного	проведение подготовки	проведение подготовки	(текстовые, графические, табличные и аналитические
ПК-3 Выполнение технологических операций по информационному взаимодействие ПК-3 Выполнение технологических операций по информационному взаимодействию с органами государственной и муниципальной власти и поддержка принятия управленческих решений поддержка принятия управленческих решений поддержка принятия управление ских решений поддержка принятия управлениеских решений поддержка принятия управлениеских решений поддержка принятия управления обеспечение направления подготовленных запросов и информации по запросам заинтересованным сторонам подход и информации по запросам заинтересованным сторонам подход к оценке процеског государственного строительства в Российской Федерации информации и системный подход к оценке процеског государственного строительства в Российской Федерации и мировоззренческой позиции по подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиции подход для формирования гражданской и мировоззренческой реализации управлениеских решений в области местного	проекта	проекта	приложения, приложения для визуального представления
Информационное взаимодействие ПК-3 Выполнение технологических операций по информационно-аналитической поддержки принятия управленческих решений органами государственной и муниципальной власти и поддержка принятия управленческих решений ПК-3.3. Обеспечение направления подготовленных запросов и информации по запросам заинтересованным сторонам ПК-4.1. Способен применять критический анализ информации и системный подход к оценке процесса государственного строительства в Российской Федерации и мировоззренческой позиции ПК-4.2. Способен использовать основы исторического подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиций ПК-4.3. Умеет осуществлять контроль соответствия требованиям технологического регламента сформированных информации по запросов при предоставлении государственных и муниципальных услуг населению ПК-3.3. Обеспечение направления подготовленных запросов и информации и системный подход к оценке процесса государственного строительства в Российской Федерации и мировоззренческой позиции ПК-4.2. Способен использовать основы исторического подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиций ПК-4.3. Умеет огуществлять контроль соответствия требования технологического регламента сформирования обественной гражданской и мировоззренческой позиций ПК-4.2. Способен использовать основы исторического подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиций ПК-4.3. Умеет огуществлять контроль соответствия требования технологического подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиций ПК-4.3. Умеет огуществлять контроль соответствия требования технологического подхода для формирования гражданской и муниципальных информационных запросов при предоставлении государственной и муниципальных информационных запросов при предоставлении государственной и муниципальных информационных запросов при предоставлению государственной и пред		государственно-	данных) для работы с информацией
ПК-3 Выполнение технологических операций по информационное взаимодействие ПК-3 Выполнение технологических операций по информационном взаимодействию органами государственной и муниципальной власти и поддержка принятия управленческих решений органами государственной и муниципальной власти и поддержка принятия управленческих решений органами технологического регламента сформированных информационных запросов при предоставлении государственных и муниципальных услуг населению имуниципальнох решений органами технологического регламента сформированных информационных запросов при предоставлении государственных и муниципальных услуг населению оторонам ПК-3.2. Умеет осуществлять контроль соответствия требованиям технологического регламента сформированных информационнов запросов при предоставлении государственных и муниципальных услуг населению оторонам ПК-3.1. Владеет навыками информационно-аналитической поддержки принятия управленческих решений органами технологического регламента сформированных информационно-аналитической поддержки принятия управленческих решений органами технологического регламента сформированных информационно-аналитической поддержки принятия управленческих решений органами технологического регламента сформированных информационных запросов при предоставлении государственных и муниципальных услуг населению ПК-3.1. Владеет навыками информационно-аналитической поддержки принятия управленческих решений органами государственной и учисти предоставлении государственных и муниципальных услуг населению от требованиям технологического подход к оценке процесса государственной и информации по запросам заинтересованным сторонам сторонам принятия управлениеских решений органами государственных информационых запросов и информационых запросов и информационых запросов и информационых запросов и информационных запросов и информации по запросам заинтересованным сторонам принятия услуг населению обеспечений информационных запросов и информационных запросов и информационных запросов и информационных запросов и информа		частного партнерства	ПК-2.3. Умеет анализировать данные из множественных
ПК-3 Выполнение технологических операций по информационному взаимодействию с органами государственной и муниципальной власти ПК-3.2. Умеет осуществлять контроль соответствия требованиям технологического регламента сформированных информационных запросов при предоставлении государственных и муниципальных услуг населению ПК-3.3. Обеспечение направления подготовленных запросов и информации по запросам заинтересованным сторонам ПК-4 Деятельность в сфере конституционного законодательства, развития федеративных отношений и местного самоуправления Отношений и местного самоуправления ПК-4.2. Способен применять критический анализ информации и системный подход к оценке процесса государственного строительства в Российской Федерации для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции ПК-4.2. Способен поительства в Российской Федерации для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции ПК-4.2. Способен поительства в Российской Федерации для решений задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиций ПК-4.3. Умеет определять приоритеты при разработке и реализации управлениеских решений в области местного			источников и оценивать качество и достоверность
технологических операций по информационному взаимодействию с органами государственной и муниципальной власти ПК-3.2. Умеет осуществлять контроль соответствия требованиям технологического регламента сформированных информационных запросов при предоставлении государственных и муниципальных услуг населению ПК-3.3. Обеспечение направления подготовленных запросов и информации по запросам заинтересованным сторонам оторонам ПК-4.1. Способен применять критический анализ информации и системный подход к оценке процесса государственного строительства в Российской Федерации для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции ПК-4.2. Способен использовать основы исторического подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиций ПК-4.3. Умеет определять при разработке и реализации управленческих решений в области местного			полученной информации по явным и неявным признакам
технологических операций по информационному взаимодействие органами государственной и муниципальной власти ПК-3.2. Умеет осуществлять контроль соответствия требованиям технологического регламента сформированных информационных запросов при предоставлении государственной и муниципальной власти и поддержка принятия управленческих решений ПК-3.3. Обеспечение направления подготовленных запросов и информации по запросам заинтересованным сторонам тосударственного самоуправления подготовленных запросов и информации по запросам заинтересованным сторонам тосударственного строительства в Российской Федерации для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции ПК-4.2. Способен использовать основы исторического подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиций ПК-4.3. Умеет определять при оритеты при разработке и реализации управленческих решений в области местного	H. don vo ve ve ve ve		ПУ 2.1. Визмост мару малу муформационна амадиличноста
операций по информационному взаимодействию с органами государственной и муниципальной власти и поддержка принятия управленческих решений ТК-3.2. Умеет осуществлять контроль соответствия требованиям технологического регламента сформированных информационных запросов при предоставлении государственных и муниципальных услуг населению ТК-3.3. Обеспечение направления подготовленных запросов и информации по запросам заинтересованным сторонам ТК-4.1. Способен применять критический анализ информации и системный подход к оценке процесса государственного строительства в Российской Федерации для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции ТК-4.2. Способен использовать основы исторического подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиций ТК-4.3. Умеет определять приоритеты при разработке и реализации управленческих решений в области местного		ПК-3 Выполнение	
ПК-3.2. Умеет осуществлять контроль соответствия требованиям технологического регламента сформированных информационных запросов при предоставлении государственных и муниципальных услуг населению Законодательство в ГМУ, органах местного самоуправления ПК-4 Деятельность в сфере конституционного законодательства, развития федеративных отношений и местного самоуправления ПК-4.2. Способен применять критический анализ информации и системный подход к оценке процесса государственного строительства в Российской Федерации для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции ПК-4.2. Способен использовать основы исторического подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиций ПК-4.3. Умеет определять приоритеты при разработке и реализации управленческих решений в области местного	взаимодеиствие	технологических	
взаимодействию с органами государственной и муниципальной власти и поддержка принятия управленческих решений ТК-3.3. Обеспечение направления подготовленных запросов и информации по запросам заинтересованным сторонам ТК-4 Деятельность в сфере конституционного законодательства, развития федеративных отношений и местного самоуправления ТК-4.2. Способен использовать основы исторического подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиций ТК-4.3. Умеет определять приоритеты при разработке и реализации управленческих решений в области местного		операций по	
органами государственной и муниципальной власти и поддержка принятия управленческих решений ТК-3.3. Обеспечение направления подготовленных запросов и информации по запросам заинтересованным сторонам ТК-4.1. Способен применять критический анализ информации и системный подход к оценке процесса государственного строительства в Российской Федерации для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции ТК-4.2. Способен использовать основы исторического подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиций ТК-4.3. Умеет определять приоритеты при разработке и реализации управленческих решений в области местного		информационному	_
органами государственной и муниципальной власти и поддержка принятия управленческих решений ПК-4 Деятельность в сфере конституционного законодательства, развития федеративных отношений и местного самоуправления ПК-4.2. Способен использовать основы исторического подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиции ПК-4.3. Умеет определять приоритеты при разработке и реализации управленческих решений в области местного		взаимодействию с	
Тосударственной и муниципальной власти и поддержка принятия управленческих решений ПК-4.3.3. Обеспечение направления подготовленных запросов и информации по запросам заинтересованным сторонам ПК-4 Деятельность в сфере конституционного законодательства конституционного законодательства, развития федеративных отношений и местного самоуправления ПК-4.2. Способен использовать основы исторического подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиции ПК-4.3. Умеет определять приоритеты при разработке и реализации управленческих решений в области местного		_	
Законодательство в ГМУ, органах местного самоуправления развития федеративных отношений и местного самоуправления и местного самоуправления отношений и местного самоуправления обеспоем подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиций отк-4.3. Умеет определять приоритеты при разработке и реализации управленческих решений в области местного			* * *
запросов и информации по запросам заинтересованным сторонам ПК-4 Деятельность в сфере конституционного законодательства, развития федеративных отношений и местного самоуправления ПК-4.2. Способен применять критический анализ информации и системный подход к оценке процесса государственного строительства в Российской Федерации для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции ПК-4.2. Способен использовать основы исторического подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиций ПК-4.3. Умеет определять приоритеты при разработке и реализации управленческих решений в области местного		-	
Законодательство в ГМУ, органах местного самоуправления — Конституционного законодательства, развития федеративных отношений и местного самоуправления — Отношений и местного строительства в Российской Федерации для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции — Отношений и местного строительства в Российской Федерации для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции — Отношений и местного строительства в Российской Федерации для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции — Отношений и местного строительства в Российской Федерации для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции — Отношений и местного самоуправления — Отношений и местного строительства в Российской Федерации для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции — Отношений и местного самоуправления — Отношений и местного строительства в Российской Федерации для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции — Отношений и местного самоуправления — Отношений и местного строительства в Российской Федерации для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции — Отношения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции — Отношения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции — Отношения задач обоснования собственной гражданской и мирово			<u> </u>
Законодательство в ГМУ, органах местного самоуправления ТМУ, органах местного самоуправления ТМУ, органах местного законодательства, развития федеративных отношений и местного самоуправления ТМС-4.2. Способен применять критический анализ информации и системный подход к оценке процесса государственного строительства в Российской Федерации для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции ТМС-4.2. Способен использовать основы исторического подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиций ТМС-4.3. Умеет определять приоритеты при разработке и реализации управленческих решений в области местного			
сфере конституционного законодательства, развития федеративных отношений и местного самоуправления отношений и местного самоуправления торущей информации и системный подход к оценке процесса государственного строительства в Российской Федерации для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции ПК-4.2. Способен использовать основы исторического подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиций ПК-4.3. Умеет определять приоритеты при разработке и реализации управленческих решений в области местного		решений	<u>F</u>
сфере конституционного законодательства, развития федеративных отношений и местного самоуправления отношений и местного самоуправления отношений и местного самоуправления подход к оценке процесса государственного строительства в Российской Федерации для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции ПК-4.2. Способен использовать основы исторического подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиций ПК-4.3. Умеет определять приоритеты при разработке и реализации управленческих решений в области местного	Законодательство в	ПК-4 Деятельность в	ПК-4.1. Способен применять критический анализ
самоуправления конституционного законодательства, развития федеративных отношений и местного самоуправления отношений и местного самоуправления посударственного строительства в Российской Федерации для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции ПК-4.2. Способен использовать основы исторического подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиций ПК-4.3. Умеет определять приоритеты при разработке и реализации управленческих решений в области местного		* *	
законодательства, развития федеративных отношений и местного самоуправления ТК-4.3. Умеет определять приоритеты при разработке и реализации управленческих решений в области местного			
развития федеративных отношений и местного самоуправления ПК-4.2. Способен использовать основы исторического подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиций ПК-4.3. Умеет определять приоритеты при разработке и реализации управленческих решений в области местного		•	
федеративных отношений и местного самоуправления ПК-4.2. Способен использовать основы исторического подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиций ПК-4.3. Умеет определять приоритеты при разработке и реализации управленческих решений в области местного			
отношений и местного самоуправления подхода для формирования гражданской и мировоззренческой позиций ПК-4.3. Умеет определять приоритеты при разработке и реализации управленческих решений в области местного		=	
самоуправления мировоззренческой позиций ПК-4.3. Умеет определять приоритеты при разработке и реализации управленческих решений в области местного			-
ПК-4.3. Умеет определять приоритеты при разработке и реализации управленческих решений в области местного			
реализации управленческих решений в области местного			

1	2	3		
Полномочия	ПК-5 Деятельность в	ПК-5.1. Обосновывает тенденции развития общества и		
федеральных	сфере законодательства	систему государственного и муниципального управления		
государственных	по вопросам	ПК-5.2. Способен вырабатывать эффективную социально-		
органов	полномочий	экономическую политику и принимать стратегические		
	федеральных	решения на федеральном и региональном уровнях		
	государственных	ПК-5.3. Способен свободно ориентироваться в правовой		
	органов	системе России, использовать знания основных положений		
		законодательной и нормативно-правовой системы РФ в		
		профессиональной деятельности и приемы обоснования		
		организационно-управленческих решений на основе		
		нормативно-правовой базы		
Занятость,	· -			
безработица	сфере занятости	взаимодействия органов государственной власти и органов		
и миграция	_	местного самоуправления		
	и миграция	ПК-6.2. Формирует социальное и экономическое		
		обоснования принимаемых управленческих решений в		
	социальной сфере			
	ПК-6.3. Владеет навыками обоснования тенденций			
	развития общества и экономики			
Государственные		ПК-7.1. Владеет навыками оценки экономических и		
программы и проекты	сфере разработки	социальных условий осуществления государственных		
	государственных	программ		
		ПК-7.2. Собирает, систематизирует и анализирует данные,		
	документов	необходимые для расчета значений социально-		
	стратегического	экономических показателей, отражающих уровень, структуру, проблемы, тенденции и перспективы развития		
	планирования	герриториальных образований		
		ПК-7.3. Способен принимать участие в процессах		
		стратегического планирования и прогнозирования		
		развития территории		
Развитие	ПК-8 Содействие	ПК-8.1. Понимает методологические основы принятия		
регионов	экономическому	стратегических управленческих решений, базовые модели		
Po-nono2	развитию регионов	и инструменты стратегического управления и		
	, and a parameter of	планирования		
		ПК-8.2. Использует приемы и методы экономического		
		анализа для оценки социально-экономического состояния		
территории				
Профессиональная ПК-9 Организация и ПК-9.1. Подготовка проектов документов, определяющ				
карьера	проведение	порядок развития персонала и построения		
	мероприятий по	профессиональной карьеры с оценкой затрат		
	развитию и построению	ПК-9.2. Разработка планов профессиональной карьеры		
	профессиональной	персонала		
	карьеры персонала	ПК-9.3. Организация мероприятий по развитию и		
		построению профессиональной карьеры персонала		

4. Процедура проведения итоговой аттестации

Процедура защиты выпускной квалификационной работы

Разработка ВКР является заключительным этапом процесса обучения студента в вузе.

ВКР должна представлять самостоятельное и законченное исследование с элементами новизны, имеющими практическую значимость.

Основная задача разработки и защиты ВКР состоит в том, чтобы определить теоретические знания и практические навыки студентов, полученные в процессе обучения, углубить, систематизировать и закрепить их.

Целью ВКР является расширение знаний по определенному разделу или тематике дисциплин направления подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

Задачи:

- систематизация, закрепление и расширение теоретических и практических знаний по направлению подготовки; применение их при решении конкретных задач в области организации, методологии и техники учета, анализа хозяйственной деятельности, контроля и аудита в организациях любой формы собственности;
- развитие навыков самостоятельной деятельности, овладение методикой исследования вопросов темы выпускной квалификационной работы;
- выявление подготовленности студента к практической деятельности по направлению подготовки 30.03.04 Государственное и муниципальное управление в условиях дальнейшего совершенствования управления экономикой хозяйствующего субъекта, повышения его эффективности, углубления рыночных отношений.

ВКР дает возможность оценить уровень подготовки бакалавра в области государственного и муниципального управления и служит основанием для присвоения выпускнику степени (квалификации) «Бакалавр» по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

Содержание ВКР и ее защита должны показать:

-способность студента к самостоятельной исследовательской и практической работе по выбранному направлению подготовки;

-уровень общетеоретической и специальной подготовки студента, наличие у него знаний теории и навыков использовать в своей работе научную и другую специальную литературу, нормативно-методические материалы;

-умение студентов собирать, систематизировать, анализировать практический материал.

Защита выпускной квалификационной работы производится на заседании экзаменационной комиссией по установленному расписанию. На защиту могут быть приглашены руководитель, другие лица, заинтересованные в ВКР. Защита ВКР проходит в форме публичного доклада.

При защите ВКР секретарь ЭК оглашает:

- -ФИО выпускника;
- -тему защищаемой работы;
- -ФИО, должность, ученую степень, ученое звание руководителя.

Для доклада при защите ВКР студенту, как правило, предоставляется не более 10-15 минут. В докладе он должен кратко и логически обосновано изложить сущность стоявшей перед ним цели, перечислить основные решаемые задачи, пути и способы их решения, представить полученные результаты.

К докладу студент может подготовить для членов ЭК раздаточный иллюстративный материал, который должен помочь ему продемонстрировать членам ЭК существо и результаты выполненной работы.

Раздаточный материал выполняется на листах формата А-4. Подготовленный на листах материал должен быть сброшюрован в отдельную папку. Количество экземпляров раздаточного материала должно соответствовать количеству членов ЭК.

В раздаточном материале (до 6-8-10 листов) должны быть представлены:

-титульный лист (аналогично титульному листу ВКР со словами «Раздаточный материал к выпускной квалификационной работе», ФИО студента, руководителя, тема ВКР).

На втором и последующих листах раздаточного материала должны быть представлены следующие атрибуты работы: объект, предмет, цель и задачи исследования; на третьем листе должны быть представлены: результаты, выносимые на защиту (основные результаты, полученные в ВКР, практическая значимость ВКР, реализация результатов работы (при наличии), публикации по теме ВКР (при наличии), структура работы, схемы, таблицы и другое.

При докладе студент пользуется заранее приготовленным текстом, который он зачитывает.

После выступления студента члены ЭК задают ему вопросы по теме работы. Полнота и глубина ответа влияют на общую оценку дипломника.

После ответов на вопросы слово предоставляется руководителю. При его отсутствии отзыв зачитываются председателем ЭК.

Студент может приложить к ВКР справку о внедрении результатов исследования.

Итоги защиты проводятся на закрытом заседании ЭК. Экзаменационная комиссия после рассмотрения всех ВКР, вынесенных на защиту в данном заседании, в отсутствие студентов обсуждает итоги и большинством голосов определяет оценку по каждой работе. Затем приглашаются студенты, и председатель оглашает выставленные оценки.

При решении об оценке выпускной квалификационной работы принимается во внимание актуальность, новизна, теоретическая и практическая значимость исследования, обоснованность выводов и предложений, учитываются отзыв руководителя, убедительность выступления студента на защите и правильность ответов в процессе защиты.

После подведения итогов ЭК оценки в этот же день объявляются студентам.

После зашиты выпускная квалификационная работа поступает на хранение в архив филиала.

Студент должен ознакомиться с отзывом не позднее чем за 5 календарных дней до дня защиты ВКР.

Выпускная квалификационная работа, отзыв передаются в экзаменационную комиссию не позднее чем за 2 календарных дня до дня защиты ВКР.

Тексты ВКР в электронном виде представляются выпускающей кафедрой в УМО для размещения в последующем в электронно-библиотечной системе Филиала.

Выпускные квалификационные работы должны пройти процедуру проверки на объем заимствования (порядок представления изложен в методических рекомендациях по написанию ВКР).

Основными направлениями подготовки выпускником к защите ВКР являются:

- Составление студентом письменного выступления:
- Изготовление схем, таблиц, графиков и т.д.

Письменный текст выступления готовится студентом. Структурно выступление формируется на основе введения, плана и заключения ВКР. В нем студент последовательно излагает:

- 1. Наименование и актуальность работы.
- 2. Цели, задачи, объекты и методы проведенного исследования.
- 3. Обоснование и сущность самостоятельных выводов и предложений, экономическая эффективность.
 - 4. Предложения по использованию материалов работы в практической деятельности.

Наряду с этим в тексте выступления целесообразно указать новые нормативные акты и иные важные источники, изданные после написания ВКР и имеющие к ней прямое отношение, кратко прокомментировать их.

5. Процедура апелляции

Приказом ректора Академии утверждается состав апелляционной комиссии, в состав которой включаются не менее 4 человек из числа лиц, относящихся к профессорскопреподавательскому составу и не входящих в состав экзаменационных комиссий.

Апелляция студентом апелляционной комиссии подается только в письменной форме о нарушении, по его мнению, установленной процедуры проведения аттестационного испытания и (или) несогласии с результатами итогового экзамена.

Апелляция подается лично обучающимся не позднее следующего рабочего дня после объявления результатов аттестационного испытания.

Для рассмотрения апелляции секретарь ЭК направляет в апелляционную комиссию протокол заседания экзаменационной комиссии, заключение председателя ЭК о соблюдении процедурных вопросов при проведении аттестационного испытания, а также письменные ответы обучающегося (при их наличии).

Апелляция рассматривается не позднее 2 рабочих дней со дня подачи апелляции на заседании апелляционной комиссии, на которое приглашается председатель ЭК и обучающийся, подавший апелляцию.

Решение апелляционной комиссии доводится до сведения обучающегося, подавшего апелляцию, в течение 3 рабочих дней со дня заседания апелляционной комиссии. Факт ознакомления обучающегося, подавшего апелляцию, с решением апелляционной комиссии удостоверяется подписью обучающегося.

При рассмотрении апелляции о нарушении порядка проведения аттестационного испытания апелляционная комиссия принимает одно из следующих решений:

- об отклонении апелляции, если изложенные в ней сведения о нарушениях процедуры проведения итоговой аттестации обучающегося не подтвердились и (или) не повлияли на результат аттестационного испытания;
- об удовлетворении апелляции, если изложенные в ней сведения о допущенных нарушениях процедуры проведения итоговой аттестации обучающегося подтвердились и повлияли на результат итогового испытания.

В данном случае результат проведения аттестационного испытания подлежит аннулированию, в связи с чем протокол о рассмотрении апелляции не позднее следующего рабочего дня передается в экзаменационную комиссию для реализации решения апелляционной комиссии.

Обучающемуся предоставляется возможность пройти аттестационное испытание в течении 10 дней после принятия решения.

При рассмотрении апелляции о несогласии с результатами аттестационного испытания апелляционная комиссия выносит одно из следующих решений:

- об отклонении апелляции и сохранении результата аттестационного испытания;
- об удовлетворении апелляции и выставлении иного результата аттестационного испытания.

Решение апелляционной комиссии не позднее следующего рабочего дня передается в экзаменационную комиссию.

Решение апелляционной комиссии является основанием для аннулирования ранее выставленного результата аттестационного испытания и выставления нового.

Повторное проведение аттестационного испытания осуществляется в присутствии одного из членов апелляционной комиссии не позднее 15 июля.

Апелляция на повторное проведение аттестационного испытания не принимается.

6. РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ

6.1. Основная литература

No	Автор, название, выходные данные, место издания, изд-во, год издания, активная	Наличие
п/п	ссылка на ЭБС	в ЭБС
1	Зюзина Н.Н. Государственная гражданская служба: учебное пособие /	*
	Зюзина Н.Н., Бурлюкина О.Ю. — Липецк: Липецкий государственный	
	технический университет, ЭБС АСВ, 2021. — 84 с. — ISBN 978-5-00175-064-2.	
	— Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL:	
	https://www.iprbookshop.ru/116161.html	
2	Галиева Н.В. Документационное обеспечение управления: учебник /	*
	Галиева Н.В., Галиев Ж.К. — Москва: Издательский Дом МИСиС, 2021. —	

	188 с. — ISBN 978-5-907227-50-7. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/116986.html	
3	Кузнецова И.В. Документирование управленческой деятельности: учебное	*
3		•
	пособие для бакалавров / Кузнецова И.В., Хачатрян Г.А. — Москва: Дашков и	
	К, Ай Пи Эр Медиа, 2021. — 240 с. — ISBN 978-5-394-03274-5. — Текст:	
	электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL:	
	https://www.iprbookshop.ru/99364.html	
4	Управление проектами: учебник для обучающихся по укрупненным	*
	группам направлений подготовки 38.03.00 «Экономика и управление» /	
	Т.Н.Гладченко [и др.]. — Донецк: Донецкая академия управления и	
	государственной службы, 2021. — 370 с. — Текст: электронный // IPR	
	SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/129806.html	
5	Трудовое право: учебник для студентов вузов, обучающихся по	*
	направлениям подготовки «Юриспруденция», «Социальная работа»,	
	«Государственное и муниципальное управление», «Менеджмент организации»	
	/ К.К. Гасанов [и др.]. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2021. — 552 с. — ISBN 078 5 238 03404.2 — Токата внактромицій // IBB SMART: Гаріта IIBI:	
	978-5-238-03494-2. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL:	
	https://www.iprbookshop.ru/123390.html	A14
6	Дегтярева И.Н. Теория статистики: учебник / Дегтярева И.Н. — Москва: Ай	*
	Пи Ар Медиа, 2021. — 248 с. — ISBN 978-5-4497-1212-7. — Текст:	
	электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL:	
	https://www.iprbookshop.ru/109498.html	
7	Система муниципального управления: учебное пособие /	*
	Н.В.Мирошниченко [и др.]. — Ставрополь: Ставропольский государственный	
	аграрный университет, 2021. — 105 с. — Текст: электронный // IPR SMART:	
	[сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/121701.html	
8	Беликова И.П. Организационная культура: учебник / Беликова И.П.,	*
	Ивашова В.А. — Ставрополь: Секвойя, 2021. — 258 с. — Текст: электронный	
	// IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/121733.html	
9	Кузнецов В.В. Национальные проекты по развитию социально-	*
	экономических систем России: учебное пособие / Кузнецов В.В., Рыбкина	
	М.В., Большухина И.С. — Ульяновск: Ульяновский государственный	
	технический университет, 2021. — 115 с. — ISBN 978-5-9795-2105-3. — Текст:	
	электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL:	
	https://www.iprbookshop.ru/121272.html	
10	Круглов И.В. Экономическая теория: учебное пособие / Круглов И.В.,	*
10		•
	Барсукова К.В. — Липецк: Липецкий государственный технический	
	университет, ЭБС ACB, 2021. — 80 с. — ISBN 978-5-00175-063-5. — Текст:	
	электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL:	
4.1	https://www.iprbookshop.ru/116177.html	
11	Ершова Н.А. Профессиональная этика государственного и муниципального	*
	служащего: конспект лекций / Ершова Н.А., Сергеева Н.В. — Москва:	
	Российский государственный университет правосудия, 2021. — 40 с. — ISBN	
	978-5-93916-901-1. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL:	
	https://www.iprbookshop.ru/117249.html	
12	Иналкаева К.С. Конституционное право как ведущая отрасль российского	*
	права: учебник / Иналкаева К.С. — Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2021. — 328 с.	
	— ISBN 978-5-4497-1334-6. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. —	
	URL: https://www.iprbookshop.ru/110118.html	
	<u> </u>	

13	Государственное регулирование экономики: учебное пособие / Н.В. Еременко [и др.]. — Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2021. — 96 с. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/121664.html	*
14	Климович Л.К. Основы менеджмента: учебник / Климович Л.К. — Минск: Республиканский институт профессионального образования (РИПО), 2021. — 284 с. — ISBN 978-985-7253-59-3. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/125483.html	*
15	Никитина, Л.Н. Государственное и муниципальное управление: учебное пособие / Л.Н.Никитина, Т.Р.Мкртчян, Н.Е.Тропынина. — Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2020. — 173 с. — ISBN 978-5-7937-1867-9. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/118373.html	*
16	Галиева, Н.В. Информационные технологии в управлении: учебник / Н.В.Галиева, Ж.К.Галиев. — Москва: Издательский Дом МИСиС, 2020. — 172 с. — ISBN 978-5-907226-81-4. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/116994.html	*
17	Бурмистров, А.Н. Кадровое делопроизводство и стандартизация труда: учебное пособие / А.Н.Бурмистров, М.П.Синявина, О.В.Калинина. — Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, 2020. — 104 с. — ISBN 978-5-7422-7046-1. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/116130.html	*
18	Алонцева, Е.А. Условия труда на предприятии: учебное пособие / Е.А.Алонцева, А.В.Васильчиков, О.С.Чечина. — 2-е изд. — Самара: Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2020. — 166 с. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/105082.html	*
19	Ведяева, Е.С. Государственное и муниципальное управление: учебное пособие / Е.С.Ведяева, А.А.Гребенникова. — Саратов: Вузовское образование, 2019. — 166 с. — ISBN 978-5-4487-0499-4. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/82669.html	*
20	Государственное регулирование экономики: учебник / Э.А.Попова, О.В.Мельникова, Т.И.Окраинец [и др.]; под редакцией Э.А.Поповой. — Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019. — 433 с. — ISBN 978-5-907061-60-6. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/98063.html	*
21	Дмитриева, Л.И. Документационное обеспечение управленческой деятельности: учебное пособие / Л.И.Дмитриева, И.В.Рузаева. — Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2019. — 100 с. — ISBN 978-5-7782-4029-2. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/98703.html	*
22	Кузнецова, И. В. Документационное обеспечение управления персоналом: учебное пособие для бакалавров / И.В.Кузнецова, Г.А.Хачатрян. — 2-е изд. — Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 220 с. — ISBN 978-5-394-03124-3. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR	*

	SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/83142.html	
23	Шпак, А.С. Инновационная стратегия в государственном и муниципальном управлении: учебное пособие / А.С.Шпак. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 192 с. — ISBN 978-5-4486-0713-4. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/83267.html	*
24	Прохоренков, П.А. Информационные технологии в управлении: учебник / П.А.Прохоренков, Е.В.Лаврова. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 202 с. — ISBN 978-5-4486-0835-3. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/86507.html	*
25	Барбарская, М.Н. Основы управления человеческими ресурсами: учебное пособие / М.Н.Барбарская. — Самара: Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 183 с. — ISBN 978-5-7964-2200-7. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/111395.html	*
26	Брянцев, И.И. Оценка эффективности деятельности органов власти и служащих: учебное пособие / И.И.Брянцев, А.А.Гребенникова. — Саратов: Вузовское образование, 2019. — 81 с. — ISBN 978-5-4487-0497-0. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/82667.html	*
27	Войтина, Ю.М. Теория организации: учебное пособие / Ю.М.Войтина. — 2-е изд. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 115 с. — ISBN 978-5-4486-0457-7. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/79817.html	*
28	Козлова, Е.И. Экономика труда. Ч.2: учебное пособие / Е.И.Козлова, О.В.Титова. — Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 73 с. — ISBN 978-5-88247-892-5. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/101459.html	*
29	Перов, А.Н. Конституционное право России: учебное пособие / А.Н.Перов. — Астрахань: Астраханский государственный университет, Издательский дом «Астраханский университет», 2019. — 118 с. — ISBN 978-5-9926-1103-8. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/99500.html	*
30	Маркин, Н.С. Трудовое право: учебник для бакалавров / Н.С.Маркин, В.В.Надвикова, В.И.Шкатулла; под редакцией В.И.Шкатуллы. — Москва: Прометей, 2019. — 584 с. — ISBN 978-5-907100-72-5. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/94555.html	*
31	Буянова, А.В. Трудовое право России. Общая часть: учебник / А.В.Буянова, О.В.Мацкевич, А.Н.Приженникова; под редакцией А. В. Буяновой, А.Н.Приженниковой. — Москва: Прометей, 2019. — 152 с. — ISBN 978-5-907100-14-5. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/94556.html	*
32	Вайнштейн, Л.А. Психология безопасности труда: учебное пособие / Л.А.Вайнштейн, К.Д.Яшин. — Минск: Вышэйшая школа, 2019. — 336 с. — ISBN 978-985-06-3070-4. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/120065.html	*

33	Макаров, Б.В. Психология делового общения: учебное пособие /	*				
	Б.В.Макаров, А.В.Непогода. — 2-е изд. — Саратов: Вузовское образование,					
	2019. — 209 с. — ISBN 978-5-4487-0339-3. — Текст: электронный // Цифровой					
	образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL:					
	https://www.iprbookshop.ru/79820.html					
34	Петрова, Ю.А. Психология делового общения и культура речи: учебное	*				
	пособие / Ю.А.Петрова. — 2-е изд. — Саратов: Вузовское образование, 2019.					
	— 183 с. — ISBN 978-5-4487-0340-9. — Текст: электронный // Цифровой					
	образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL:					
	https://www.iprbookshop.ru/79821.html					
35	Брянцев, И.И. Этика государственной и муниципальной службы: учебное	*				
	пособие / И.И.Брянцев, А.А.Гребенникова. — Саратов: Вузовское					
	образование, 2019. — 85 с. — ISBN 978-5-4487-0498-7. — Текст: электронный					
	// Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL:					
	https://www.iprbookshop.ru/82668.html					

6.2. Дополнительная литература

№ п/п	Автор, название, выходные данные, место издания, изд-во, год издания, активная ссылка на ЭБС				
1	Антикризисное управление: учебное пособие / Н.В.Мирошниченко [и др.]. — Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2021. — 140 с. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/121661.html	*			
2	Антикоррупционная политика: учебное пособие / Н.В. Мирошниченко [и др.]. — Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2021. — 145 с. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/121660.html	*			
3	Государственное регулирование экономики: учебное пособие / Н.В.Еременко [и др.]. — Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2021. — 96 с. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/121664.html	*			
4	Моисеенко Д.Д. Государственное регулирование экономики. Курс лекций для студентов высших учебных заведений: учебное пособие / Моисеенко Д.Д. — Симферополь: Университет экономики и управления, 2021. — 85 с. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/119451.html	*			
5	Рябова С.В. Документационное обеспечение управленческой деятельности: учебное пособие / Рябова С.В. — Ульяновск: Ульяновский государственный технический университет, 2021. — 341 с. — ISBN 978-5-9795-2106-0. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/121268.html	**			
6	Экономика муниципальных образований: учебное пособие / Н.В.Еременко [и др.]. — Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2021. — 120 с. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/121716.html	*			
7	Семенов А.К. Теория организации: учебник для бакалавров / Семенов А.К., Набоков В.И. — Москва: Дашков и К, 2021. — 356 с. — ISBN 978-5-394-03854-9. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/107827.html	*			

8	Чиликин А.Н. Профессиональная этика: курс лекций / Чиликин А.Н., Чиликина И.А. — Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2021. — 64 с. — ISBN 978-5-00175-100-7. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL:	*
9	https://www.iprbookshop.ru/120907.html Ответственность органов и должностных лиц государственного управления: учебное пособие / Н.В.Мирошниченко [и др.]. — Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2021. — 128 с. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/121689.html	*
10	Добролюбова Е.И. Оценка качества государственного управления: обоснованность, результативность, эффективность / Добролюбова Е.И., Южаков В.Н., Старостина А.Н. — Москва: Дело, 2021. — 282 с. — ISBN 978-5-85006-304-7. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/119150.html	*
11	Основы гражданского права. Ч.1: учебное пособие / Н.В.Мирошниченко [и др.]. — Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2021. — 152 с. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/121683.html	*
12	Основы гражданского права. Ч.3: учебное пособие / Н.В. Мирошниченко [и др.]. — Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2021. — 141 с. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/121685.html	*
13	Основы гражданского права. Ч.2: учебное пособие / Н.В.Мирошниченко [и др.]. — Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2021. — 148 с. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/121684.html	*
14	Стасева Е.В. Организация охраны труда на предприятиях: учебное пособие / Стасева Е.В. — Москва, Вологда: Инфра-Инженерия, 2021. — 136 с. — ISBN 978-5-9729-0692-5. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/114941.html	*
15	Дорофеева Л.И. Организационная культура: учебник / Дорофеева Л.И. — Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2021. — 196 с. — ISBN 978-5-4497-1322-3. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/109496.html	*
16	Дорофеева Л.И. Организационное поведение: учебник / Дорофеева Л.И. — Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2021. — 529 с. — ISBN 978-5-4497-1330-8. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/110572.html	*
17	Алябина Е.В. Организационное поведение: учебное пособие / Алябина Е.В. — Новосибирск: Новосибирский государственный университет, 2021. — 132 с. — ISBN 978-5-4437-1126-3. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/128137.html	*
18	Чечулин А.В. Маркетинг территорий. Как города и страны привлекают туристов, новых жителей и бизнес / Чечулин А.В. — Санкт-Петербург: КАРО, 2021. — 144 с. — ISBN 978-5-9925-1507-7. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/109684.html	*
19	Айдаркина Е.Е. Командообразование и методы групповой работы: учебное пособие / Айдаркина Е.Е., Ласкова Т.С. — Ростов-на-Дону, Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2021. — 138 с. — ISBN 978-5-9275-3925-3. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL:	*

	https://www.iprbookshop.ru/121910.html	
20	Экономическая теория. Теория и практика: учебно-методическое пособие / М.Н. Бесшапошный [и др.]. — Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2021. — 107 с. — ISBN 978-5-4497-1033-8. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/110566.html	*
21	Виговская М.Е. Профессиональная этика и этикет: учебное пособие для бакалавров / Виговская М.Е. — Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2021. — 144 с. — ISBN 978-5-394-02409-2. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/102277.html	*
22	Конституционное право: учебно-методическое пособие / О.Х.Аманкаева [и др.]. — Москва: Российский государственный университет правосудия, 2021. — 535 с. — ISBN 978-5-93916-928-8. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/126118.html	*
23	Моисеенко Д.Д. Государственное регулирование экономики. Курс лекций для студентов высших учебных заведений: учебное пособие / Моисеенко Д.Д. — Симферополь: Университет экономики и управления, 2021. — 85 с. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/119451.html	*
24	Дорофеева Л.И. Организационное поведение: учебник / Дорофеева Л.И. — Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2021. — 529 с. — ISBN 978-5-4497-1330-8. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/110572.html	*
25	Муниципальное право России: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки «Юриспруденция» / Ю.Г.Бабаева [и др.]. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2021. — 424 с. — ISBN 978-5-238-03475-1. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/109199.html	*
26	Основы менеджмента: учебное пособие / Н.В.Тезикова [и др.]. — Тамбов: Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2021. — 89 с. — ISBN 978-5-8265-2384-1. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/122972.html	*
27	Федорова Е.П. Социально-экономическая статистика: учебно-методическое пособие / Федорова Е.П. — Саратов: Вузовское образование, 2021. — 176 с. — ISBN 978-5-4487-0781-0. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/107930.html	*
28	Вечер, Л.С. Государственная кадровая политика и государственная служба: учебник / Л.С.Вечер. — Минск: Вышэйшая школа, 2020. — 384 с. — ISBN 978-985-06-3264-7. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/120124.html	*
29	Лихтер, А.В. Государственная экономическая политика: учебное пособие / А.В.Лихтер, Т.Н.Афанасьева. — Красноярск: Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф.Решетнева, 2020. — 110 с. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/107199.html	*
30	Граничин, О.Н. Информационные технологии в управлении: учебное пособие / О.Н.Граничин, В.И.Кияев. — 3-е изд. — Москва, Саратов: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2020. — 400 с. — ISBN 978-5-4497-0319-4. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/89437.html	*

31	Курдюков, В.Н. Корпоративная социальная ответственность: учебное пособие / В.Н.Курдюков, И.В.Авласенко. — Ростов-на-Дону: Донской государственный технический университет, 2020. — 103 с. — ISBN 978-5-7890-1834-7. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/118050.html	*
		_
32	Масалова, Ю.А. Организационное поведение: учебное пособие / Ю.А.Масалова. — Новосибирск: Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», 2020. — 264 с. — ISBN 978-5-7014-0952-9. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/106151.html	*
33	Челноков, А.А. Охрана труда: учебник / А.А.Челноков, И.Н.Жмыхов, В.Н.Цап; под редакцией А.А.Челнокова. — Минск: Вышэйшая школа, 2020. — 544 с. — ISBN 978-985-06-3244-9. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/120123.html	*
34	Деханова, Н.Г. Социология государственной службы: учебное пособие для вузов / Н.Г.Деханова. — Москва: Академический проект, 2020. — 108 с. — ISBN 978-5-8291-3165-4. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/110063.html	*
35	Управление организацией (предприятием): учебное пособие для бакалавров и специалистов / Ю.И.Соколов, И.М.Лавров, О.А.Аверьянова [и др.]; под редакцией И.М.Лаврова. — Москва: Российский университет транспорта (МИИТ), 2020. — 167 с. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/116095.html	*
36	Брянцева, Т.А. Управленческий учет и учет персонала: учебное пособие / Т.А.Брянцева. — Белгород: Белгородский государственный технологический университет им. В.Г.Шухова, ЭБС АСВ, 2020. — 263 с. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/110197.html	*
37	Кипервар, Е.А. Экономика и организация труда на предприятии: учебное пособие / Е.А.Кипервар, А.Е.Мрачковский, А.И.Чумаков. — Омск: Омский государственный технический университет, 2020. — 199 с. — ISBN 978-5-8149-3116-0. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/115461.html	*
38	Аунапу, Э.Ф. Антикризисное управление: учебник / Э.Ф.Аунапу. — 2-е изд. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 313 с. — ISBN 978-5-4486-0452-2. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/79765.html	*
39	Багаева, И.В. Введение в управленческую экономику: учебное пособие / И.В.Багаева, Н.Ю.Гращенко, А.Б.Тесля. — Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, 2019. — 82 с. — ISBN 978-5-7422-6771-3. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/99818.html	*
40	Троянская, А.И. Деловая этика: учебное пособие / А.И.Троянская. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 145 с. — ISBN 978-5-4486-0617-5. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/83263.html	*
41	Лапкова, А.Г. Документационное обеспечение управления персоналом: учебное пособие / А.Г.Лапкова, В.А.Цыганков. — Омск: Омский	*

	государственный технический университет, 2019. — 154 с. — ISBN 978-5-	
	8149-2860-3. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR	
	SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/115469.html	
42	Короткий, С.В. Деловые коммуникации: учебное пособие / С.В.Короткий.	*
	— Саратов: Вузовское образование, 2019. — 90 с. — ISBN 978-5-4487-0472-7.	
	— Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART:	
	[сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/80614.html	
43	Лапкова, А.Г. Организационная культура: учебное пособие / А.Г.Лапкова,	*
73	В.А.Цыганков. — Омск: Омский государственный технический университет,	
	2019. — 124 с. — ISBN 978-5-8149-2937-2. — Текст: электронный // Цифровой	
	образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL:	
	https://www.iprbookshop.ru/115434.html	
44	Правовое регулирование ответственности членов органов управления:	*
	анализ мировой практики / Блэк Бернард, Чеффинс Брайан, Гелтер Мартин [и	
	др.]. — Москва: Альпина Паблишер, 2019. — 336 с. — ISBN 978-5-9614-1169-	
	0. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART:	
	[сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/86830.html	
45	Короткий, С.В. Теория организации: учебное пособие / С.В.Короткий. —	*
	Саратов: Вузовское образование, 2019. — 211 с. — ISBN 978-5-4487-0476-5.	
	— Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART:	
	[сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/80618.html	
46	Елкин, С.Е. Управление персоналом организации. Теория управления	*
40		·
	человеческим развитием: учебное пособие / С.Е.Елкин. — Саратов: Ай Пи Ар	
	Медиа, 2019. — 236 с. — ISBN 978-5-4497-0202-9. — Текст: электронный //	
	Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL:	
	https://www.iprbookshop.ru/86681.html	
47	Чернобай, Н.Б. Управленческий учет в организациях: учебное пособие для	*
	вузов / Н.Б.Чернобай. — Ставрополь: Секвойя, 2019. — 75 с. — Текст:	
	электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. —	
	URL: https://www.iprbookshop.ru/109411.html	
48	Экономика организации (предприятия): практикум: учебное пособие /	*
	А.В.Борачук, Н.А.Демура, О.В.Доможирова [и др.]; под редакцией	
	И.А.Кузнецовой. — Белгород: Белгородский государственный	
	технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2019. — 168 с. —	
	ISBN 978-5-361-00741-7. — Текст: электронный // Цифровой образовательный	
	ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/106204.html	
49	Безопасность труда: правовые и организационные вопросы охраны труда:	*
	учебное пособие / составители А.Б.Булгаков, В.Н.Аверьянов. —	
	Благовещенск: Амурский государственный университет, 2019. — 197 с. —	
	Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт].	
	— URL: https://www.iprbookshop.ru/103845.html	
50		*
50	Никулин, В.В. Конституционное право России: учебное пособие /	7
	В.В.Никулин, А.В.Пчелинцев. — Тамбов: Тамбовский государственный	
	технический университет, ЭБС ACB, 2019. — 80 с. — ISBN 978-5-8265-2113-7.	
	— Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART:	
	[сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/99763.html	
51	Головинова, Ю.В. Муниципальное право России: учебное пособие /	*
	Ю.В.Головинова. — Барнаул: Изд-во «Петров», 2019. — 116 с. — ISBN 978-5-	
	6043739-1-0. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR	
	SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/102840.html	

52	Кузякин, Ю.П. Муниципальное право Российской Федерации: учебник /	*
	Ю.П.Кузякин, С.В.Кузякин. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 332 с. —	
	ISBN 978-5-4486-0705-9. — Текст: электронный // Цифровой образовательный	
	pecypc IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/86946.html	
53	Белянская, О.В. Организация государственной власти в субъектах	*
	Российской Федерации: учебное пособие / О.В.Белянская. — Тамбов:	
	Тамбовский государственный университет имени Г.Р.Державина, 2019. — 134	
	с. — ISBN 978-5-00078-322-1. — Текст: электронный // Цифровой	
	образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL:	
	https://www.iprbookshop.ru/109757.html	
54	Белянская, О.В. Общественные объединения в современной российской	*
	политической системе: учебное пособие / О.В.Белянская, Н.С.Ельцов. —	
	Тамбов: Тамбовский государственный университет имени Г.Р.Державина,	
	2019. — 196 с. — ISBN 978-5-00078-257-6. — Текст: электронный // Цифровой	
	образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL:	
	1 11	
<i>E E</i>	https://www.iprbookshop.ru/109756.html	*
55	Соколова, Э.Д. Правовое регулирование финансовой деятельности	ጥ
	государства и муниципальных образований / Э.Д.Соколова. — 2-е изд. —	
	Москва: Юриспруденция, 2019. — 272 с. — ISBN 978-5-9516-0841-3. — Текст:	
	электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. —	
	URL: https://www.iprbookshop.ru/86536.html	
56	Спасенников, В.В. Избранные психологические труды: психология труда,	*
	экономическая психология, эргономика / В.В.Спасенников. — 2-е изд. —	
	Москва, Саратов: ПЕР СЭ, Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 302 с. — ISBN 978-5-	
	4486-0817-9. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR	
	SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/88162.html	
57	Черепанов, В.Д. Конфликтология: учебное пособие / В.Д.Черепанов. —	*
	Москва: Российский университет транспорта (МИИТ), 2019. — 144 с. —	
	Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт].	
	— URL: https://www.iprbookshop.ru/115942.html	
58	Кузьмина, Т.В. Конфликтология: учебное пособие / Т.В.Кузьмина. — 2-е	*
	изд. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 65 с. — ISBN 978-5-4486-0416-4.	
	— Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART:	
	[сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/79799.html	
59	Двойникова, Е.Ю. Психология: учебное пособие / Е.Ю.Двойникова. —	*
	Самара: Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ,	
	2019. — 67 с. — ISBN 978-5-7964-2206-9. — Текст: электронный // Цифровой	
	образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL:	
	https://www.iprbookshop.ru/111410.html	
60	Психология XXI века: учебник для вузов / И.О.Александров,	*
00	Психология АХІ века: учесник для вузов / и.О.Александров, Ю.И.Александров, В.А.Агарков [и др.]; под редакцией В.Н.Дружинина. — 2-е	•
	изд. — Москва, Саратов: ПЕР СЭ, Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 864 с. — ISBN 078.5.4486 0764.6	
	978-5-4486-0764-6. — Текст: электронный // Цифровой образовательный	
C1	ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/88197.html	974
61	Белашева, И.В. Психология управления: учебное пособие (курс лекций) /	*
	И.В.Белашева, И.Н.Польшакова, С.В.Нищитенко. — Ставрополь: Северо-	
	Кавказский федеральный университет, 2019. — 169 с. — Текст: электронный //	
	Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL:	
	https://www.iprbookshop.ru/92738.html	

6.3. Ресурсы сети «Интернет»

No	6.3. Ресурсы сети «Интернет»		
п/п	Интернет ресурс (адрес)	Описание ресурса	
1.	http://president.kremlin.ru/	Президент РФ	
2.	http://www.government.ru/	Правительство РФ	
3.	http://www.duma.gov.ru/	Государственная Дума РФ	
4.	http://www.ksrf.ru/	Конституционный суд РФ	
5.	http://www.supcourt.ru/	Верховный Суд РФ	
6.	http://www.arbitr.ru/	Высший арбитражный Суд РФ	
7.	www.council.gov.ru	Совет Федерации Федерального	
		Собрания Российской Федерации	
8.	http://www.fas.gov.ru/	Федеральная антимонопольная	
		служба	
9.	/ http://www.fsb.gov.ru/	Федеральная служба безопасности	
		РФ	
10.	https://admkrai.krasnodar.ru/	Администрация Краснодарского	
4.4		края	
11.	https://www.krd.ru/	Администрация МО г.Краснодар,	
10	1,, // 1	городская дума	
12.	https://kubnews.ru/obshchestvo/2018/02/02/zarabotal-	Кубанские новости	
12	obnovlennyy-sayt-administratsii-krasnodarskogo-kraya/	Падаж «Пара»	
13. 14.	http://www.pravo.ru	Портал «Право» Юридическая Россия	
15.	http://law.edu.ru http://lawlist.narod.ru/library/magazine/magazine_russian_pravo/	•	
16.		Журнал российского права Российская газета	
17.	http://www.rg.ru/		
17.	www.gov.ru		
		органов государственной власти Российской Федерации	
18.	http://www.aup.ru/	Административно-	
10.	http://www.dup.rd/	управленческий портал	
19.	http://www.data-rulers.ru/	Государственные деятели: Даты	
17.	Tree Transfer Transfe	жизни и правлений. Справочно-	
		информационный сайт	
20.	http://vasilievaa.narod.ru/	ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ	
		УПРАВЛЕНИЕ: государственное,	
		региональное, муниципальное.	
21.	http://www.jurcenter.ru/	Правовой портал. Возможен	
		поиск в правовых базах данных	
		Рунета. Приводятся тексты	
		нормативно-правовых актов РФ,	
		тексты наиболее интересных	
		проектов законов, статей и другой	
		юридической литературы.	
22.	http://www.aup.ru/	Административно-	
		управленческий портал.	
		Бесплатная электронная	
		библиотека по вопросам	
		экономики, финансов,	
		менеджмента и маркетинга на	
		предприятии. Работает форум по	
22	https://aybarlaninka.my/iaymal/p/ana.administrandi	проблемам бизнеса и управления.	
23.	https://cyberleninka.ru/journal/n/ars-administrandi	Журнал «ARS	
		ADMINISTRANDI» («Искусство	
		управления») является научным	

		изданием и издается с 2009 года.		
		Учредитель журнала – Пермский		
		государственный национальный		
		исследовательский университет.		
		В журнале публикуются		
		авторские статьи, материалы		
		форумов, конференций, «круглых		
		столов» по вопросам теории,		
		истории и практики ГУ и МСУ.		
		Журнал адресован специалистам		
		в сфере ГМУ.		
24.	http://e-notabene.ru/etc/	Журнал «NB: Экономика,		
	•	тренды и управление» размещает		
		статьи о развитии экономики и		
		управления.		

6.4. Нормативные правовые акты

№ n/n	Название	Принят	Источник
1.	Кодекс поведения должностных лиц по	Резолюция 34/169	СПС КонсультантПлюс
	содержанию правопорядка	Генеральной	
		Ассамблеи ООП	
		от 17.12.1979	
2.	Европейский кодекс поведения для местных	Конгресс	СПС КонсультантПлюс
	региональных выборных представителей	местных и	
		региональных	
		властей Европы в	
		1999	
3.	Конституция Российской Федерации	1993	СПС КонсультантПлюс
4.	Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая)	1996	СПС КонсультантПлюс
5.	Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-Ф3	1998	СПС КонсультантПлюс
6.	Гражданский кодекс Российской Федерации (часть третья)	2001	СПС КонсультантПлюс
7.	Жилищный кодекс Российской Федерации	2004	СПС КонсультантПлюс
8.	Земельный кодекс Российской Федерации:	2001	СПС КонсультантПлюс
	Федеральный закон		,
9.	Трудовой кодекс Российской Федерации:	2001	СПС КонсультантПлюс
	Федеральный закон		,
10.	Кодекс Российской Федерации об	2001	СПС КонсультантПлюс
	административных правонарушениях от		
	30.12.2001 № 195-ФЗ		
11.	Федеральный конституционный закон от	1997	СПС КонсультантПлюс
	17.12.1997 № 2-ФКЗ «О Правительстве		
	российской Федерации»		
12.	Федеральный закон от 06.10.1999 N 184-ФЗ "Об	1999	СПС КонсультантПлюс
	общих принципах организации законодательных		
	(представительных) и исполнительных органов		
	государственной власти субъектов РФ"		
13.	Федеральный закон от 21.12.2001 N 178-ФЗ "О	2001	СПС КонсультантПлюс
	приватизации государственного и		
	муниципального имущества"		
14.	Федеральный закон от 14.11.2002 г. N 161-ФЗ "О	2002	СПС КонсультантПлюс
	государственных и муниципальных унитарных		

1	предприятиях"		
15.	Федеральный конституционный закон от	2004	СПС КонсультантПлюс
10.	28.06.2004 ФКЗ «О референдуме Российской	_00.	
	Федерации»		
16.	Федеральный закон от 27.05.2003 № 58-ФЗ «О	2003	СПС КонсультантПлюс
10.	системе государственной службы Российской	2000	
	Федерации»		
17.	Федеральный закон от 27.07.2004 № 79-ФЗ «О	2004	СПС КонсультантПлюс
	государственной гражданской службе Российской		
	Федерации»		
18.	Федеральный закон от 02.03.2007 № 25-ФЗ «О	2007	СПС КонсультантПлюс
	муниципальной службе в Российской Федерации»		
19.	Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О	2008	СПС КонсультантПлюс
17.	противодействии коррупции»	_000	
20.	Федеральный закон от 27.07.2010 N 210-ФЗ "Об	2010	СПС КонсультантПлюс
20.	организации предоставления государственных и	2010	CITE Rolleysiblaniiibnoe
	муниципальных услуг"		
21.	Федеральный закон от 05.04.2013 N 44-ФЗ "О	2013	СПС КонсультантПлюс
21.	контрактной системе в сфере закупок товаров,	2013	erre remejubramiramee
	работ, услуг для обеспечения государственных и		
	муниципальных нужд"		
22.	Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О	2014	СПС КонсультантПлюс
22.	стратегическом планировании в Российской	2011	erre remejubramiribne
	Федерации»		
23.	Указ Президента РФ от 09.03.2004 № 314 «О	2004	СПС КонсультантПлюс
	системе и структуре федеральных органов		
	исполнительной власти»		
24.	Указ Президента РФ от 12.05.2008 № 724	2008	СПС КонсультантПлюс
	«Вопросы системы и структуры федеральных		
	органов исполнительной власти»		
25.	Указ Президента РФ от 04.12.2009 № 1381 «O	2009	СПС КонсультантПлюс
	типовых государственных должностях субъектов		
	Российской Федерации»		
26.	Указ Президента РФ от 07.05.2012 № 601 «Об	2012	СПС КонсультантПлюс
	основных направления совершенствования		
	системы государственного управления»		
27.	Указ Президента РФ от 21.08.2012 № 1199 «Об	2012	СПС КонсультантПлюс
	оценке эффективности деятельности органов		
	исполнительной власти субъектов Российской		
	Федерации»		
28.	Постановление Правительства РФ от 19.01.2005	2005	СПС КонсультантПлюс
	№ 30 «О Типовом регламенте взаимодействия		
	федеральных органов исполнительной власти»		
29.	Постановление Правительства РФ от 28.07.2005	2005	СПС КонсультантПлюс
	№ 452 «О Типовом регламенте внутренней		_
	организации федеральных органов		
	исполнительной власти»		
30.	Постановление Правительства РФ от 05.12.2005	2005	СПС КонсультантПлюс
	№ 725 «О взаимодействии и координации		
1	деятельности органов исполнительной власти		
	деятельности органов исполнительной власти [
	субъектов РФ и территориальных органов		
	_		

6.5. Периодические издания

<u>№</u> n/n	Данные издания	Наличие в библиотеке филиала	Наличие в ЭБС	Другой источ- ник
1.	Стратегические решения и риск менеджмент	_	*	-
2.	Среднерусский вестник общественных наук	-	*	-
3.	Вестник государственного и муниципального управления	_	*	-
4.	Управление	_	*	-
5.	Актуальные проблемы экономики и менеджмента	-	*	-
6.	Власть и управление на Востоке России	-	*	-
7.	Муниципалитет: экономика и управление	-	*	-
8.	Регионология	-	*	-
9.	Государственное и муниципальное управление. Ученые записки	-	*	-
10.	Вопросы управления	-	*	-
11.	Вестник экспертного совета	-	*	-
12.	Развитие территорий	-	*	-
13.	Управленческое консультирование	-	*	-
14.	Всероссийский экономический журнал «ЭКО» Вестник	-	*	-
	Российского университета дружбы народов. Серия			
	Государственное и муниципальное управление			
15.	Экономический журнал	-	*	-
16.	Российский экономический журнал	-	*	1
17.	Экономическое развитие России	-	*	1
18.	Вестник гражданского права	-	*	1
19.	Пермский юридический альманах	-	*	-
20.	Северо-Кавказский юридический вестник	-	*	-
21.	Актуальные проблемы российского права	-	*	-
22.	Юридическая наука	_	*	ı
23.	Право и экономика	-	*	1
24.	Новая правовая мысль	-	*	-
25.	Государственная служба и кадры	-	*	-

ЧАСТЬ 2. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ 1. ОБШИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

- 1.1. ФОС по итоговой аттестации используется в целях установления факта соответствия/не соответствия качества подготовки выпускника требованиям ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.
- 1.2. Уровень сформированности компетенций проверяется в процессе защиты выпускной квалификационной работы.

2. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ НА РАЗЛИЧНЫХ ЭТАПАХ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ, ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

2.1. Критерии, в соответствии с которыми устанавливается качество сформированности компетенций

*Критерии и показатели оценивания результата обучения по ОПОП ВО (сформированности компетенций)

- 1 отсутствие навыков
- 2 фрагментарное применение навыков
- 3 в целом успешное, но не систематическое применение навыков
- 4 в целом успешное, но содержащее отдельные пробелы применения навыков
- 5 успешное и систематическое применение навыков

Результат обучения	Критерии и показатели оценивания результата обучения*					Оценочные средства		
	1	2	3	4	5			
УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач						Текущая аттестация по дисциплинам Промежуточная аттестация по дисциплинам Итоговая аттестация		
УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений						Текущая аттестация по дисциплинам Промежуточная аттестация по дисциплинам Итоговая аттестация		
УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде						Текущая аттестация по дисциплинам Промежуточная аттестация по дисциплинам Итоговая аттестация		
УК-4. Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном и иностранном(ых) языке(ах)						Текущая аттестация по дисциплинам Промежуточная аттестация по дисциплинам Итоговая аттестация		
УК-5. Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах						Текущая аттестация по дисциплинам Промежуточная аттестация по дисциплинам Итоговая аттестация		
УК-6. Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни						Текущая аттестация по дисциплинам Промежуточная аттестация по дисциплинам Итоговая аттестация		

УК-7. Способен поддерживать должный	Текущая аттестация по
уровень физической подготовленности для	дисциплинам
обеспечения полноценной социальной и	Промежуточная аттестация
профессиональной деятельности	по дисциплинам
профессиональной деятельности	Итоговая аттестация
УК-8. Способен создавать и поддерживать в	Текущая аттестация по
повседневной жизни и в профессиональной	дисциплинам
деятельности безопасные условия	Промежуточная аттестация
жизнедеятельности для сохранения	по дисциплинам
природной среды, обеспечения устойчивого	Итоговая аттестация
развития общества, в том числе при угрозе и	
возникновении чрезвычайных ситуаций и	
военных конфликтов	
Восиным конфинктов	Текущая аттестация по
УК-9. Способен использовать базовые	дисциплинам
дефектологические знания в социальной и	Промежуточная аттестация
профессиональной сферах	
профессиональной сферах	по дисциплинам
	Итоговая аттестация
VW 10 Creasion	Текущая аттестация по
УК-10. Способен принимать обоснованные	дисциплинам
экономические решения в различных	Промежуточная аттестация
областях жизнедеятельности	по дисциплинам
	Итоговая аттестация
	Текущая аттестация по
УК-11. Способен формировать нетерпимое	дисциплинам
отношение к коррупционному поведению	Промежуточная аттестация
отпошение к коррунционному поведению	по дисциплинам
	Итоговая аттестация
ОПК-1. Способен обеспечивать приоритет	Текущая аттестация по
прав и свобод человека; соблюдать нормы	дисциплинам
законодательства Российской Федерации и	Промежуточная аттестация
служебной этики в своей профессиональной	по дисциплинам
деятельности	Итоговая аттестация
ОПК-2. Способен разрабатывать и	Текущая аттестация по
реализовывать управленческие решения,	дисциплинам
меры регулирующего воздействия, в том	Промежуточная аттестация
числе контрольно-надзорные функции,	по дисциплинам
государственные и муниципальные	Итоговая аттестация
программы на основе анализа социально-	,
экономических процессов	
ОПК-3. Способен анализировать и применять	Текущая аттестация по
нормы конституционного, административного	дисциплинам
и служебного права в профессиональной	Промежуточная аттестация
деятельности; использовать	по дисциплинам
	Итоговая аттестация
правоприменительную практику	
ОПК-4. Способен разрабатывать проекты	Текущая аттестация по
нормативных правовых актов в сфере	дисциплинам
профессиональной деятельности,	Промежуточная аттестация
осуществлять их правовую и	по дисциплинам
антикоррупционную экспертизу, оценку	Итоговая аттестация
регулирующего воздействия и последствий их	
применения	
ОПК-5. Способен использовать в	Текущая аттестация по
профессиональной деятельности	дисциплинам
информационно-коммуникационные	Промежуточная аттестация
технологии, государственные и	по дисциплинам
муниципальные информационные системы;	Итоговая аттестация
применять технологии электронного	
применять технологии электронного правительства и предоставления	

ОПК-6. Способен использовать в	Текущая аттестация по
профессиональной деятельности технологии	дисциплинам
управления государственными и	Промежуточная аттестация
муниципальными финансами,	по дисциплинам
государственным и муниципальным	Итоговая аттестация
имуществом, закупками для государственных	
и муниципальных нужд	
ОПК-7. Способен осуществлять	Текущая аттестация по
внутриорганизационные и межведомственные	дисциплинам
коммуникации, обеспечивать взаимодействие	Промежуточная аттестация
органов власти с гражданами, коммерческими	по дисциплинам
организациями, институтами гражданского	Итоговая аттестация
общества, средствами массовой информации	
ОПК-8. Способен понимать принципы работы	Текущая аттестация по
современных информационных технологий и	дисциплинам
использовать их для решения задач	Промежуточная аттестация
профессиональной деятельности.	по дисциплинам
	Итоговая аттестация
ПК-1. Регламентация процессов	Текущая аттестация по
подразделений организации или разработка	дисциплинам
административных регламентов	Промежуточная аттестация
подразделений организации	по дисциплинам
	Итоговая аттестация
ПК-2 Информационно-аналитическое	Текущая аттестация по
проведение подготовки проекта	дисциплинам
государственно-частного партнерства	Промежуточная аттестация
	по дисциплинам
	Итоговая аттестация
ПК-3 Выполнение технологических операций	Текущая аттестация по
по информационному взаимодействию с	дисциплинам
органами государственной и муниципальной	Промежуточная аттестация
власти и поддержка принятия управленческих	по дисциплинам
решений	Итоговая аттестация
ПК-4 Деятельность в сфере конституционного	Текущая аттестация по
законодательства, развития федеративных	дисциплинам
отношений и местного самоуправления	Промежуточная аттестация
	по дисциплинам
	Итоговая аттестация
ПК-5 Деятельность в сфере законодательства	Текущая аттестация по
по вопросам полномочий федеральных	дисциплинам
государственных органов	Промежуточная аттестация
	по дисциплинам
	Итоговая аттестация
ПК -6 Регулирование в сфере занятости	Текущая аттестация по
населения, безработицы и миграция	дисциплинам
	Промежуточная аттестация
	по дисциплинам
	Итоговая аттестация
ПК-7 Регулирование в сфере разработки	Текущая аттестация по
государственных программ, проектов и	дисциплинам
документов стратегического планирования	Промежуточная аттестация
	по дисциплинам
	Итоговая аттестация
ПК-8 Содействие экономическому развитию	Текущая аттестация по
регионов	дисциплинам
	Промежуточная аттестация
	по дисциплинам
	Итоговая аттестация

ПК-9 Организация и проведение мероприятий			Текущая	аттестаци	оп кі
по развитию и построению профессиональной			дисциплинам		
карьеры персонала			Промежуточная аттестация		
			по дисциплинам		
			Итоговая а	ттестация	

2.2. Показатели и критерии оценивания на защите выпускной квалификационной работе

на защите выпускной квалификационной работе							
Показатели оценивания	Критерии оценивания	Шкала оценивания					
Научный уровень доклада, степень освещенности в нем вопросов темы исследования, значение сделанных выводов и предложений для организации. Использование специальной научной литературы, нормативных актов, материалов преддипломной практики. Стиль изложения, правильность и научная обоснованность выводов Оформление ВКР	Выпускная квалификационная работа соответствует всем предъявляемым требованиям, в том числе формальным, положительно оценена рецензентом и руководителем. Во время защиты студент продемонстрировал: а) умение раскрыть актуальность заявленной темы; доказать научную новизну своей работы и проиллюстрировать ее сформулированными им теоретическими предложениями, а в необходимых случаях - рекомендациями по практическому применению; б) дал исчерпывающие ответы на вопросы научного руководителя, рецензента, членов экзаменационной комиссии; в) грамотное и корректное ведение научной дискуссии. г) выпускная квалификационная работа соответствует всем требованиям к ее оформлению.	Отлично					
Научный уровень доклада, степень освещенности в нем вопросов темы исследования, значение сделанных выводов и предложений для организации Использование специальной научной литературы, нормативных актов, материалов преддипломной практики Стиль изложения, правильность и научная обоснованность выводов Оформление ВКР	Выпускная квалификационная работа соответствует всем предъявляемым требованиям к написанию и оформлению. При этом во время защиты студент при наличии отдельных недочетов, продемонстрировал: а) умение раскрыть актуальность заявленной темы; доказать научную новизну своей работы и проиллюстрировать ее сформулированными им теоретическими предложениями, а в необходимых случаях - рекомендациями по практическому использованию; б) умение грамотно и корректно вести научную дискуссию. Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он недостаточно четко и полно ответил на вопросы членов экзаменационной комиссии. г) выпускная квалификационная работа соответствует требованиям к ее оформлению.	Хорошо					
Научный уровень доклада, степень освещенности в нем вопросов темы исследования, значение сделанных выводов и предложений для организации. Использование специальной научной литературы, нормативных актов, материалов преддипломной практики. Стиль изложения, правильность и научная	Выпускная квалификационная работа в целом соответствует предъявляемым требованиям. Однако во время защиты студент: а) нечетко раскрыл актуальность темы исследования; не смог убедительно обосновать научную новизну своей работы; не предложил теоретических разработок, а в необходимых случаях - рекомендаций по практическому применению исследований по работе; б) не смог надлежащим образом ответить на вопросы членов экзаменационной комиссии. г) выпускная квалификационная работа в основном соответствует всем требованиям к ее	Удовлетворительно					

обоснованность выводов	оформлению.	
Оформление ВКР		
Научный уровень доклада,	Выпускная квалификационная работа не	
степень освещенности в нем	соответствующей предъявляемым требованиям.	
вопросов темы исследования,	Неудовлетворительная оценка выставляется также,	
значение сделанных выводов	если во время защиты студент:	
и предложений для	а) не раскрыл актуальность темы исследования	
организации.	или не обосновал научную новизну своей работы,	
Использование	не предложил теоретических разработок, а в	
специальной научной	необходимых случаях - рекомендаций по	
литературы, нормативных	практическому применению исследований по	
актов, материалов	работе;	
преддипломной практики	б) не смог ответить на вопросы научного	
Стиль изложения,	членов экзаменационной комиссии.	
правильность и научная	Оценка «неудовлетворительно» также	Неудовлетворительно
обоснованность выводов	выставляется, если во время защиты у членов	псудовлетворительно
Оформление ВКР	экзаменационной комиссии возникли	
	обоснованные сомнения в том, что студент	
	является автором представленной к защите	
	выпускной квалификационной работы (не	
	ориентируется в тексте работы; не может дать	
	ответы на уточняющие вопросы, касающиеся	
	сформулированных в работе теоретических и	
	практических предложений и т.д.). Такое решение	
	принимается и в том случае, если работа	
	соответствует всем предъявляемым требованиям.	
	г) выпускная квалификационная работа не	
	соответствует требованиям к ее оформлению.	

3. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ОПОП ВО

3.1. Оценочные средства для защиты выпускной квалификационной работы 3.1.1. Тематика выпускной квалификационной работы

- 1. Анализ реализации стратегии социально-экономического развития региона в сфере физической культуры и спорта.
 - 2.Влияние бизнеса на развитие муниципальных территорий.
 - 3. Внедрение маркетинга территорий с использованием информационных технологий.
- 4.Городской заказ в муниципальном образовании средство поддержки малого инновационного бизнеса.
 - 5. Городской маркетинг как метод управления развития территории.
 - 6. Государственная поддержка малого предпринимательства.
- 7. Демографическая обстановка: состояние, внутри региональная дифференциация, регулирование.
 - 8.Интегрированные предпринимательские структуры в региональном управлении.
 - 9.Использование проектного управления в системе государственного управления.
- 10.Исследование возможностей государственного регулирования инновационных проектов.
 - 11. Маркетинг территорий в системе методов городского управления.
- 12.Механизмы и инструментарий совершенствования менеджмента межбюджетных отношений.
 - 13. Миграция трудовых ресурсов и миграционная политика.
- 14. Муниципальная служба в условиях реформы государственного управления: вопросы методологии и практики.
 - 15. Муниципальная служба как управленческая деятельность.

- 16.Непрерывное развитие профессиональной компетентности государственных служащих.
- 17. Обоснование приоритетов развития малого предпринимательства и разработка мероприятий по их реализации на региональном (муниципальном) уровне .
- 18. Общественные организации и их роль в регулировании регионального социальноэкономического развития.
- 19.Оплата труда работников бюджетной сферы: оценка ситуации и направления реформирования.
 - 20.Оптимизация государственного управления топливно-энергетического комплекса.
 - 21.Оптимизация муниципальной политики.
- 22.Организационно-экономические основы подготовки кадров для органов государственного управления.
- 23.Организация PR службы в органах государственной власти и местного самоуправления.
 - 24.Особенности механизма реализации муниципальной службы в сельском поселении.
- 25.Оценка и перспективы государственного управления инновационной политикой региона.
 - 26. Оценка инвестиционного потенциала региона (муниципального) образования.
 - 27. Оценка социально-экономического потенциала муниципального образования.
 - 28.Оценка эффективности деятельности органов местного самоуправления.
 - 29.Проблемы развития туристско-рекреационной сферы на региональном уровне.
- 30.Проблемы территориальной организации учреждений физической культуры и спорта.
 - 31. Развитие некоммерческого сектора экономии крупного города.
- 32. Разработка мероприятий по благоустройству территории муниципального образования.
- 33. Разработка мероприятий по обеспечению доступа населения и организаций к информации о деятельности органов власти различного уровня.
- 34. Разрабтка мероприятий по повышению инвестиционной привлекательности территории.
- 37. Разработка мероприятий по развитию рекреационных услуг на региональном (муниципальном) уровне.
- 38. Разработка мероприятий по развитию туризма на региональном (муниципальном) уровне.
- 39. Разработка мероприятий по совершенствованию организации утилизации и переработки бытовых отходов.
- 40. Разработка мероприятий по созданию условий для лучшего обеспечения населения услугами торговли (бытового обслуживания, общественного питания).
 - 41. Разработка основных направлений муниципальной молодежной политики.
- 42. Разработка региональной (муниципальной) политики поддержки малого предпринимательства и механизмов ее реализации.
- 43. Разработка технологий управления социально-экономическим развитием муниципального образования.
 - 44. Региональные инвестиционные проекты развития: способы экономической оценки.
 - 45. Регулирование государственной гражданской службы в Российской Федерации.
 - 46. Регулирование межтерриториальных миграционных процессов.
- 47.Совершенствование взаимодействия органов власти с негосударственными хозяйствующими субъектами.
- 48.Совершенствование взаимодействия органов местного самоуправления с муниципальными предприятиями (организациями).

- 49.Срвершенствование государственного экономического и финансового контроля в системе регулирования экономики региона.
- 50. Совершенствование деятельности местных органов управления по организации, содержанию и развитию муниципального водоснабжения.
- 51. Совершенствование деятельности местных органов управления по регулированию и поддержке малого предпринимательства.
- 52. Совершенствование деятельности органов местного самоуправления по содействию занятости населения.
- 53. Совершенствование деятельности органов местного самоуправления по созданию условий для развития физической культуры и спорта.
- 54.Совершенствование инвестиционно-финансовой деятельности муниципального образования.
- 55...Совершенствование кадрового обеспечения государственного (муниципального) управления.
 - 56. Совершенсвование обслуживания населения услугами пассажирского транспорта.
- 57.Срвершенствование организации и стимулирования инвестиционного процесса в регионе (муниципальном образовании).
- 58.Совершенствование организации управления благоустройством территории муниципального образования.
- 60.Совершенствование организации управления развитием территории муниципального образования.
- 61.Совершенствование организации управления социально-экономическим развитием муниципального образования.
- 62.Совершенствование организации управления торговым (бытовым) обслуживанием населения на региональном (муниципальном) уровне.
- 63.Совершенствование процесса разработки и реализации региональной (муниципальной) инвестиционной политики.
- 64.Совершенствование системы государственного управления градостроительной деятельности в регионе.
- 65.Совершенствование системы муниципального менеджмента на основе формирования корпоративной культуры.
 - 66. Совершенствование системы управления персоналом.
- 67. Совершенствование территориальной организации торгового (бытового) обслуживания населения на региональном (муниципальном) уровне.
- 68.Совершенствование технологий социального партнерства на муниципальном уровне.
- 69. Совершенствование транспортного обслуживания населения города на основе развития рынка транспортных услуг.
- 70. Совершенствование управления инвестиционной деятельностью муниципального образования.
- 71.Совершенствование управления инвестициями в человеческий ресурс на региональном (муниципальном) уровне.
- 72. Совершенствование управления социально-экономическим потенциалом муниципального образования.
- 73. Совершенствование управления социально-экономическим развитием муниципального образования.
- 74.Совершенствование финансово-инвестиционной деятельности муниципального образования.
 - 75. Социальная защита населения на государственном и муниципальном уровнях.

- 76. Социальная инфраструктура: состав, уровень развития, направления совершенствования территориальной организации.
 - 77. Стратегическое планирование городского развития.
- 78.Стратегическое управление жилищно-коммунальным хозяйством муниципального образования.
 - 79. Управление демографическими процессами в регионе.
 - 80. Формирование и обоснование муниципальной инвестиционной программы.
- 81. Формирование муниципального рынка труда и удовлетворения спроса на рабочую силу.
- 82. Формирование организационно-экономического механизма поддержки малого предпринимательства.
- 83. Формирование системы комплексного управления утилизацией бытовых отходов города (на примере).
 - 84. Формирование территориальной системы информационных ресурсов.
 - 85. Формы и методы инвестиционной поддержки малого предпринимательства.
- 86.Территориальное общественное самоуправление как форма участия населения в местном самоуправлении.
- 87.Совершенствование механизма реализации полномочий органов местного самоуправления в сфере организации мероприятий по охране окружающей среды в муниципальном образовании.
- 88.Совершенствование механизма реализации полномочий органов местного самоуправления в сфере организации предоставления общедоступного и бесплатного начального общего, основного общего, среднего (полного) общего образования.
- 89.Совершенствование механизма реализации полномочий органов местного самоуправления в сфере создания условий для оказания медицинской помощи населению на территории.
- 90.Совершенствование механизма реализации полномочий органов местного самоуправления в сфере создания условий для организации досуга и обеспечения жителей услугами организаций культуры.
- 91. Совершенствование механизма реализации полномочий органов местного самоуправления в сфере благоустройства территории муниципального образования.
- 92.Совершенствование информационного обеспечения государственного (муниципального) управления.
- 93. Совершенствование деятельности местных органов управления по регулированию и поддержке малого предпринимательства.

4. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ОПОП ВО

4.1. Методические рекомендации для оценки ответа на защите выпускной квалификационной работы

К защите выпускной квалификационной работы допускаются студенты, завершившие полный курс обучения по образовательной программе, включая все виды практик.

Перед началом защиты выпускной квалификационной работы каждому члену комиссии выдаются заранее подготовленные рабочие материалы с таблицами, в которых они отображают степень отработки показателей оценивания по критериям, выражая ее в выставлении оценки за каждый показатель по шкале оценивания. По окончании ответа оценка суммируется и выставляется итоговая оценка.

Оценка ответа студента на защите ВКР

Лист оценки ответа студента		
Вид аттестационного испытания:	(Фамилия и инициалы) защита ВКР	
Член комиссии		
	(Фамилия и инициалы)	

№ п/п	Показатель	Оценка
1	Научный уровень доклада, степень освещенности в	
	нем вопросов темы исследования, значение сделанных выводов и предложений для организации Использование специальной научной литературы, нормативных актов, материалов преддипломной практики	
2	Стиль изложения, правильность и научная обоснованность выводов	
3	Оформление ВКР	
	Специий балл	

Сводный лист оценки студента	

(фамилия и инициалы студента)

Вид аттестационного испытания: защита ВКР

No	Фамилия и инициалы	Оценка
п/п	члена экзаменационной комиссии	
1		
2		
3		
4		
	Итоговый средний балл	
	-	
	Итоговая оценка	

Данный раздаточный материал в виде пакета документов готовится перед защитой выпускной квалификационной работы для каждой группы (подгруппы) студентов выпускающей кафедрой.

Тематика выпускных квалификационных работ определяется выпускающей кафедрой, утверждается на Ученом совете и подлежат ежегодному обновлению в зависимости от потребностей рынка труда и достижений науки и техники. Студенту может предоставляться право выбора темы выпускной квалификационной работы в установленном в Академии (филиале) порядке, вплоть до предложения своей тематики с необходимым обоснованием целесообразности ее разработки.

Для подготовки выпускной квалификационной работы студенту назначается приказом ректора Академии руководитель.

Для защиты выпускной квалификационной работы студент — дипломник готовит выступление перед членами экзаменационной комиссии по теме своей работы.

В тексте выступления студент-дипломник должен максимально приближенно к содержанию текста квалификационной работы обосновать ее актуальность, произвести обзор

научных работ по аналогичным исследованиям, показать научную новизну и практическую значимость исследования, дать краткий обзор глав и объяснить полученные в тексте результаты теоретических исследований, результаты аналитических разделов и раскрыть содержание экономического обоснования глав раздела проектируемых предложений и рекомендаций. В заключение озвучить обоснованность выводов и предложений.

Использовать в выступлении можно только те данные, которые приведены в квалификационной работе.

Для иллюстрации выступления используют иллюстрационный материал в виде таблиц, графиков, рисунков, который выбираются из разделов выпускной квалификационной работы.

Иллюстрационный материал оформляется в отдельные папки. Количество папок с иллюстрационным материалом определяется количеством членов ЭК. Также студент при защите работы может использовать медиапрезентации.

Защита выпускной квалификационной работы включает, как правило, следующие моменты:

- -представление студента членам комиссии секретарем ЭК;
- -сообщение студента с использованием наглядных материалов и (или) информационных технологий об основных результатах выпускной квалификационной работы (не более 15 минут);
 - -вопросы членов ЭК после доклада студента;
 - -ответы студента на заданные вопросы;
 - -заслушивание отзыва.

Порядок защиты выпускной квалификационной работы

Защита ВКР проводится публично, т.е. на открытом заседании ЭК, на котором могут присутствовать все желающие.

Состав ЭК формируется из председателя, заместителя, членов ЭК, технического секретаря. Решения ЭК правомочны при наличии кворума - не менее двух третей ее членов.

Перед защитой секретарь комиссии приглашает студента-дипломника пройти к трибуне и зачитывает тему ВКР. После этого дипломнику дается слово для выступления с кратким докладом.

В своем докладе дипломник должен кратко изложить цели и задачи дипломной работы, охарактеризовать объект и предмет исследования, объяснить основные положения и выводы, к которым он пришел в результате проведенной работы. Главное внимание в докладе должно быть заострено на ключевых моментах научной новизны и практической значимости выпускной квалификационной работы, их аналитическом обосновании. В заключение доклада нужно дать собственную оценку достигнутым результатам исследования и возможности их практического применения. Во время доклада дипломник может пользоваться иллюстративными материалами и различными вспомогательными средствами для наглядной демонстрации положений ВКР, представить их в виде презентации. От того, насколько четко и выразительно студент сможет выступить с представлением выполненной работы, расставив акценты на достигнутых результатах, настолько убедительным будет его выступление.

По окончании доклада студенту задаются вопросы, на которые он должен дать аргументированные и исчерпывающие ответы. Помимо членов ЭК вопросы вправе задавать любые лица, присутствующие на защите. После этого зачитываются отзыв руководителя, с которыми студент ознакомлен заранее и результаты проверки ВКР на антиплагиат. Студенту предоставляется возможность ответить на представленные документы.

Продолжительность защиты одной выпускной квалификационной работы не должна превышать 30 минут.

По окончании публичной защиты на закрытом заседании члены ЭК обсуждают ее результаты.

4.2. Методические рекомендации по подготовке и оформлению выпускной квалификационной работы

Данные методические рекомендации разработаны в помощь студентам, руководителям при написании и оформлении выпускной квалификационной работы.

В процессе их создания также учитывались положения:

- ГОСТ Р 6.30-2003. Унифицированные системы документации. Система организационно-распорядительной документации. Требования к оформлению документов;
- ГОСТ Р 7.03-2006. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Издания. Основные элементы. Термины и определения;
- ГОСТ 7.05-2008. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая ссылка. Общие требования и правила оформления;
- ГОСТ 7.1-2003. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления;
- ГОСТ 7.11-2004 (ИСО 832: 1994). Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая запись. Сокращение слов и словосочетаний на иностранных европейских языках;
- ГОСТ 7.12-93. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Сокращение слов на русском языке. Общие требования и правила;
- ГОСТ 7.60-2003. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Издания. Основные виды. Термины и определения;
- ГОСТ 7.80-2000. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая запись. Заголовок. Общие требования и правила составления;
- ГОСТ 7.82-2001. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая запись. Библиографическое описание электронных ресурсов. Общие требования и правила составления;
- ГОСТ 7.83-2001. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Электронные издания. Основные виды и выходные сведения.

Настоящие методические указания разработаны с учетом опыта организации и проведения научного исследования в высших учебных заведениях и предназначены для оказания помощи студентам в определении темы исследования, его написании, оформлении и защите.

Методические указания устанавливают общие требования к содержанию и оформлению выпускных квалификационных работ, основаны на предписаниях действующих стандартов и норм, регламентирующих порядок оформления и выполнения научных работ.

Назначение выпускной квалификационной работы

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы по данному направлению подготовки является обязательным завершающим элементом учебного процесса.

Научное исследование ориентирует студента на:

- систематизацию теоретических знаний и закрепление практических навыков по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление с учетом их применения при решении конкретных задач;
- развитие навыков ведения самостоятельной работы, творческое освоение методов исследования и инновационный подход к разработке темы;
- повышение уровня общей культуры профессиональной деятельности, умение делать обоснованные выводы и формировать практические предложения и рекомендации.

Выполняя ВКР, студент должен продемонстрировать:

- умение самостоятельно систематизировать из литературных источников основные теоретические идеи выбранной темы;
- знания фактического материала по исследуемой теме, проанализировав материал исследуемой организации, на базе которой готовится работа;
- владение навыками разработки и обоснования конкретных предложений по решению того или иного вопроса, относящегося к теме исследования;
- умение рассчитать и обосновать <u>экономическую эффективность</u> предлагаемых мероприятий по исследуемой проблеме;
 - умение лично построить, связно и четко изложить весь материал.

Порядок подготовки выпускной квалификационной работы

Выбор темы

Работа над исследованием начинается с выбора темы. Тематика ВКР отражена в программе итоговой аттестации 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

Примерная тематика ВКР ежегодно обновляется, утверждается на заседании кафедры и доводится до сведения студентов. По согласованию с руководителем, заведующим кафедрой студент может избрать тему, не входящую в перечень утвержденной тематики, обосновав ее целесообразность, необходимость и актуальность.

Студент выбирает для ВКР тему, основываясь, как правило, на материалах своих курсовых работ, научных студенческих публикаций, а также исходя из непосредственной практической подготовке, проходя преддипломную практику.

Тема ВКР должна быть актуальной, учитывать потребности экономической науки и практики. Формулировка темы ВКР должна быть емкой, не допускающей двусмысленности в понимании и трактовке, а также исключающая произвольность масштаба объекта исследования. При этом следует учитывать, что узкая, специальная тема потребует более глубокого научного исследования проблемы. Обширная тема также предполагает целый комплекс проблем. Она не позволит обеспечить необходимый уровень теоретической проработки проблемы в силу ограниченности объема дипломного исследования.

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы состоит из следующих этапов:

- выбор темы, назначение руководителя по выпускной квалификационной работе;
- оформление задания по подготовке выпускной квалификационной работы и разработка ее содержания;
 - подбор источников по теме и их изучение;
- сбор в организации, учреждении материалов, характеризующих состояние вопросов, подлежащих исследованию, а также проведение их анализа;
- написание введения и теоретической части работы и согласование их с руководителем;
 - написание аналитической части работы и согласование ее с руководителем;
 - представление выпускной квалификационной работы руководителю на проверку;
- устранение замечаний руководителя, окончательное оформление и сдача руководителю на отзыв;
- проверка выпускной квалификационной работы на наличие внешних заимствований (антиплагиат);
- подготовка доклада, иллюстрационного материала (графиков, таблиц и т.д.) и презентации для защиты выпускной квалификационной работы, согласование их с руководителем (при необходимости);
 - прохождение предварительной защиты выпускной квалификационной работы;
 - защита выпускной квалификационной работы перед экзаменационной комиссией.

Выбрав тему, студент пишет об этом заявление (См. Приложение) на кафедру с указанием выбранной темы и предполагаемого руководителя. Предполагаемый руководитель ставит свою визу на заявлении, подтверждая свое согласие на осуществление руководства и согласие с выбранной темой. Заведующий кафедрой рассматривая заявление студента, дает оценку соответствия выбранной тематики выпускной квалификационной работы получаемой квалификации выпускника, квалификации руководителя, актуальности темы исследования, соответствия тематики выбранной базы прохождения преддипломной практики и написания выпускной квалификационной работы. Если выбранная студентом тема работы отвечает всем указанным выше критериям, а также имеется согласие руководителя с выбранной темой и базой ее написания, подтвержденное его подписью, то заведующий кафедрой визирует заявление студента. После согласования тем выпускных квалификационных работ осуществляется их утверждение и закрепление за отдельными студентами приказом ректора Академии.

Руководители выпускной квалификационных работ должны выдать студентам задание по подготовке выпускной квалификационной работы (См. Приложение). Его подписывают студент, руководитель и заведующий кафедрой. Примерный план выпускной квалификационной работы представлен в приложении.

На основании задания по подготовке выпускной квалификационной работы, руководитель совместно со студентом готовит план-график подготовки выпускной квалификационной работы (пример оформления плана графика приведен в приложении), в котором прописываются разделы (подразделы) выпускной квалификационной работы, с указанием сроков выполнения каждого.

В течение периода подготовки выпускной квалификационной работы руководитель контролирует ход написания работы, выполнение сроков написания каждого раздела и делает отметку в плане-графике о сроках фактического выполнения каждого раздела. В случае, если студент нарушает сроки, установленные в плане-графике, то руководитель обязан уведомить об этом заведующего кафедрой.

Структуру и логическую связь отдельных разделов (частей) ВКР определяет план (содержание), которое определяется заданием на подготовку выпускной квалификационной работы. По ходу исследования содержание может уточняться и редактироваться.

В соответствии с выбранной темой студент самостоятельно подбирает литературу и иные источники информации. Библиография составляется выпускником путем изучения предметно-тематических каталогов, библиографических справочников библиотеки филиала, электронных библиотек, а также списков основной и дополнительной литературы, представленных в рабочих программах дисциплин, имеющих отношение к выбранной теме выпускной квалификационной работы. Помощь студенту могут оказать периодические издания, имеющиеся в библиотеке филиала и электронных библиотеках, монографии, научные статьи, материалы конференций, круглых столов, электронной библиотечной системе. Список подобранных источников по теме исследованияследует согласовать с руководителем.

Сбор необходимых фактических материалов студент осуществляет в конкретной организации в период прохождения преддипломной практики, путем изучения документов, а также непосредственно собирая информацию при интервьюировании работников, проведении наблюдения, опросах о проблемах и вопросах по актуальным аспектам деятельности исследуемой организации.

Собранный фактический материал, а также литературные источники следует проанализировать.

Анализ собранного материала следует проводить в определенной последовательности.

- Прежде всего, необходимо определить цель и задачи анализа, то есть определить конечный результат, который должен отразить сущность изучаемой проблемы. Затем -

определить совокупность основных показателей для проведения анализа, составить ориентировочную последовательность их расчета, изучить методические указания и материалы по проведению анализа.

- После этого студент приступает непосредственно к анализу собранного материала. Здесь целесообразно дать динамику основных показателей работы учреждения (предприятия, организации) за последние 3 года. Полученные данные представляются в виде таблиц, графиков, диаграмм и т.д. При этом анализировать надлежит не только систему обобщающих показателей, но и частные показатели, и определяющие их факторы.
- Для анализа целесообразно использовать экономико-математические методы и модели, а также средства и возможности вычислительной техники.
- После обобщения исходных данных с помощью традиционных методов (индексов, метода сравнения и группировки) выявляются тенденции в динамике изучаемых явлений и дается их качественная характеристика, а затем определяются количественные характеристики выявленных взаимосвязей и динамических тенденций.

Руководство выпускной квалификационной работой

Руководство является обязательным и основным условием для успешного написания выпускной квалификационной работы. Руководитель выпускной квалификационной работы назначается из числа преподавателей кафедры и утверждается приказом ректора Академии. Руководитель выпускной квалификационной работы с учетом утвержденной темы выдает задание по подготовке ВКР, определяет приоритетные направления по сбору материала в соответствии со спецификой выбранной темы, что позволяет вести контроль со стороны руководителя и выпускающей кафедры.

Руководитель выпускной квалификационной работы осуществляет следующие задачи:

- ориентирует выпускника в выборе темы и в определении круга вопросов, ответы на которые позволяют раскрыть ее содержание;
- оказывает помощь в определении цели и задач и формировании структуры выпускной работы, дает оценку и вносит коррективы в предложенный студентом проект рабочего плана выпускной квалификационной работы;
- дает рекомендации по подбору, изучению и использованию необходимых источников, выделяя наиболее важные из них, оказывает методическую помощь в составлении полной библиографии по теме;
 - проводит индивидуальные консультации в процессе выполнения работы;
 - контролирует своевременность выполнения графика работы;
- следит за исполнением следующих требований, предъявляемых к ВКР: авторская самостоятельность, полнота исследования, внутренняя логическая связь, последовательное грамотное изложение;
- проверяет и оценивает выполненную работу, дает письменный отзыв по ее завершении.

В течение всего периода написания ВКР руководитель периодически отчитывается на заседаниях кафедры о ходе подготовки студентами ВКР и прохождении преддипломной практики. По этим вопросам предоставляется письменного отчета о проделанной работе. Сроки предоставления отчетов устанавливает заведующий кафедрой.

Законченная ВКР, подписанная студентом, представляется руководителю, который готовит на нее письменный отзыв. На основании представленного исследования, отзыва руководителя заведующий кафедрой решает вопрос о допуске студента к защите, делая об этом запись на титульном листе работы.

Отзыв руководителя.

После оформления выпускной квалификационной работы необходимо получить отзыв руководителя (См. Приложение), который должен содержать следующую информацию:

-соответствие ВКР работы названию и заданию кафедры; актуальность темы;

- -сведения об актуальности темы работы;
- -краткое содержание работы;
- -степень самостоятельности разработки темы исследования; глубина и полнота раскрытия темы;
- -практическая значимость полученных результатов, связь дипломного исследования с существующими научными позициями, точками зрения, экономической практикой;
- -достаточность использования в работе отечественной и зарубежной учебной и научной литературы, законодательства, периодических изданий;
- -рекомендации о возможности применения отдельных положений ВКР на практике, в учебном процессе, экономическую эффективность предложений по теме исследования;
- -оценку деловых и личностных качеств студента (проявление трудолюбия, творческого отношения, самостоятельности и т.п., халатности, недисциплинированности, умение работать с литературой, владение методами анализа ситуаций, явлений, умение отстаивать собственную точку зрения, делать обоснованные выводы и предложения), его теоретическая и практическая подготовленность;
 - оценку соответствия работы заданию и иным требованиям;
- оценку теоретического и практического уровня подготовки студента, его самостоятельности при выполнении исследования;
 - оценку практической ценности работы;
- оценку умения студента работать с источниками информации и способность ясно и четко излагать материал;
 - оценку соблюдения правил и качества оформления материалов.
 - -недостатки и замечания по содержанию и оформлению ВКР.
 - печатается на стандартных листах формата А4. Объем отзыва до 2 страниц.

Студент должен ознакомиться с отзывом не позднее чем за 5 календарных дней до дня защиты BKP.

Руководитель ВКР обязан в отзыв на работу обучающегося включить анализ отчета о проверке на наличие заимствований в системе «Антиплагиат.ру» и указать уровень оригинальности ВКР.

После просмотра и одобрения выпускной квалификационной работы руководитель подписывает отзыв и выпускную квалификационную работу, а студент представляет ее в несброшюрованном виде вместе с отзывом заведующему кафедрой для допуска к защите.

Перед предъявлением выпускной квалификационной работы на кафедру

для допуска к защите необходимо проверить:

- соответствие названия темы выпускной квалификационной работы, указанной на титульном листе и в задании, названию в приказе;
- идентичность заголовков в оглавлении и в тексте выпускной квалификационной работы, а также их общую редакционную согласованность;
- правильность подкладки листов (их последовательность и размещение относительно корешка);
 - правильность нумерации и оформления рисунков, таблиц, приложений;
 - общую редакционную согласованность таблиц и надписей;
 - наличие ссылок на рисунки, таблицы, приложения, литературу;
 - правильность ссылок;
 - наличие всех подписей на титульном листе, бланке задания и отзыве;
 - отсутствие карандашных пометок и элементов оформления в карандаше;
 - наличие сквозной нумерации страниц и соответствие ей содержания.

К выпускной квалификационной работе, представленной в жестком переплете – все листы, включая приложения) прилагаются следующие документы:

- отзыв, подписанный руководителем (См. Приложение);

- задание на выпускную квалификационную работу (См. Приложение);
- план-график подготовки ВКР (См. Приложение);
- акт внедрения результатов выпускной квалификационной работы (при наличии) (См. Приложение);
- электронная версия выпускной квалификационной работы <u>(тестовая часть работы и ее приложения)</u>;
 - отчет о проверке на заимствования (См. Приложение).

На последней странице студент ставит ФИО полностью, подпись, дату сдачи ВКР в УМО!!!!!

<u>Отсутствие одного из выше перечисленных документов является основанием для отказа</u> со стороны учебно-методического отдела в принятии работы.

Подбор и изучение материалов

Подбор и изучение материалов при написании ВКР занимает одно из основных этапов всего исследования по выбранной теме. Предлагается уделять больше внимания применению научно-исследовательского аспекта и эксперимента, региональных особенностей, не устаревшей литературы, нормативно-правовых источников.

Работая над дипломным исследованием, студент должен всесторонне изучить исследуемую проблему, ее теоретические и практические аспекты. Для этого необходимо произвести правильную подборку материала:

- проанализировать научную литературу, периодические издания и нормативные правовые источники по теме исследования;
 - собрать и обобщить с учетом темы экономическую, управленческую практику и др.;
- выработать собственное суждение по соответствующей проблеме, отношение к существующим позициям, экономической и управленческой практике;
- сформулировать свои предложения, рекомендации, определить экономическую эффективность внесенных предложений.

При написании ВКР можно использовать различные источники,

учитывая специфику выбранной темы:

Нормативные правовые акты - первоисточники, принятые или санкционированные государством. Положения нормативного акта необходимо уяснять по тексту. Если возникают вопросы в связи с толкованием отдельных положений следует обратиться к дополнительной литературе (комментарии, учебная литература, консультации).

Научная юридическая литература - фундаментальные исследования отдельных авторов, позволяют наиболее глубоко проанализировать положения действующего и утратившего силу законодательства и выявляют тенденции к его совершенствованию. Многообразие этой группы источников велико: монографии, научные журналы, комментарии к законодательству, авторефераты и др.

Информационные технологии - справочные правовые системы «Гарант», «Консультант Плюс». Данные правовые системы проходят необходимый отбор, поэтому качество и уровень размещенных в них материалах соответствуют характеру источников правовой информации.

Глубокое изучение литературы позволит получить информацию о современном состоянии исследуемой проблемы. В процессе подготовки к написанию работы необходимо заранее запланировать для систематической работы над всеми вышеперечисленными источниками. Для эффективности процесса по подбору и изучению материалов необходимо вести учет изученной литературы и четко следовать поставленной цели дипломного исследования.

ОСНОВНАЯ РАБОТА НАД ИССЛЕДОВАНИЕМ

Требования к структурным элементам ВКР

В соответствии с поставленной целью в выпускной квалификационной работе необходимо раскрыть теоретические положения по теме исследования, осуществить анализ состояния дел (на предприятии, в организации, учреждении и т.д.) в зависимости от объекта изучения, сделать обоснованные выводы, разработать конкретные предложения по совершенствованию исследуемого предмета и дать им экономическое обоснование.

ВКР имеет следующую структуру:

- титульный лист;
- содержание;
- введение (2-3 страницы);
- основная часть (главы, параграфы 55-65 страниц) теоретическую, аналитическую и проектные/рекомендательные части (разделы), состоящие из 3-4 подразделов;
 - заключение (2-3 страницы);
 - список использованных источников;
 - приложения (если они имеются).

Содержание выпускной квалификационной работы должно соответствовать ее теме и плану.

Содержание включает перечисление частей работы, начиная от введения и заканчивая приложениями, с указанием страницы начала каждой части.

Во введении обосновываются:

- *актуальность*, т.е. важность, современность проблем, практическая значимость на современном этапе развития экономики страны. В обоснование актуальности темы рекомендуется приводить статистические данные;
- *цель исследования*, т.е. выявление в процессе обобщения экономических знаний связей между анализируемым объектом и социально-экономической средой, обобщение результатов исследования, формулировка выводов и предложений, выявление общих закономерностей экономических явлений;
- задачи исследования обобщение результатов исследования, обработка данных практики, изучение объекта и расширение результатов исследования путем применения методов анализа и синтеза, расчленения и объединения элементов исследования;
- *объект исследования*, т.е. сферы (области) поиска, той части науки или практики, с которой исследователь непосредственно имеет дело
- *предмет исследования* нормы, экономические и управленческие явления, составляющие базу выпускной квалификационной работы.
- *степень разработанности*, т.е. описание того, насколько данная тема изучена, исследована другими учеными (с указанием их фамилий и инициалов, названием некоторых работ);
- методологическую основу исследования общие и частные научные методы анализа, в частности, диалектический, логический, исторический, метод системного анализа, метод сравнительного анализа и др.

Во введении указывается структура (план) выпускной квалификационной работы.

Объем введения должен составлять 2-3 страницы машинописного текста.

В основной части исследования подробно раскрывается тема работы, излагается проведенное исследование, включая теоретические предпосылки, методику дипломного исследования, полученные результаты и их анализ. Однако дипломник не должен ограничиваться только перечислением известных положений и точек зрения ученых и практиков, но и высказывать собственное мнение по рассматриваемой проблеме.

Основная часть обычно разбивается на главы, поделенные на параграфы. В них освещаются вопросы темы. Желательно, чтобы главы и параграфы резко не отличались по объему. Основная часть работы должна состоять из 3 глав (теоретическая, аналитическая и проектная части), которые должны иметь параграфы. В одной главе, как правило, должно быть не менее двух-трех параграфов. В данных разделах, подразделах необходимо провести анализ истории и современного состояния исследуемого вопроса, анализ законодательства и экономической практики, зарубежного опыта решения возникших проблем, обосновать предложения.

В теоретической части ВКР на основе изучения действующей системы законодательства, официальных документов, методических разработок и специальной литературы по вопросам государственного и муниципального управления; необходимо раскрыть теоретические положения по исследуемой проблеме; сделать литературный обзор по изучаемым вопросам, достижениям науки и передового опыта. При отсутствии в научной литературе единой точки зрения по рассматриваемому вопросу нужно привести в работе высказывания авторов, стоящих на различных позициях, дать аргументированную оценку их суждениям и изложить собственное мнение. Обобщения и выводы можно иллюстрировать отдельными цитатами из опубликованных источников, делая на них ссылку.

Во второй – аналитической части ВКР на основе материалов конкретного учреждения, муниципального образования, региона делается анализ исследуемой проблемы.

Независимо от темы ВКР в аналитической части необходимо дать краткую экономическую характеристику учреждения, муниципального образования, региона, показать их технико-экономические показатели работы за последние 3 года.

Анализ конкретных вопросов должен преследовать цель вскрытия положительных и отрицательных сторон исследуемой проблемы, резервов улучшения деятельности учреждения, муниципального образования, региона. Методическая грамотность и глубина анализа дают возможность судить о качестве подготовки студентов.

Материалы анализа оформляются с указанием используемых методов анализа, приведением исходных данных, аналитических таблиц, схем, графиков, диаграмм и других форм наглядного представления.

Большое внимание следует уделить выявлению и описанию передового опыта по изучаемым вопросам, условиям его реализации и распространения.

Выводы по материалам анализа должны быть обоснованны и конкретны. Они служат исходной базой для разработки проектной/рекомендательной части ВКР.

По желанию студента в содержании выпускной квалификационной работы могут специально рассматриваться вопросы о деятельности профсоюзной организации по конкретной проблеме, исследуемой в дипломе. Материалы, выводы и предложения по результатам этого анализа можно оформить отдельной главой или параграфом.

Завершающим элементом выпускной квалификационной работы является *проектная/рекомендательная часть*, которая должна содержать методическое, организационное и экономическое решение задач, предложения и рекомендации.

Основное внимание в проектной/рекомендательной части должно быть уделено разработке комплекса мероприятий по теме исследования, позволяющих после их реализации обеспечить определенный экономический эффект. При этом важно определить состав мероприятий, содержание, последовательность и сроки внедрения. Обязательно надлежит провести их экономическое обоснование путем сопоставления разработанного варианта с фактическим положением дел.

Проектная/рекомендательная часть работы наиболее значима, ее детальной и конкретной проработке должно быть уделено особое внимание. Предложения, разработанные в проектной/рекомендательной части, могут быть частично или полностью реализованы в практической деятельности учреждения, муниципального образования,

региона, где студент проходил преддипломную практику. Это желательно подтвердить актом внедрения результатов выпускной квалификационной работы.

В заключении дается краткая формулировка основных положений, вытекающих из теоретического обобщения вопроса, анализа практических материалов и предложений. Кратко повторяются основные показатели экономической и социальной эффективности проектных разработок и результаты их внедрения в исследуемом учреждении, муниципальном образовании, регионе.

На последней странице заключения студент проставляет дату окончания работы и ставит свою подпись.

Список использованных источников является обязательным элементом, входящим в структуру выпускной квалификационной работы. Данная часть работы очень важна, поскольку количество наименований источников в списке характеризует объем проведенного исследования студентом, следовательно, и уровень его подготовленности, что, в конечном счете, отражается на итоговой оценке. Список должен содержать не менее 50 источников.

Список использованных источников должен содержать источники, использованные при написании работы и содержащиеся в ее сносках. Не допускается включение в список нормативных правовых актов и используемых источников законов, монографических работ и т.п., если они прямо не указаны в сноске (сносках) выпускной квалификационной работы. Список составляется с новой страницы. Заголовок пишется, как и наименование главы 14 жирным шрифтом, буквы: первая — прописная, последующие — строчные («Список использованных источников»).

Список использованных источников, при написании выпускной квалификационной работы имеет сквозную нумерацию, следующую структуру и последовательность:

- **І. Нормативные правовые акты -** должны быть указаны полное название нормативного акта, дата его принятия, его номер, а также официальный источник опубликования:
 - 1. Международные правовые акты;
 - 2. Конституция РФ;
 - 3. Федеральные конституционные законы;
 - 4. Федеральные законы;
 - 5. Указы Президента РФ;
 - 6. Постановления и иные нормативные акты Правительства РФ;
 - 7. Нормативно-правовые акты министерств и ведомств;
 - 8. Законы, принимаемые законодательными органами субъектов РФ;
 - 9. Иные нормативные акты субъектов РФ.
- 10. Нормативные акты, утратившие юридическую силу (оформляются по юридической силе ранее действовавшего нормативного акта, в хронологическом порядке. В конце выходных данных указывается «утратил силу»).

II. Специальная литература

11. Учебники, монографии, пособия, сборники, брошюры, статьи из периодических изданий располагаются в алфавитном порядке по первой букве фамилии автора монографии, а если речь идет о коллективной монографии, – по первой букве названия труда с указанием ответственного редактора.

Наименование источников и некоторые из принятых сокращений:

Полное наименование

Ведомости Съезда народных депутатов Российской Федерации Верховного Совета Российской Федерации.

С<u>окращенное наименование</u> Ведомости СНД РФ и ВС РФ Собрание актов Президента

САПП РФ

СП РСФСР

и Правительства Российской Федерации

Собрание законодательства Российской

Федерации СЗ РФ

Собрание постановлений Правительства

Российской Советской Федеративной

Социалистической Республики

Бюллетень нормативных актов БНА РФ

министерств и ведомств Российской

Федерации

Российская газета РГ

Бюллетень Верховного Суда Российской Бюллетень ВС РФ

Федерации

Приложения в ВКР носят вспомогательный характер и включаются для лучшего понимания и пояснения основной части, для обоснования рассуждений и выводов автора выпускной квалификационной работы. Приложения не являются обязательной частью выпускной квалификационной работы.

Приложение оформляют как продолжение выпускной квалификационной работы со сквозной нумерацией страниц, продолжающей нумерацию основной части выпускной квалификационной работы, при этом в объем работы не входят. <u>Приложение переплетается с</u> основной его частью.

Более подробное описание требований к оформлению предложений представлено в 6 разделе данных методических рекомендаций.

Студент обязан делать сноски на используемые им литературные источники и нормативно-правовые акты. Заимствование текста из чужих произведений без ссылки (т.е. плагиат) может быть основанием для не допуска работы к защите или ее снятия с защиты (о порядке оформления сносок.

ПРЕДВАРИТЕЛЬНАЯ ЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Не позднее, чем за 20 рабочих дней до начала защиты выпускных квалификационных работ на кафедре организуется предзащита выпускных квалификационных работ.

Цель проведения предварительной защиты ВКР — выявление уровня готовности выпускной квалификационной работы и подготовка выпускников к процедуре защиты.

Задачи проведения предварительной защиты ВКР:

- своевременное выявление недостатков и недочетов, возникших в ходе выполнения студентами выпускной квалификационной работы;
 - получение студентами рекомендаций по оформлению работы и процедуре защиты;
 - обеспечение надлежащего уровня выполнения представляемых к защите работ.

На предзащиту необходимо представить выпускную квалификационную работу в **не сброшюрованном виде,** флеш-накопитель с выпускной квалификационной работой, презентацией и текстом выступления.

В конце работы (сразу после заключения перед списком использованных источников) студент должен обязательно расписаться и указать дату выполнения ВКР (без подписи студента работа на предзащиту приниматься не будет).

В выпускную квалификационную работу вкладываются следующие документы:

- 1. Отзыв руководителя.
- 2. Задание на выполнение выпускной квалификационной работы.
- 3. План-график подготовки ВКР.
- 4. Отчет о проверке на заимствования в системе «Антиплагиат.ру».
- 5. Акт внедрения результатов выпускной квалификационной работы (при его наличии).
 - 6. Флеш-накопитель с текстом работы.

На предзащите в обязательном порядке должны присутствовать студенты, их руководители, комиссия по предзащите, назначаемая заведующим кафедрой. Число членов комиссии по предзащите должно быть не менее 3-х. Председателем комиссии по предзащите является заведующий кафедрой.

Одним из основных критериев допуска выпускной квалификационной работы к предварительной защите является проверка работы заведующим кафедрой на наличие неправомочных заимствований в работе (антиплагиат). Для проверки выпускной квалификационной работы на уровень неправомочных заимствований, студент обязан представить заведующему кафедрой электронный вариант работы в формате WORD. Полностью работа должна быть размещена в одном файле, начиная с титульного листа и заканчивая списком использованных источников.

Предварительная защита выпускной квалификационной работы осуществляется на кафедре в сроки, установленные кафедрой.

Комиссия проверяет соответствие темы выпускной квалификационной работы, ФИО руководителя данным соответствующего приказа, знакомится с отзывом руководителя на выпускную квалификационную работу, текстом выступления (доклада) студента, проверяет комплектность выпускной квалификационной работы, наличие и оформление титульного листа, задания для выпускной квалификационной работы, отзыва руководителя, списка использованных источников; соответствие оформления текста выпускной квалификационной работы данным методическим рекомендациям, соответствие оглавления основному тексту работы, наличие и содержание демонстрационного материала.

В ходе предзащиты комиссией может быть предоставлено студенту слово с докладом, в котором необходимо отразить основные положения работы: актуальность темы, цель и задачи исследования, эмпирическую базу и его новизну. Важно кратко осветить структуру работы и рассказать о том, что к моменту предзащиты уже сделано и что планируется сделать в кратчайшие сроки. Время выступления – не более 5-7 минут. Студенту могут быть заданы вопросы и даны соответствующие рекомендации по завершению работы.

Результаты предзащиты оформляются протоколом комиссии, в котором отмечаются недостатки по каждой работе, в соответствии с которыми необходимо внести исправления, с учетом мнения руководителя указывается информация о допуске работы к защите.

В случае если студент не явился на заседание комиссии по предзащите по уважительной причине, подтвержденной документально, заведующим кафедрой дополнительно назначаются сроки проведения предзащиты для этого студента.

В случае если студент по результатам предзащиты получил отрицательное решение комиссии по предзащите, ему предоставляется возможность внести поправки, доработать проблемные места в ВКР.

После исправления замечаний работа брошюруется и переплетается в жесткий переплет.

По окончании работы над выпускной квалификационной работой в установленные сроки календарным графиком учебного процесса, студент обязан представить переплетенную работу в учебно-методический отдел.

ОФОРМЛЕНИЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Общий объем выпускной квалификационной работы (за исключением приложений, количество которых в рамках исследования не ограничивается и в общий объем не включается) должен быть от 60 до 80 страниц.

Рекомендуется следующее распределение объема выпускной квалификационной работы:

- введение 3-5 страниц,
- заключение 2-3 страницы,
- теоретическая часть до 30% объема работы,
- аналитическая часть -30 40% объема работы,
- проектная/рекомендательная часть -30-40% объема работы, не считая заключения.

Текст работы должен быть набран на компьютере на одной стороне белой бумаги формата А 4 (210 х 297 мм). Цвет шрифта должен быть черным, высота букв, цифр и других знаков - не менее 1,8 мм (шрифт Times New Roman, кегль 14), межстрочный интервал – полуторный. Выравнивание шрифта – по ширине. Отступ в первых строках – 1,25 см.

Текст работы следует печатать, соблюдая следующие размеры полей: левое -30 мм, правое -10 мм, верхнее -20 мм, нижнее -20 мм.

Размер шрифта: для заголовков и основного текста — 14; для обозначения оглавления, введения, заключения, списка использованных источников, а также названия глав, — жирный, первая буква — прописная, последующие - строчные; для названия параграфов — 14 обычный шрифт, первая буква прописная, последующие строчные; для сносок - 12 без отступа. Все заголовки в выпускной квалификационной работе оформляются по центру с отступом до текста исследования в 1,5 мм.

Оттиски шрифта на бумаге должны быть четкими, без загрязнений и деформации.

Текст выпускной квалификационной работы должен быть тщательно выверен студентом. Выпускник несет полную ответственность за опечатки и ошибки.

В выпускной квалификационной работе используется общая нумерация страниц, включая список использованных источников. **Номер ставится посередине нижнего поля страницы** (на титульном листе, который считается первой страницей, номер не указывается) <u>без точек и тире.</u>

Оглавление отражает структуру работы. В нем перечисляются введение, наименование глав и параграфов, заключение, список использованных источников и литературы, приложения (если есть) и номера страниц, где они расположены.

Введение, каждая глава, заключение, список использованных источников, приложения начинаются с отдельной страницы.

Главы и параграфы должны иметь заголовки, в которых кратко отражается их основное содержание. Все приводимые в тексте заголовки и подзаголовки должны в предельно краткой форме отражать тематику помещенного под ним текста. Заголовки включают 2-14 слов, то есть они обычно занимают не более двух машинописных строк. <u>Название глав и</u> параграфов в оглавлении и в основной части работы должны полностью совпадать.

В заголовки не включают сокращенные слова и аббревиатуры.

Названия глав печатаются с первой прописной, далее — строчными буквами, жирным шрифтом по центру симметрично тексту и имеют порядковый номер, обозначаемый арабской цифрой с точкой (например: Γ лава 1.).

Введению и заключению номер не присваивается. Второй и последующий параграфы соответствующей главы продолжают текст с отступом от названия главы (или текста предыдущего параграфа) в 1,5 мм до соответствующего параграфа и после него с отступом — 1,5 мм, при этом, названия параграфов также печатаются по центру симметрично тексту с первой прописной, последующих — строчных букв. Нумерация параграфов состоит из двух арабских цифр (первая отражает номер главы, вторая — номер параграфа, например, 1.1

Наследование как разновидность универсального правопреемства, при этом после второй арабской цифры соответствующего параграфа точка не ставится.

Расстояние между названием главы и последующим текстом, между заголовками главы и подраздела, между названием параграфа и основным текстом должно быть равно 1,5 мм.

В заголовке не допускается:

- сокращенное написание наименований;
- переносы слов;
- подчеркивание слов;
- точка в конце. Если заголовок содержит 2 предложения, они разделяются точкой.

Использование сокращений. Все слова в выпускной квалификационной работе пишутся полностью, за исключением общепринятых в русском языке сокращений: РФ (Российская Федерация), ГК (Гражданский кодекс), и т.д. (и так далее), и т.п. (и тому подобное), и др. (и другие), и пр. (и прочее), т.е. (то есть), с. (страница), гг. (годы), руб. (рублей), км/ч (километр в час). Однако нельзя сокращать — т.о. (таким образом), напр. (например). Также нельзя применять сокращения метрических, стоимостных, математических и других величин без соответствующих им цифр.

Изложение работы должно быть лаконичным, четким, не допускать различных толкований.

При формулировке обязательных требований в тексте должны применяться слова «должен», «следует», «необходимо», «требуется, чтобы», «разрешается только», «не допускается», «запрещается», «не следует». При изложении рекомендательных и других положений следует применять слова: «могут быть», «как правило», «при необходимости», «может быть», «в случае» и т.д.

При этом допускается использование глагольных форм определенного типа. Например: «применяют», «указывают» и т.п.

В тексте работы не допускается:

- применение математического знака минус (-) перед отрицательными значениями величин (следует писать слово «минус»);
- применение без числовых значений математических знаков, например > (больше), < (меньше), = (равно), \geq (больше или равно), \leq (меньше или равно), \neq (не равно), а также знаки N_{Ω} (номер), % (процент);
- использование индексов стандартов, технических условий и других документов без регистрационного номера и др. Исключение составляют формулы, таблицы и рисунки.

Не разрешается использовать компьютерные возможности акцентирования внимания на определенных терминах, формулах, применяя шрифты разной гарнитуры.

Вне зависимости от способа выполнения работы качество напечатанного текста и оформления иллюстраций, таблиц, распечаток с ПЭВМ должно удовлетворять требованиям их четкого воспроизведения.

При формировании работы необходимо соблюдать равномерную плотность, контрастность и четкость изображения по всей работе. В отчете должны быть четкие, нерасплывшиеся линии, буквы, цифры и знаки.

Повреждения листов текстовых документов, помарки и следы неполностью удаленного прежнего текста не допускаются.

Фамилии, названия учреждений, организаций, фирм, наименования изделий и другие собственные имена в работе приводят на языке оригинала.

Наименования структурных элементов работы «Введение», «Заключение», «Список использованных источников» служат заголовками структурных элементов работы.

Основную часть работы следует делить на разделы и подразделы.

Разделы и подразделы следует нумеровать арабскими цифрами и записывать с абзаца, равного 1,25 см.

Разделы должны иметь порядковую нумерацию в пределах всего текста за исключением приложений.

Номер подраздела включает номер раздела и порядковый номер подраздела, отделенного точкой.

После номера раздела, подраздела в тексте точку не ставят.

Разделы и подразделы должны иметь заголовки. Заголовки разделов следует печатать по центру листа прописными буквами без точки в конце, не подчеркивая (шрифт Times New Roman, 14, полужирный). Заголовки подразделов следует печатать с прописной буквы по центру (шрифт Times New Roman, 14, полужирный). <u>Например</u>:

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИЗУЧАЕМОЙ ПРОБЛЕМЫ

1.1 Законодательное и нормативное регулирование изучаемой проблемы

Если заголовок состоит из двух предложений, их разделяют точкой.

Расстояние между заголовком и текстом при выполнении документа машинописным способом должно быть равно 15 мм (т.е. следует пропустить одну строку). Расстояние между заголовками раздела и подраздела -10 мм (т.е. заголовок подраздела следует печатать без пропусков со следующей строки).

Каждый раздел текстового документа рекомендуется начинать с нового листа (страницы).

Подраздел на отдельный лист не выносится, а следует сразу за предыдущим подразделом. Расстояние между текстом предыдущего подраздела и заголовком следующего подраздела при выполнении документа машинописным способом должно быть равно 15 мм (т.е. следует пропустить одну строку).

Страницы работы следует нумеровать арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему тексту работы. Номер страницы проставляют в центре верхней части листа без точки и тире.

Титульный лист включают в общую нумерацию страниц работы. Номер страницы на титульном листе не проставляют.

Перечень допускаемых сокращений слов установлен в ГОСТ 2.316-68 «Правила нанесения на чертежах надписей, технических требований и таблиц».

Если в работе принята особая система сокращения слов или наименований, то в ней должен быть приведен перечень принятых сокращений, который помещают в конце работы перед словарем терминов.

В работе следует применять стандартизованные единицы физических величин, их наименования и обозначения в соответствии с ГОСТ 8.417-81 «Единицы физических величин».

Наряду с единицами СИ при необходимости в скобках указывают единицы ранее применявшихся систем, разрешенных к применению. Применение в одном документе разных систем обозначения физических величин не допускается.

В тексте работы числовые значения величин с обозначением единиц физических величин и единиц счета следует писать цифрами, а числа без обозначения единиц физических величин и единиц счета от единицы до девяти - словами.

Ппимепы:

- $1.~{
 m Ha}~1~{
 m M}^2$ площади торгового зала в среднем приходится девять тысяч рублей товарооборота.
 - 2. Среднесписочная численность работников за год составила 15 человек.

Единица физической величины одного и того же параметра в пределах одного документа должна быть постоянной. Если в тексте приводится ряд числовых значений, выраженных одной и той же единицей физической величины, то ее указывают только после последнего числового значения, например 1,50; 1,75; 2,00 м.

Если в тексте документа приводят диапазон числовых значений физической величины, выраженных одной и той же единицей физической величины, то обозначение единицы физической величины указывается после последнего числового значения диапазона. Примеры:

- 1. От 1 до 5 мм.
- 2. От 10 до 100 кг.
- 3. От плюс 10 до минус 40°С.
- 4. От плюс 10 до плюс 40°С.

Недопустимо отделять единицу физической величины от числового значения (переносить их на разные строки или страницы), кроме единиц физических величин, помещаемых в таблицах, выполненных машинописным способом.

Приводя наибольшие или наименьшие значения величин, следует применять словосочетание «должно быть не более (не менее)».

Приводя допустимые значения отклонений от указанных норм, требований, следует применять словосочетание «не должно быть более (менее)».

Например: Коэффициент текучести кадров должен быть не более 10%.

Список использованных источников, имеющих порядковую нумерацию, приводится автором в конце работы. Библиографический список оформляется в соответствии с ГОСТ 7.1-84 «Библиографическое описание документа».

Рекомендуется в список использованных источников включать не менее 30 наименований (преимущественно даты издания не более 5 лет относительно года написания отчета) в следующей последовательности:

- международные акты, ратифицированные Россией, причем сначала идут документы OOH;
 - Конституция Российской Федерации;
 - кодексы;
 - федеральные законы;
 - указы Президента Российской Федерации;
 - постановления Правительства Российской Федерации;
- приказы и указания отдельных министерств, агентств (ведомств) Российской Федерации;
 - законы субъектов России;
 - распоряжения губернаторов;
 - распоряжения областных (республиканских) правительств;
- нормативные и инструктивные материалы органов управления (указываются в хронологическом порядке);
 - судебная практика (т.е. постановления Верховного и прочих судов России);
 - остальные первоисточники (в алфавитном порядке фамилий авторов произведений);
 - статьи из журналов;
 - статьи Интернет ресурсов.

Описание произведений иностранных авторов составляется на языке текста издания и располагается в конце.

Сведения об источниках следует нумеровать арабскими цифрами и печатать с абзаца.

Образцы оформления списка литературы:

Образцы оформления нормативных правовых актов.

Конституция Российской Федерации. Принята на всенародном голосовании 12.12.93 (в ред. от 21.07.2014 № 11-ФКЗ)) // Собрание законодательства РФ. -2014. -№ 31. - ст. 4398.

Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть первая — Федеральный закон от 30.11.1994 № 51-Ф3 (в ред. от 05.05.2014 № 129-Ф3). Принята Государственной Думой 21.10.1994 // Российская газета. — 1994. - 8 декабря.

Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть вторая — Федеральный закон от 26.01.1996 № 15-ФЗ. Принята Государственной Думой 22.12.1995 (в ред. от 21.07.2014 № 217-ФЗ) // Собрание законодательства Российской Федерации. — 1996. — № 5. — С. 411.

Трудовой кодекс Российской Федерации. Федеральный закон от 30.12.2001 № 197-Ф3 (в ред. от 28.06.2014 № 199-Ф3). Принят Государственной Думой 21.12.2001. Одобрен Советом Федерации 26.12.2001 // Российская газета. -2001.-31 декабря.

Налоговый кодекс Российской Федерации. Часть вторая — Федеральный закон от 05.08.2000 № 117-ФЗ (в ред. от 21.07.2014 № 239-ФЗ). Принят Государственной Думой 19.07.2000. Одобрен Советом Федерации 26.07.2000 // Собрание законодательства Российской Федерации. — 2000. — № 32. — С. 3340.

Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях. Федеральный закон от 30.12.2001 № 195-ФЗ (в ред. от 21.07.2014 № 277-ФЗ). Принят Государственной Думой 20.12.2001. Одобрен Советом Федерации 26.12.2001 // Российская газета. -2001.-31 декабря.

Федеральный закон «О персональных данных» от 27.07.2006 № 152-ФЗ (в ред. 21.07.2014 № 242-ФЗ). Принят Государственной Думой 08.07.2006. Одобрен Советом Федерации 14.07.2006 // СПС КонсультантПлюс.

Постановление Правительства РФ «Об особенностях порядка исчисления средней заработной платы» от 24.12.2007 № 922 (в ред. от 10.07.2014 № 642) // Собрание законодательства Российской Федерации. -2007. - № 53. - C. 6618.

<u>Примечание.</u> Если в нормативный документ вносились изменения, дополнения, то в скобках перед источником указывается последняя редакция.

Образец оформления книги одного автора:

Астраханцев, А.И. Система государственного и муниципального управления / А.И. Астраханцев. – М.: Юрайт, 2014. – 984 с.

Образец оформления книги двух и более авторов:

Карагод, В.С. Система государственного и муниципального управления / В.С.Карагод, Л.Б.Трофимова. — 3-е изд., испр. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2013. - 322 с.

Управление муниципальным заказом: Учебник / Под ред. В.Г.Гетьман. — 5-е изд., перераб. и доп. — М.: НИЦ Инфра-М, 2012. - 784 с.

Образец оформления журнальной статьи:

Акатьева, М.Д. Современные тенденции развития методов управления / М.Д.Акатьева // Финансовый директор. -2013. - N 25. - C. 17 - 21.

Образец оформления электронных ресурсов

(располагаются в общеустановленном порядке):

Истомина, Л.Т. Экономический анализ [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки «Экономика» / Л.Т.Истомина. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 1 электрон, опт. диск (CD-ROM)

или

Истомина, Л.Т. Экономический анализ [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки «Экономика» / Л.Т.Истомина. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - Режим доступа: http://vestnik.fa.ru/4(28)2003/4.html.

Приложения оформляют как продолжение выпускной квалификационной работы на его последующих страницах. Однако страницы приложений не нумеруют.

Комплект приложений начинается с чистого листа, по середине которого размещают надпись: «ПРИЛОЖЕНИЯ». Приложения, как правило, выполняют на листах формата А4. Допускается оформлять приложения на листах формата А3, А4х3, А4х4, А2 и А1 по ГОСТ 2.301-68 «Форматы». Основная часть работы и приложения должны быть разделены чистым листом с надписью «ПРИЛОЖЕНИЯ» 14 шрифтом, буквы заглавные (прописные). Приложение имеет дополнительное значение, но является необходимым элементом для более полного освещения темы.

Приложения располагают в порядке появления на них ссылок в тексте работы. В приложения рекомендуется включать материалы, связанные с выполнением отчета, которые по каким-либо причинам не могут быть включены в основную часть работы.

По содержанию приложения разнообразны. Это могут быть копии подлинных документов, выдержки из отчетных материалов, протоколов, отдельные положения из инструкций и правил, ранее не опубликованные тексты, переписка. По форме они могут представлять собой текст, таблицы, графики, схемы.

Каждое приложение следует начинать с новой страницы с указанием в правом углу страницы слова «Приложение» и его порядкового номера арабскими цифрами (без знака № и без точки в конце). Например: Приложение А, Приложение Б и т.д.

Приложения обозначают заглавными буквами русского алфавита, начиная с A, за исключением букв Ë, 3, Й, O, Ч, Ь, Ы, Ъ. После слова «Приложение» следует буква, обозначающая его последовательность.

Допускается обозначение приложений буквами латинского алфавита, за исключением букв I и O.

В случае полного использования букв русского и латинского алфавитов допускается обозначать приложения арабскими цифрами.

Если в работе одно приложение, оно обозначается Приложение А».

Приложение должно иметь заголовок, который записывают симметрично относительно текста с прописной буквы отдельной строкой.

Если в документе одно приложение, оно обозначается «Приложение 1». В тексте делается ссылка на приложение и указывается его обозначение, например: (Приложение 1).

В тексте работы на все приложения должны быть даны ссылки.

Приложения располагают в порядке появления на них ссылок в тексте. Связь основного текста с приложениями осуществляется через ссылки, которые обычно выделяются круглыми скобками.

Иллюстрации (чертежи, графики, схемы, компьютерные распечатки, диаграммы, фотоснимки) следует располагать в работе непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые, или на следующей странице.

Иллюстрации могут быть в компьютерном исполнении, в том числе и цветные. На все иллюстрации должны быть даны ссылки в работе.

Допускается выполнение чертежей, графиков, диаграмм, схем посредством использования компьютерной печати.

Фотоснимки размером меньше формата А4 должны быть наклеены на стандартные листы белой бумаги.

Иллюстрации, за исключением иллюстраций приложений, следует нумеровать арабскими цифрами сквозной нумерацией.

Если рисунок один, то он обозначается «Рисунок 1». Слово «Рисунок» и его наименование располагают посередине строки:

Рисунок 1 – Динамика среднесписочной численности ООО «Сакура» за 20__-20 гг.

При ссылках на иллюстрации следует писать «... в соответствии с рисунком 1».

Название таблицы следует помещать над таблицей слева, с абзаца в одну строку с ее номером через тире.

При переносе части таблицы название помещают только над первой частью таблицы, нижнюю горизонтальную черту, ограничивающую таблицу, не проводят.

Таблицу следует располагать в работе непосредственно после текста, в котором она упоминается впервые, или на следующей странице.

На все таблицы должны быть ссылки в работе. При ссылке следует писать слово «таблица» с указанием ее номера.

Таблицу с большим количеством строк допускается переносить на другой лист (страницу), при этом заголовок помешают только над ее первой частью. При переносе части таблицы на другой лист (страницу) с использованием программных средств надпись «Продолжение таблицы» допускается не указывать (подпункт 4.4.7 ГОСТ 2.105-95).

Если повторяющийся в разных строках графы таблицы текст состоит из одного слова, то его после первого написания допускается заменять кавычками; если из двух и более слов, то при первом повторении его заменяют словами «То же», а далее — кавычками. Ставить кавычки вместо повторяющихся цифр, марок, знаков, математических и химических символов не допускается. Если цифровые или иные данные в какой-либо строке таблицы не приводят, то в ней ставят прочерк.

Цифровой материал, как правило, оформляют в виде таблиц. Таблицы, за исключением таблиц приложений, следует нумеровать арабскими цифрами сквозной нумерацией.

Таблицы каждого приложения обозначают отдельной нумерацией арабскими цифрами с добавлением перед цифрой обозначения приложения.

Если в документе одна таблица, то она должна быть обозначена «Таблица 1» или «Таблица 2.1», если она приведена в приложении 2.

Заголовки граф и строк таблицы следует писать с прописной (большой) буквы в единственном числе, а подзаголовки граф – со строчной (малой) буквы, если они составляют одно предложение с заголовком, или с прописной буквы, если они имеют самостоятельное значение. В конце заголовков и подзаголовков таблиц точки не ставят.

Цифры в графах таблиц должны проставляться так, чтобы разряды чисел во всей графе были расположены один под другим, если они относятся к одному показателю. В одной графе должно быть соблюдено, как правило, одинаковое количество десятичных знаков для всех значений величин.

Если все показатели, приведенные в графах таблицы, выражены в одной и той же единице физической величины, то ее обозначение необходимо помещать над таблицей справа, а при делении таблицы на части – над каждой ее частью.

Таблицы слева, справа и снизу, как правило, ограничивают линиями. Размер шрифта в таблице может быть меньше, чем в основном тексте.

Заголовки граф, как правило, записывают параллельно строкам таблицы. При необходимости допускается перпендикулярное расположение заголовков граф.

Графа «Номер по порядку» в таблицу не включается.

Если таблицу печатают более чем на одной странице, графы таблицы должны быть пронумерованы. На следующих страницах должны быть напечатаны только номера этих граф. А вверху таблицы делается надпись «Продолжение таблицы ...». Пример оформления таблицы приведен ниже.

Таблица 1 – Основные показатели хозяйственно-финансовой деятельности ООО

«Торговля» за 20 -20 гг.

	Год		Отклонение	Темп
Показатель			(+,-)	изменения,
	20	20		%
A	1	2	3	4
1.Товарооборот, тыс. руб.	2168,5	2613,1	+ 444,61	120,50
2. Валовой доход, тыс. руб.	489,46	647,48	+ 158,02	132,28
3. В % к товарообороту	22,57	24,78	+ 2,21	-

Если часть таблицы помещается в конце страницы и ее необходимо продолжить, то необходимо так и указать (см. ниже).

Продолжение таблицы 1

A	1	2	3	4
4. Издержки обращения, тыс. руб.	184,92	244,78	+ 59,86	132,37
5. В % к товарообороту	8,53	9,37	+ 0,84	-
6. Прибыль от продаж, тыс. руб.	304,54	402,70	+ 98,16	132,23
7. В % к товарообороту	14,04	15,41	+ 1,37	-
8. Проценты к уплате, тыс. руб.	-	24,02	+ 24,02	-
9. Прочие доходы, тыс. руб.	63,06	50,68	- 12,38	80,37
A	1	2	3	4
10. Прочие расходы, тыс. руб.	62,67	65,88	+ 3,21	105,12
11. Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	304,93	363,48	+ 58,55	119,20
12. В % к товарообороту	14,06	13,91	- 0,15	-
13. Текущий налог на прибыль, тыс. руб.	64,03	77,20	+ 13,17	120,57
в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	3,99	6,01	+ 2,02	150,63
14. Изменение отложенных налоговых обязательств, тыс. руб.	14,63	18,08	+ 3,45	123,58
15. Изменение отложенных налоговых активов, тыс. руб.	1,49	2,03	+ 0,54	136,24

Если необходимо пояснить отдельные данные, приведенные в работе, то эти данные следует обозначать надстрочными знаками *сноски*.

Сноски в тексте располагают с абзацного отступа в конце страницы, на которой они обозначены, и отделяют от текста короткой тонкой горизонтальной линией с левой стороны, а к данным, расположенным в таблице, - в конце таблицы над линией, обозначающей окончание таблицы.

Знак сноски ставят непосредственно после того слова, числа, символа, предложения, к которому дается пояснение, и перед текстом пояснения.

Знак сноски выполняют арабскими цифрами и помещают на уровне верхнего обреза шрифта. Пример: «... печатающее устройство²...»

Для каждой страницы нумерация сносок выполняется отдельно.

Допускается вместо цифр обозначать сноски звездочками:* Применять более четырех звездочек не рекомендуется.

Формулы следует выделять из текста в отдельную строку. Если уравнение не умещается в одну строку, то оно должно быть перенесено после знака равенства (=), или после знаков плюс (+), минус (-), умножения (x), деления (:), или других математических знаков, причем знак в начале следующей строки повторяют. При переносе формулы на знаке, символизирующем операцию умножения, применяют знак «x».

Пояснение значений символов и числовых коэффициентов следует приводить непосредственно под формулой в той же последовательности, в которой они даны в формуле.

Формулы в работе следует нумеровать порядковой нумерацией в пределах всего отчета арабскими цифрами в круглых скобках в крайнем правом положении на строке. Первая строка пояснения должна начинаться со слова «где» без двоеточия после него.

Например, производительность труда вычисляют по формуле:

```
\Pi = T : \Psi, \tag{1}
```

где П - производительность труда, тыс. руб./чел.;

Т - объем товарооборота, тыс. руб.;

Ч - среднесписочная численность работников, чел.

Формулы, помещённые в приложениях, должны нумероваться отдельной нумерацией арабскими цифрами в пределах каждого приложения с добавлением перед каждой цифрой обозначения приложения, например формула (2.1).

Ссылки в тексте на порядковые номера формул дают в скобках, например: ... в формуле (1).

Допускается нумерация формул в пределах раздела. В этом случае номер формулы состоит из номера раздела и порядкового номера формулы, разделенных точкой, например: (3.1).

Порядок изложения в работе математических уравнений такой же, как и формул.

В работе допускается выполнение формул и уравнений рукописным способом черными чернилами.

Все слова в работе необходимо писать полностью. Допускаются только общепринятые сокращения, например: и т.п., и др., вуз.

Сокращения, употребляемые только с географическими названиями:

г. - перед названием городов, но не в начале предложения;

обл. - при названии области, главным образом в скобках (Ростовская обл.).

Сокращения, употребляемые только при датах, написанных цифрами:

г. - год; гг. - годы; в. - век; вв. - века.

Сокращения, употребляемые при ссылках и сопоставлениях:

с. - страница, при цифрах (например, с. 65);

см. - смотри.

Сокращения, употребляемые только при указании сумм и количеств, написанных цифрами:

тыс. - тысяча взамен нулей;

млн. - миллион взамен нулей;

млрд. - миллиард взамен нулей;

коп. - копейка;

руб. - рубль.

Например: 7 руб. 62 коп.; 60 тыс. руб.

В качестве единиц физических величин должны применяться единицы международной системы СИ.

Сокращения, употребляемые при написании физических величин:

```
Вт - ватт (единица мощности);
```

га - гектар;

км² - квадратный километр;

кг - килограмм (единица массы);

л.с. -лошадиная сила;

м- метр (единица длины);

мин - минута;

% - процент (сотая доля числа);

с - секунда.

Числа с сокращенным обозначением единиц измерения пишутся цифрами. Например, 7 л, 24 кг. После сокращения «л», «кг» и т.п. точка не ставится. Следующие за числовым значением единицы пишутся без скобок; между последней цифрой и обозначением единицы следует оставлять интервал, например: торговая площадь 120 м².

Внутри подразделов или вопросов могут быть приведены перечисления. Предложение, предшествующее перечислению следует завершать двоеточием. Перед каждой позицией перечисления следует ставить знак дефиса, буквенное обозначение, цифру. В этом случае запись следует начинать с новой строки с абзацного отступа. Если при перечислении используется дефис или буква, то список начинают со строчной буквы и после каждого перечисления ставится точка с запятой, после последнего - точка. *Например*:

К основным показателя деятельности муниципального образования относятся:

- уровень жизни населения;
- степень инвестиционной привлекательности образования;
- уровень рождаемости (смертности).

Или

К основным показателя деятельности муниципального образования относятся:

- 1) уровень жизни населения;
- 2) степень инвестиционной привлекательности образования;
- 3) уровень рождаемости (смертности).

Или

К основным показателя деятельности муниципального образования относятся:

- а) уровень жизни населения;
- б) степень инвестиционной привлекательности образования;
- в) уровень рождаемости (смертности).

Если при перечислении используются большие заглавные буквы или цифра, то список начинают с заглавной буквы и после каждого перечисления ставится точка. *Например:*

К основным показателя деятельности муниципального образования относятся:

- 1. Уровень жизни населения.
- 2. Степень инвестиционной привлекательности образования.
- 3. Уровень рождаемости (смертности).

К основным показателя деятельности муниципального образования относятся:

- А. Уровень жизни населения.
- Б. Степень инвестиционной привлекательности образования.
- В. Уровень рождаемости (смертности).

ОФОРМЛЕНИЕ РАЗДАТОЧНОГО МАТЕРИАЛА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Доклад должен сопровождаться наглядными пособиями (таблицами, рисунками, схемами) и отличаться краткостью, лаконичностью и логической завершенностью.

Раздаточный материал или наглядные пособия выполняются разборчиво, аккуратно и четко.

Требования, предъявляемые к оформлению иллюстрационного материала при защите выпускных квалификационных работ:

- 1. Титульный лист должен содержать следующие реквизиты: название темы работы, объект исследования, Ф.И.О. студента.
- 2. Иллюстрационный материал может содержать таблицы, графики, рисунки, схемы и т.д., отражающие итоги практической работы студента. На весь указанный материал должны быть даны ссылки в докладе.

- 3. Иллюстрационный материал оформляют, соблюдая сквозную нумерацию. Номер страницы проставляют в центре верхней части листа. Номер страницы на титульном листе не проставляют.
- 4. Иллюстрации и таблицы следует нумеровать арабскими цифрами сквозной нумерацией. При ссылках на иллюстрационный материал указывают номер таблицы, графика, рисунка, схемы и т.д., а также номер (а) листа (ов), на которых они размещены.
- 5. Экземпляр иллюстрационного материала должны получить все члены экзаменационной комиссии. Один экземпляр остается у докладчика и используется при ответе на поставленные членами ЭК вопросы.

Титульный лист раздаточного (иллюстрационного) материала представлен в приложении.

Для успешной защиты целесообразно подготовить презентацию из 10-15 слайдов. Они не должны быть перегружены текстовой информации. Иллюстрации и таблицы, представленные в презентации должны обязательно присутствовать в работе. В презентации необходимо отразить степень участия автора по раскрытию излагаемой в работе темы, новизну и умение выбрать из работы самое важное и интересное.

Содержание презентации определяется студентом совместно с руководителем. *Примерно презентация состоит из следующих слайдов:*

- 1. Титульный лист (по образцу титульного листа раздаточного материала) 1 слайд.
- 2. Актуальность выбранной темы 1 слайд.
- 3. Цель, основные задачи работы, предмет и объект исследования 1-2 слайда.
- 4. Главное по первой главе основные теоретические выводы, сводная таблица по теоретическим аспектам и т.д. -1-2 слайда.
- 5. Главное по второй главе краткая характеристика организации, результаты анализа (рассчитанные коэффициенты, диаграммы) 3-4 слайда.
- 6. Главное по третьей главе основные выводы и предложения, диаграммы, таблицы, проекты решений, достигнутые результаты в результате внедрения проекта и т.д. 1-2 слайда.
 - 7. Текст «Спасибо за внимание» 1 слайд.

После окончания выступления членами экзаменационной комиссии студенту задается ряд вопросов по исследуемой проблеме.

В случае необходимости для ответа на поставленный вопрос разрешается использование материала выпускной квалификационной работы (например, уточнение размера полученного эффекта от внедрения предлагаемого мероприятия, а также другой цифровой информации).

ПРОВЕРКА НА ОБЪЕМ ЗАИМСТВОВАНИЙ (АНТИПЛАГИАТ)

Выпускные квалификационные работы проверяются на объём неправомочных заимствований. Итоговый процент оригинальности работы — не менее 50%, включая процент цитирования. Образец отчета о проверке на заимствования представлен в приложении.

Выпускные квалификационные работы в электронном виде проверяются руководителем с использованием системы «Антиплагиат.ру».

Непредставление данного документа обучающимся, подтверждающего процент оригинальности работы автоматически влечёт за собой недопуск выпускной квалификационной работы к защите.

Контрольная проверка подлинности представленного отчета о проверке на заимствования выпускных квалификационных работ производится на кафедре заведующим выпускающей кафедрой.

При наличии в выпускной квалификационной работе менее 50 процентов оригинального текста работа отправляется обучающемуся на доработку при сохранении

ранее установленной темы и после этого подвергается повторной проверке. При повторной проверке выпускная квалификационная работа бакалавра, имеющая менее 50 процентов оригинального текста, не допускается к защите.

Результаты проверки письменной работы системой «Антиплагиат» учитываются при выставлении оценки по защите выпускной квалификационной работы обучающемуся и прилагаются к пакету документов по выпускной квалификационной работе.

Отчет о результатах проверки ВКР на заимствования в системе «Антиплагиат.ру» подписывается студентом, руководителем и заведующим выпускающей кафедры.

ПОДГОТОВКА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ К ЗАЩИТЕ

Контроль за ходом подготовки выпускной квалификационной работы к защите осуществляется руководителем, который на основе календарного плана работы студента фиксирует степень готовности работы и решает вопрос о рекомендации к защите.

Выпускная квалификационная работа, подписанная студентом на титульном листе, вместе с письменным отзывом руководителя представляется заведующему кафедрой. После ознакомления с работой и отзывом заведующий кафедрой решает вопрос о допуске студента к защите.

Недопущение выпускной квалификационной работы к защите рассматривается на заседании кафедры с участием руководителя.

На выпускную квалификационную работу может быть представлена справка о внедрении результатов исследования из организации, в которой студент проходил преддипломную практику и по фактическим материалам, которые имеются в ВКР.

Выпускная квалификационная работа с отзывом руководителя сдается в УМО для передачи в экзаменационную комиссию.

Перед защитой выпускной квалификационной работы студент может подготовить раздаточный материал, презентацию и другие демонстрационные материалы. Требования к оформлению презентации выпускной квалификационной работы и структура шаблона презентации приведены в тексте данных методических рекомендаций, приложении.

Приложение 1 Образец заявления на утверждение темы ВКР

3	вав. кафедрой		
	1 1 1		ание кафедры)
_	(учен	 ая степень, учено	е звание)
_		ИО Фамилия	
C	тудента (ки)	курса	формы обучения
	аправления		38.03.0
I	осударственно	е и муниципа	альное управление
_	(ФИ	О полностью)	
3	АЯВЛЕНИЕ		
Прошу утвердить тему выпус	кной квалифик	ационной ра	боты:
и назначить руководителем			
	милия ИО, должност	ь, ученая степень	, ученое звание)
« <u></u> »20г.			
(дата)	(Фам	илия ИО)	(подпись)
Зав. кафедрой		/	
(наименование кафедры)	(Фам		(подпись)
Руководитель		/	
(должность, ученая степень, ученое з	– ———— вание) (Фам	/ илия ИО)	(подпись)

КУБАНСКИЙ ИНСТИТУТ СОЦИОЭКОНОМИКИ И ПРАВА (ФИЛИАЛ) ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ПРОФСОЮЗОВ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «АКАДЕМИЯ ТРУДА И СОЦИАЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ»

Кафедра		
		ЕРЖДАЮ
	Зав. кафедрой	í
		/
		20 z.
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФ	1	
студента (ки) курса ф	оормы обучения на	правления подготовки
38.03.04 «Государственно	е и муниципальное	управление»
$(\Phi$.	 И.О. полностью)	
1. Тема выпускной квалификационной р	работы	
утверждена приказом ректора ОУП ВО «А	.ТиСО» от «»	20 г. №
2. Работа выполняется на примере (на м	иатериалах)	
2. Chan arayyy panayyyayyay nafariy nyra		
3. Срок сдачи законченной работы руко	водителю	
4. Срок представления законченной раб	оты на допуск к защи	те
5. Прохождение предзащиты		
6. Срок представления законченн прилагаемыми документами работы на кас		ой и укомплектованной

7. Срок сдачи законченной, сброшюрова	нной работы в учебн	о-методический отдел
8. Исходные данные к выпускной квалифин	кационной работы	
9. Перечень подлежащих разработке вопро-	сов:	
Введение: изучить актуальность, цель, задачи исследования.	-	ормационную базу
Раздел (глава) 1 Раздел (глава 2		
Раздел (глава) 3		
10. Иллюстрационные материалы к выпускно (рисунки; таблицы; диаграммы «» 20 г.		
Руководитель	//	(подпись)
Jan wahawaay	/	
Зав. кафедрой	/_ (Фамилия ИО)	(подпись)
Задание принял студент:	//	(подпись)

Тема: «Организация предоставления государственных и муниципальных услуг на территории Краснодарского края» на примере Департамента информатизации и связи Краснодарского края»

ВВЕДЕНИЕ	*
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРОЦЕССА ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ	*
ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ УСЛУГ	
1.1 Правовые основы регулирования сферы оказания государственных	*
и муниципальных услуг	
1.2 Предоставление государственных и муниципальных услуг в	*
электронной форме	
1.3 Развитие сети многофункциональных центров предоставления	*
государственных и муниципальных услуг в Краснодарском крае	
2 ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ	*
ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ	
УСЛУГ В КРАСНОДАРСКОМ КРАЕ	
2.1 Общая характеристика Департамента информатизации и связи	*
Краснодарского края	
2.2 Тенденции развития государственных и муниципальных услуг в	*
Краснодарском крае	
2.3 Организация межведомственного информационного	*
взаимодействия при предоставлении государственных и	
муниципальных услуг	
3 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ	*
ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ УСЛУГ В	
КРАСНОДАРСКОМ КРАЕ	
3.1 Предложения по организационному обеспечению управления	*
процессом предоставления государственных и муниципальных услуг на	
базе многофункциональных центров в Краснодарском крае	
3.2 Реализация принципа экстерриториальности на территории	*
Краснодарского края	
3.3 Оптимизация процедур предоставления услуг	*
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	*
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	*
ПРИЛОЖЕНИЯ	*

ПЛАН-ГРАФИК ВЫПОЛНЕНИЯ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Раздел, подраздел		Планируе	гмый	Фактически	Подпись
T usoca, noopusoca		срок		исполнено	руководителя
Введение		До			
1 Теоретические аспекты прог	ıecca	До			
предоставления государственных					
муниципальных услуг					
1.1 Правовые основы регулиров	ания	До			
сферы оказания государственны					
муниципальных услуг					
1.2 Предоставление государствен	ных	До			
и муниципальных услуг в электро					
форме					
1.3 Развитие	сети	До			
многофункциональных цен	тров				
предоставления государственных	х и				
муниципальных услуг	В				
Краснодарском крае					
и т.д.		До			
Заключение					
Руководитель			/		
т уководитель)	/ (ФИО)		
•	,		/		
C			,		
С планом-графиком ознакомлен/а	(nodnu	 сь студента)	/	(ФИО)	
	,			(/	

КУБАНСКИЙ ИНСТИТУТ СОЦИОЭКОНОМИКИ И ПРАВА (ФИЛИАЛ) ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ПРОФСОЮЗОВ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «АКАДЕМИЯ ТРУДА И СОЦИАЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ»

ОТЗЫВ РУКОВОДИТЕЛЯ НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ

студент					
		$(\Phi$	ИО полностью)		
			направления	подготовки	38.03.04
Государствен	ное и муни	ципальное уг	іравление		
тема ВКР					
	•	(1110			
		(ФИО полносты	о, должность, ученая сп	пепень, ученое звание)	
			квалификационн		отвечает
предъявляемы	ым требован	ниям и может	г быть допущена	к защите.	
Руководитель	•			/	
			(Фамилия И	(подпис	<i>:6)</i>
«»	20	О г.			

КУБАНСКИЙ ИНСТИТУТ СОЦИОЭКОНОМИКИ И ПРАВА (ФИЛИАЛ) ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ПРОФСОЮЗОВ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «АКАДЕМИЯ ТРУДА И СОЦИАЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ»

Кафедра		
	ИФИКАЦИОННАЯ РА НА ТЕМУ	ьбота
«	»	
Выполнил		
студент (ка) курса, направления подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление	(Фамилия ИО)	/(подпись)
Руководитель		
должность, ученая степень, ученое звание)		/
_	(Фамилия ИО)	(подпись)
допущено к защите		
Заведующий кафедрой	(Фамилия ИО)	/(подпись)

СПРАВКА

о результатах внедрения предложений, разработанных в выпускной квалификационной работе студентом/студенткой КубИСЭП (филиала) ОУП ВО «АТиСО»

	(ФИО полностью	0)	
В процессе работы над теме	•	квалификационной	работой по
студент (ка) разработке	принял(а)	непосредственное	участие в
(переч	ень разработанн	ных вопросов)	
Полученные результаты на разработках, в докладных и ан развития и т.д.	_		
В предложения	настоящее		время
разработанные в данной выпуск стадии внедрения (или внедрены)	кной квалиф	ретные предложения) рикационной работе,	находятся в
	(указать)		
(наименование должности) (наименование организации) « » 20 г.	МП_	/////	(Фамилия ИО)

ОФОРМЛЕНИЕ ПРЕЗЕНТАЦИИ

- 1. Создается с использованием программы Power Point в виде электронной презентации.
- 2. Содержание и оформление слайдов согласовывается с руководителем выпускной квалификационной работы.
- 3. Презентация должная содержать не более 10 слайдов, каждый должен иметь заголовок.
- 4. Текстовые надписи должны быть выполнены шрифтом одного типа (Times New Roman, Arial).
- 5. На схемах, графиках, диаграммах должны быть заголовки осей, поясняющие надписи, выноски и другие необходимые элементы.
- б. Схемы, графики, диаграммы, таблицы на слайдах должны быть такого размера, чтобы можно было прочитать текст, цифры, надписи.
- 7. Фон слайдов должен быть светлым, буквы текста должны хорошо читаться, а сам текст должен быть минимальным.
- 8. В оформлении могут быть использованы различные цветные вставки, картинки по теме выпускной квалификационной работы и анимационные эффекты.
- 9. Копии слайдов презентации на бумажном носителе не являются приложениями к выпускной квалификационной работе.

Приложение 9 Образец оформления содержания

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРОЦЕССА ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ	
ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ УСЛУГ	6
1.1 Правовые основы регулирования сферы оказания	
государственных и муниципальных услуг	6
1.2 Предоставление государственных и муниципальных услуг в	
электронной форме	9
1.3 Развитие сети многофункциональных центров предоставления	
государственных и муниципальных услуг в Краснодарском крае	16
2 ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ	
ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И	
МУНИЦИПАЛЬНЫХ УСЛУГ В КРАСНОДАРСКОМ КРАЕ	26
2.1 Общая характеристика Департамента информатизации и связи	
Краснодарского края	26
2.2 Тенденции развития государственных и муниципальных услуг в	
Краснодарском крае	30
2.3 Организация межведомственного информационного	
взаимодействия при предоставлении государственных и	
муниципальных услуг	35
3 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ	
ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ УСЛУГ В	
КРАСНОДАРСКОМ КРАЕ	45
3.1 Предложения по организационному обеспечению управления	
процессом предоставления государственных и муниципальных услуг	
на базе многофункциональных центров в Краснодарском крае	45
3.2 Реализация принципа экстерриториальности на территории	
Краснодарского края	52
3.3 Оптимизация процедур предоставления услуг	63
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	72
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	72
ПРИЛОЖЕНИЯ	78

КУБАНСКИЙ ИНСТИТУТ СОЦИОЭКОНОМИКИ И ПРАВА (ФИЛИАЛ) ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ПРОФСОЮЗОВ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «АКАДЕМИЯ ТРУДА И СОЦИАЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ» Кафедра экономики и управления

ИЛЛЮСТРАЦИОННЫЙ МАТЕРИАЛ К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ

	на тему:			
Выполнил(а) студент(ка)курса формы обучения				
направления подготовки				
38.03.04 «Государственное				
и муниципальное управление»				
•		/		
	(подпись)	(расшифровка подписи)		
Руководитель:				
		/		
(должность, ученая степень, ученое звание) «	(подпись)	(расшифровка подписи)		
«»20 г.				

Введение

	Избранная тема выпускной квалификационной работы является Это означает,
что	
очевид	Актуальность выбранной темы выпускной квалификационной работы на
	Все это еще раз подчеркивает актуальность избранной темы.
	Целью настоящей выпускной работы является комплексный анализ
спепуи	Для ее всестороннего исследования были поставлены и решены ощие задачи:
следун	;
	;
	Объектом исследования выступает
	Предмет исследования —
	Степень разработанности свидетельствует о наличии трудов как
россий	іских, так и зарубежных ученых В частности
	откой исследуемой проблематикой занимались: И.И.Иванов,, и другие.
	Методологическую основу составляют как общие научные методы
анализ	а, так и частные: диалектический, логический, исторический, метод
систем	иного анализа.
]	Целям и задачам настоящей выпускной квалификационной работы
подчи	нена ее структура.
]	Выпускная квалификационная работа состоит из введения, глав,
закшиі	ления и списка использованных истоиников, п о иложения

Список использованных источников

І. Нормативные правовые акты

- 1. Конституция Российской Федерации (принята на референдуме 12 декабря 1993 года) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12. 2008 № 6-ФКЗ, от 30.12.2008 № 7-ФКЗ, от 05.02. 2014 № 2-ФКЗ, от 21.07. 2014 № 11-ФКЗ) // РГ. 1994. 25 января; СЗ РФ. 2014. № 30. Ст. 4202.
- 2. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть первая от 30.11.1994 № 51-ФЗ (в ред. от 28.12.2016 № 497-ФЗ) // СЗ РФ. 1994. № 32. Ст. 3301; СЗ РФ. 2017. № 1. Ст. 38.
- 3. Федеральный закон РФ от 10.12.2003 № 173-ФЗ (в ред. от 03.07. 2016 № 285-ФЗ) «О валютном регулировании и валютном контроле» // СЗ РФ. 2003. № 50. Ст. 4859; СЗ РФ.2016. № 27 (часть 1). Ст. 4218.
- Концепция развития гражданского законодательства РФ от 07.10.
 2009 // Вестник Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации. 2009. №
 11.

(ВЕЗДЕ УКАЗЫВАЕТСЯ ПОСЛЕДНЯЯ РЕДАКЦИЯ).

П. Специальная литература

- 8. Алексеев, С.С. Государственное и муниципальное управление / С.С. Алексеев. М.: Юрайт, 201 . -140с.
- 9. Абакшин, А.Н. Об аттестации персонала / А.Н. Абакшин // Трудовое право. 201 . № 5. С.16.
- 10. Борисов, А.Б. Комментарий к Гражданскому кодексу РФ части первой, части второй, части третьей, части четвертой. Постатейный. С постатейными материалами и практическими разъяснениями / А.Б. Борисов. 12-е издание. М.: Книжный мир, 201_. 1264с.

- 11. Гражданское право: Учебник. В 2-х т. Т. 2./ Под ред. Б.М. Гонгало. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Статут, 201_. 1700 с.
- 12. Пахомова, И.А. Государственное регулирование экономики / И.А. Пахомова. [Электронный ресурс]: пособие для вузов. М.: Эксмо, 201_. 245с.
- 13. Трудовой договор [Электронный ресурс]: Электронный учебник / В.Н.Егоров, Ю.В.Харитонова. М.: КНОРУС, 201_. 342с.
- 14. Ведомости («Vedomosti»). Бизнес-словарь [Электронный ресурс]: Электронное периодическое издание. Режим доступа: http://www.vedomosti.ru/glossary по состоянию на 12.01. 201_.

		1	-
Hn	иложени	e i	

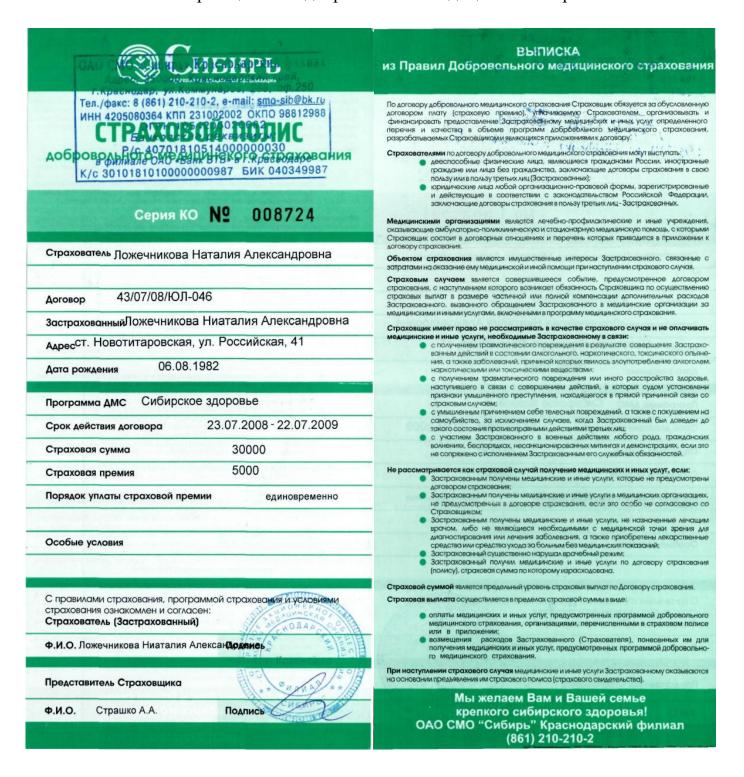
Приложение 13 Образец оформления разделительного листа приложений

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 14 Образеи оформления приложения в ВКР

Приложение А

Образец полиса добровольного медицинского страхования



Приложение В

Габлица 1.					

תתתתתתתתת	תתתתתתתתתתת	תתתתתתתתת
*****	******	*****
*****	******	*****
*****	******	*****
*****	******	*****
*****	******	*****
*****	******	*****
*****	******	*****
*****	******	*****

Для подтверждения достоверности, обоснования или дополнения отдельных положений в работе могут быть использованы цитаты — дословное воспроизведение части первоисточника. Для цитирования необходимо брать такой отрывок из первоисточника, который содержит ясную, логически законченную мысль. Необходимо выполнять следующие правила оформления цитат: все цитаты заключаются в кавычки; в цитатах сохраняются те же знаки препинания, которые даны в цитируемом источнике; если предложение цитируется не полностью, то вместо пропущенного текста, перед началом цитируемого предложения, внутри его или в конце ставится многоточие (...).

На все приведенные в тексте цитаты, а также упомянутые цифры, факты и примеры должны быть сделаны сноски на использованные источники. В конце каждой цитаты арабской цифрой без точки указывается номер сноски, а внизу страницы, где расположена цитата, дается описание источника. Это же касается источников, использованных в работе без цитирования.

Знак сноски, если примечание относится к отдельному слову, должен стоять непосредственно у этого слова; если же оно относится к предложению, то в конце. По отношению к знакам препинания знак сноски ставится перед ним (за исключением вопросительного, восклицательного знаков и многоточия). Сноски и подстрочные примечания оформляют через один интервал на той странице, к которой они относятся.

В тексте выпускной квалификационной работы при упоминании какоголибо автора надо указать <u>сначала его инициалы, затем фамилию (например, как подчеркивает В.И.Петров; по мнению В.Н.Иванова; следует согласиться с В.В.Сергеевым и т.д.)</u>.

В сноске (ссылке), наоборот, сначала указывается фамилия, затем инициалы автора (т.е. Петров В.И., Иванов В.Н., Сергеев В.В. и т.д.).

При использовании научной работы (книги, статьи) в первый раз в сноске даются все выходные данные о ней (фамилия и инициалы автора, название, место издания, издательство, год, страница). Например:

По мнению A.С.Комарова, понятие договора не только теоретически, но и по существу опирается на понятие обязательства 1 .

Если ссылка на одного и того же автора дается на одной странице два и более раз, то первая сноска оформляется полностью, а вторая – словами «Там же. С. »

Например:

По мнению A.С.Комарова, понятие договора не только теоретически, но и по существу опирается на понятие обязательства 1 .

По мнению A.C. Комарова, понятие договора не только теоретически, но и по существу опирается на понятие обязательства².

При последующем упоминании одного и того же произведения на других страницах в сноске достаточно написать: Комаров А.С. Указ. соч. С__.

При использовании журнальной статьи указываются фамилия и инициалы автора, название, журнал, год, номер, страница (на которой находится соответствующий текст). Например:

¹ Комаров, А.С. Обязательственное право / А.С. Комаров. - М.: Юрайт, 201_. С. 136.

 $^{^{1}}$ Комаров, А.С. Обязательственное право / А.С. Комаров. - М.: Юрайт, 201_. С. 136.

² Там же. С. 138.

¹ Комаров, А.С. Указ. соч. С. 136.

¹Суханов, Е.Л. Особенности государственной службы / Е.Л.Суханов // Вестник МГУ. Сер. 11. Право. 20__. № 4. С.5.

При использовании коллективных работ приводятся название работы, фамилия и инициалы ее ответственного редактора. Например:

При первом упоминании о нормативном акте (кроме Конституции РФ) следует в тексте или сноске указать его полное наименование, когда принят; в сноске обязательно дать источник. Например:

В соответствии с Федеральным законом Российской Федерации «О социальном партнерстве» от 25 октября 19_ г. №164-ФЗ (далее – Закон о социальном партнерстве)¹.

При дальнейшем упоминании того же акта можно использовать его краткое название. Однако обязательно следует назвать статьи или пункты акта, имеющие отношение к вопросу. Например, п.5 ст. 12 Закона о лизинге регламентирует... и т.д.

¹ Государственная и муниципальная служба / Под ред. В.П. Мозолина. - М.: Юридическая литература, 201_. С. 56.

 $^{^{1}}$ // СЗ РФ. 19__. №44. Ст. 3430; РГ. 201_.08 апреля.

Образец отчета о результатах проверки ВКР на заимствования





Проверяющий:

Orчет предоставлен сервисом «Ангиплагиат»- http://usars.antiplagiat.ru

ИНФОРМАЦИЯ О ДОКУМЕНТЕ

Мі документа: 1 Начало загрузки: Длительность загрузки: 00:00:01 Имя исходного файла: ВКР Аганян Размер текста: 1077 кВ Символов в тексте: 99202 Слов в тексте: 11557 Число предложений: 731

информация об отчете

Последний готовый отчет (ред.) Начало проверки: 17.02.2019 12:20:14 Длительность проверки: 00:00:01 Комментарии: не указано Модули поиска:

ЗАИМСТВОВАНИЯ 41,52%

ВИНАВОЧИТИЦ

ОРИГИНАЛЬНОСТЬ

58,48%



цатирования — доля текстивых пересечений, которые не являются авторскити, но система посчиталь их использование коррективы, по отношение к общему объему документа. Сюда относятся оформленные по ГОСТу цитальс общеупотрабительные авърхжения: брагизовые в использования из количения и количения из количения. подлежения компониции.

Текстовое пересе ченняе — фрагитент текста проведменяющи документа, совтодивший выи почты совсидающий с фрагывотом текста источника. Источены — документ, проведжениция в источных и содуржащийся в модуле поиска, по которому проводится проведка.

Ориганальнисть — дляя фрагментов техста проверяемоги документа, не обнаруженных им в одном источнике, по есторым шав провержа, по отнешвино к общему объему

документи. Заихствования, цитерования и организаваность половотся отдельную и помодательной и в сумме дрест 100%, что соответствует всему тексту проверявалися документа Обращаем Ваше внимания, что система находит техстовые пересечения провертеного документа с проиндехсированными в система техстовыми истоинавадии. При этом система является волюжетательным инструментом, окределение вперестности и принципринсти милиствованный или ципированный, а также авторство техстовыя фрагментов проверяемого документа острется в компетенции проверяющего.

No	Доля в отчете	Доля в тексте	Источник	Ссылка	Актуален на	Модуль поиска	Блоков в отчете	Блоков в тексте
[01]	6,03%	11,51%	Учет финансовых результат	http://famfs.ru	23 Okt 2017	Модуль пенска Интернет	62	151
(02)	5,5%	8,64%	Учет и исследование финан	http://bibliofond.ru	ранише 2011	Модуль поиска Интернет	48	95
[03]	6,78%	8,5314	Реферат - Аудит формирова	http://ronline	09 Фев 2017	Модуль пенска Интернет	61	95

Еще источников: 17 Еще заимствований: 23,24%

