

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Кулинченко Виктор Васильевич  
Должность: Директор  
Дата подписания: 27.02.2023 12:07:46  
Уникальный программный ключ:  
735d42842dd216f40de62a96e22a5064769e33a8

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

КубИСЭП (филиал)  
ОУП ВО «АТиСО»

2019

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

КубИСЭП (филиал)  
ОУП ВО «АТиСО»

2019

**Кубанский институт социэкономики и права  
(филиал) Образовательного учреждения профсоюзов  
высшего образования  
«Академия труда и социальных отношений»**



**УТВЕРЖДАЮ**  
Директор КубИСЭП (филиала)  
ОУП ВО «АТиСО»  
*В.В. Кулинченко*  
26 марта 2019 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

# **Прогнозирование и планирование в системе государственного и муниципального управления**

**Направление подготовки**  
38.03.04 Государственное и муниципальное управление

**Направленность/профиль подготовки**  
Государственная и муниципальная служба

**Степень/квалификация выпускника**  
бакалавр

**Форма обучения**  
очная, заочная

**ФГОС ВО**  
№ 1567 от 10.12.2014 г.

**Год набора - 2019**

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

КубИСЭП (филиал)  
ОУП ВО «АТиСО»

2019

*Одобрено на заседании кафедры экономики и управления КубИСЭП  
(филиала) ОУП ВО «АТиСО»  
(протокол № 7 от 15 февраля 2019 г.)*

*Рекомендовано на заседании учебно-методического совета КубИСЭП  
(филиала) ОУП ВО «АТиСО»  
(протокол № 3 от 04 марта 2019 г.)*

*Утверждено решением Ученого совета ОУП ВО «АТиСО»  
(протокол № 52 от 26 марта 2019 г.)*

Согласовано:

*Зам. директора по УиВР КубИСЭП  
(филиала) ОУП ВО «АТиСО»*



\_\_\_\_\_/И.Г.Жукова

*Начальник УМО КубИСЭП  
(филиала) ОУП ВО «АТиСО»*



\_\_\_\_\_/Н.А.Шевчук

*Заведующая библиотекой КубИСЭП  
(филиала) ОУП ВО «АТиСО»*



\_\_\_\_\_/Н.Б.Гришко

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>1</b>	<b>Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы</b>	<b>5</b>
<b>2</b>	<b>Место дисциплины в структуре ОПОП ВО</b>	<b>6</b>
<b>3</b>	<b>Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам занятий) и на самостоятельную работу обучающихся</b>	<b>7</b>
<b>4</b>	<b>Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий</b>	<b>7</b>
4.1	<i>Структура дисциплины</i>	7
4.2	<i>Содержание дисциплины</i>	8
4.3	<i>План практических занятий</i>	10
4.4	<i>Лабораторные занятия</i>	33
<b>5</b>	<b>Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине</b>	<b>34</b>
5.1	<i>Рекомендуемая литература</i>	34
5.2	<i>Вопросы для самопроверки</i>	36
5.3	<i>Задания для самостоятельного выполнения</i>	38
5.4	<i>Основные термины и понятия</i>	39
<b>6</b>	<b>Фонд оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине</b>	<b>44</b>
<b>7</b>	<b>Основная и дополнительная литература, необходимая для освоения дисциплины</b>	<b>44</b>
7.1	<i>Основная литература</i>	44
7.2	<i>Дополнительная литература</i>	45
7.3	<i>Нормативные правовые акты, материалы судебной практики</i>	47
7.4	<i>Периодические издания</i>	47
<b>8</b>	<b>Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимые для освоения дисциплины</b>	<b>50</b>
<b>9</b>	<b>Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины</b>	<b>51</b>
9.1	<i>Методические указания по изучению дисциплины и организации самостоятельной работы студента</i>	51
9.2	<i>Методические указания по подготовке к практическим занятиям</i>	52
9.3	<i>Методические указания по подготовке к лабораторным занятиям</i>	53
9.4	<i>Методические указания по выполнению и оформлению контрольных работ</i>	53
9.5	<i>Методические указания по выполнению и оформлению курсовых работ</i>	54
9.6	<i>Методические указания по подготовке к промежуточной аттестации</i>	54
<b>10</b>	<b>Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного</b>	<b>55</b>

---

<b>обеспечения и информационных справочных систем</b>		
<b>11</b>	<b>Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине</b>	<b>55</b>
<b>12</b>	<b>Образовательные технологии</b>	<b>56</b>
	<i>Приложение № 1 к разделу № 6 Фонд оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине</i>	<b>58</b>
6.1.	<i>Перечень компетенций с указанием этапов их формирования</i>	<b>58</b>
6.2	<i>Описание показателей, критериев оценивания компетенций, шкал оценивания</i>	<b>58</b>
6.3	<i>Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения дисциплины</i>	<b>62</b>
6.3.1	Типовые контрольные вопросы для подготовки к экзамену по дисциплине	<b>62</b>
6.3.2	Тестовые материалы для проведения текущей аттестации	<b>63</b>
6.3.3	Тематика курсовых работ	<b>75</b>
6.3.4	Тематика контрольных работ	<b>75</b>
<b>6.4</b>	<b>Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций</b>	<b>75</b>

## 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Качественное образование предполагает комплексное усвоение знаний и навыков в области теоретических основ организации финансов и финансовой системы, а также умений ориентироваться в современной экономической ситуации.

**Изучение дисциплины** «Прогнозирование и планирование в системе государственного и муниципального управления» способствует формированию системы знаний о теории управления, принятии управленческих решений, о методах и инструментах исследования этих решений, о способах и средствах решения экономических проблем.

**Цель дисциплины** «Прогнозирование и планирование в системе государственного и муниципального управления» – дать студентам целостное представление о необходимости, сущности и содержании планирования и прогнозирования в условиях рынка.

**Цель изучения дисциплины достигается через решение следующих задач:**

- ознакомиться с теорией и методологией планирования и прогнозирования;
- изучить историю, становление и развитие планирования и прогнозирования в современных условиях;
- овладеть методами и моделями государственного и муниципального планирования и прогнозирования;
- усвоить содержание и организацию государственного и муниципального прогнозирования и планирования: стратегического, бизнес-планирования, финансового, внешнеэкономической деятельности, культуры экономической организации и т. д.;
- выработать навыки и умение составлять бизнес-план, стратегический план, баланс и отчет.

*Освоение дисциплины направлено на формирование у студентов следующих компетенций:*

**- общепрофессиональных:**

ОПК-3 - способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия.

ОПК-5 - владением навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом последствий влияния различных методов и способов на результаты деятельности организации.

**профессиональных:**

ПК-1 - умение определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения.

*В результате освоения компетенции ОПК-3 студент должен:*

**Знать:**

- основные методы количественного анализа и моделирования для их применения при прогнозировании и планировании.
- методы анализа взаимосвязей между функциональными стратегиями компаний, виды таких взаимосвязей и их влияние на прогнозирование развития компании.
- основные направления прогнозирования и планирования операционной деятельности.

**Уметь:**

- проводить количественный анализ, строить модели, проводить исследования для прогнозирования развития;
- анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний, определять наиболее значимую и прогнозировать ее изменение в будущем.

**Владеть:**

- методами количественного анализа и моделирования, теоретического и экспериментального исследования для прогнозирования развития;
- навыками анализа взаимосвязей между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений и прогнозов развития компании;
- навыками прогнозирования и планирования операционной деятельности.

*В результате освоения компетенции ОПК- 5 студент должен:*

**Знать:** распределение ресурсов с учетом последствий влияния различных методов и способов на результаты деятельности организации.

**Уметь:** распределения ресурсов с учетом последствий влияния различных методов и способов.

**Владеть:** навыками составления бюджетной и финансовой отчетности.

*В результате освоения компетенции ПК- 1 студент должен:*

**Знать:** приоритеты профессиональной деятельности.

**Уметь:** определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков.

**Владеть:** применением адекватных инструментов и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

В соответствии с ФГОС ВО, учебным планом дисциплина «Прогнозирование и планирование в системе государственного и муниципального управления» относится к дисциплинам вариативной части цикла Б.1 ОПОП ВО 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

Данная дисциплина изучает основополагающие вопросы осуществления прогнозирования и планирования на государственном уровне и уровнях муниципалитетов.

*Перечень дисциплин, знание которых необходимо для изучения данной дисциплины:*

Методы принятия управленческих решений, Экономика организации, Теоретические основы государственного и муниципального управления, Управление человеческими ресурсами в системе государственного и муниципального управления, Система государственного и муниципального управления, Экономика и управление муниципальным образованием, Управление конкурентоспособностью территорий.

*Дисциплина «Прогнозирование и планирование в системе государственного и муниципального управления» является предшествующей для таких дисциплин как:*

Региональное управление и территориальное планирование, Управление проектами в государственном и муниципальном управлении, Государственный и муниципальный контроль и аудит, Государственная и муниципальная служба, Управленческий консалтинг, Антикризисное управление.

**3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Объем дисциплины	Всего часов	
	Для ОФО	Для ЗФО
<i>Общая трудоемкость дисциплины (зачетных един/часов)</i>	<i>4/144</i>	<i>4/144</i>
<i>Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) (всего)</i>		
Аудиторная работа (всего)	48 часов	16 часов
в том числе:		
<i>Лекции</i>	<i>20 часов</i>	<i>6 часов</i>
<i>Практические занятия</i>	<i>28 часов</i>	<i>10 часов</i>
<i>Самостоятельная работа обучающегося (всего)</i>	<i>60 часов</i>	<i>119 часов</i>
<i>Вид промежуточной аттестации (зачет, зачет с оценкой, экзамен)</i>	<i>Экзамен</i>	<i>Экзамен</i>

**4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ, СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО РАЗДЕЛАМ (ТЕМАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ**

**4.1. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ**

*Общая трудоемкость дисциплины:*

144 часа

- (очная форма обучения)

4

- зачетные единицы

экзамен

форма промежуточной аттестации

№ п/п	Наименование разделов/тем	Аудиторный фонд (в час.)							Сам. раб. (час)	Компетенции
		Всего	В том числе в интер.форме	Лекц	В том числе лек в интер.форме	Лаб	Практ.	В том числе практ. в интер.форме		
1	Понятие прогнозирования и планирования	6	2	2	-	-	4	2	10	ОПК-3 ОПК-5 ПК-1
2	Методология прогнозирования и планирования. Методы прогнозирования и методы планирования	6	2	2	-	-	4	2	10	
3	Планирование: история, становление и развитие в современных условиях	8	2	4	-	-	4	2	10	
4	Государственное прогнозирование и планирование социально-экономического развития страны	8	2	4	-	-	4	2	10	
5	Бизнес-планы	10	2	4	-	-	6	2	10	
6	Экономическая сущность стратегического планирования	10	2	4	-	-	6	2	10	
<b>ВСЕГО</b>		<b>48</b>	<b>12</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28</b>	<b>12</b>	<b>60</b>	

**Общая трудоемкость дисциплины:**

144 часа

- (заочная форма обучения)

4

- зачетные единицы

контрольная

- письменная работа

экзамен

форма промежуточной аттестации

№ п/п	Наименование разделов/тем	Аудиторный фонд (в час.)						Сам. раб. (час)	Компетенции	
		Всего	В том числе в интер.форме	Лекц	В том числе лек в интер.форме	Лаб	Практ.			В том числе практ. в интер.форме
1	Понятие прогнозирования и планирования	2	0.5	1	-	-	1	0.5	19	ОПК-3 ОПК-5 ПК-1
2	Методология прогнозирования и планирования. Методы прогнозирования и методы планирования	2	0.5	1	-	-	1	0.5	20	
3	Планирование: история, становление и развитие в современных условиях	3	0.5	1	-	-	2	0.5	20	
4	Государственное прогнозирование и планирование социально-экономического развития страны	3	0.5	1	-	-	2	0.5	20	
5	Бизнес-планы	3	1	1	-	-	2	1	20	
6	Экономическая сущность стратегического планирования	3	1	1	-	-	2	1	20	
<b>ВСЕГО</b>		<b>16</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>119</b>	

**4.2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ****Тема 1 Понятие прогнозирования и планирования**

Основные задачи, содержание и порядок изучения дисциплины.

Планирование как основная часть экономического механизма хозяйствования.

Основные формы планомерности. Факторы планомерного развития. Планомерность и пропорциональность в условиях развития товарно-денежных отношений. План как наиболее точная экономическая категория научного предвидения. Экономические гипотезы как первичные формы общественного предвидения. Разработка гипотез – качественной характеристики поведения объекта – основа прогнозирования. Качественные и количественные характеристики прогнозов. Понятие прогноза. Гипотезы и прогнозы как основная база разработки планов. Сущность и понятия экономических категорий, концепций и программ, их основные черты.

Государственное регулирование и планирование национальной экономики как самостоятельно развивающаяся теория. Генетическая, телеологическая и индикативная концепции планирования, индикативное планирование. Основные пути и методы построения современной теории планирования. Место планирования в системе экономических наук, роль прогнозирования в жизни человека.

**Тема 2 Методология прогнозирования и планирования. Методы прогнозирования и методы планирования.**

Общая классификация существующих методов прогнозирования по принципу действия и способу получения информации.

Экономическая сущность классификация интуитивных (экспертных) методов прогнозирования, основные понятия. Основные случаи их применения. Основные методы разработки прогнозов при индивидуальных экспертных оценках: интервью, аналитических



записок, построение сценариев. Требования, предъявляемые к эксперту. Основные этапы экспертизы. Особенности использования индивидуальных экспертных оценок. Методика анкетирования. Основные способы формирования работоспособной сети экспертов. Основные методы разработки прогнозов при коллективных экспертных оценках. Особенности применения метода мозговой атаки (мозгового штурма), организация работы комиссий, «круглого стола». Суть метода «Дельфи» и его современная трактовка. Классификация формализованных методов прогнозирования по принципу действия и способу получения информации. Экономическая сущность методов экстраполяции и их применение в практике среднесрочного прогнозирования.

Аналитическое выравнивание динамических рядов, основные этапы и возможности использования метода в прогнозировании. Определение предельной ошибки прогноза. Метод экспоненциального сглаживания, основные условия его применения в прогнозировании. Сущность процесса экспоненциального сглаживания, определение ошибки прогноза. Особенности применения скользящих средних в экономическом прогнозировании. Методы моделирования в прогнозировании. Основные требования, предъявляемые к моделям.

Основные методы в формировании логики и технологии разработки планов: балансовый, вариантный, программно-целевой, нормативный, экономико-математический и др. Балансовый метод, его сущность и значение в обеспечении планомерности и пропорциональности развития на различных уровнях и стадиях планирования. Система балансов, применяемых в практике планирования. Натуральные (материальные), стоимостные и балансы трудовых ресурсов. Основные балансы, используемые в планировании сельского хозяйства. Сущность программно-целевого метода и его значение в решении межотраслевых проблем, разработке целевых программ.

### **Тема 3 Планирование: история, становление и развитие в современных условиях**

Основные исторические этапы развития прогнозирования и планирования в России. Сущность генетической и директивной концепций планирования. Их отличия.

Основные задачи прогнозирования и планирования в современных условиях. Основные базовые процедуры стратегического планирования: стратегическое прогнозирование, программирование, проектирование. Отечественный опыт стратегического планирования на уровне организаций.

Зарубежный опыт стратегического планирования, в том числе в АПК, сельском хозяйстве.

### **Тема 4 Государственное прогнозирование и планирование социально-экономического развития страны.**

Система государственных прогнозов социально-экономического развития РФ. Государственное прогнозирование и планирование социально-экономического развития страны на краткосрочную и среднесрочную перспективы.

Организация разработки прогнозов. Комплексный анализ демографической ситуации, научно-технического потенциала, накопленного национального богатства, социальной структуры, внешнего положения Российской Федерации, состояния природных ресурсов – важнейшая основа формирования государственных прогнозов.

Основные виды и классификация прогнозов.

### **Тема 5 Бизнес-планы.**

Сущность и логика стратегического планирования на предприятии, организации. Основные базовые процедуры стратегического планирования: стратегическое прогнозирование, программирование, проектирование. Условия, учитываемые при прогнозировании стратегической позиции предприятия, организации.

Основные типы социально-экономических стратегий.

Принципы и методы стратегического планирования.

Прогнозирование места региона, сельскохозяйственного предприятия, организации на рынке.

Бизнес-план как основа разработки экономических стратегий: значение, структура, основные методы, методики, программное обеспечение и порядок разработки.

#### **Тема 6 Экономическая сущность стратегического планирования.**

Понятие стратегического планирования. Особенности стратегического планирования. Особенности проведения стратегического анализа.

Основные базовые процедуры стратегического планирования. Принципы и методы стратегического планирования. Система планирования на хозяйственном уровне. Планирование производства продукции с учетом возможных каналов сбыта, прогнозирование возможных потребителей и цен.

Экономическая и социальная оценка стратегического планирования.

### **4.3. ПЛАН ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ**

#### **Практическое занятие № 1**

##### **по теме 1. Понятие прогнозирования и планирования**

*проводится в интерактивной форме (семинар тематического типа)*

Семинар - вид практических занятий, который предусматривает самостоятельную проработку студентами отдельных тем и проблем в соответствии с темой и планом семинара и обсуждение результатов этого изучения, представленных в виде тезисов, сообщений, докладов, рефератов и т.д.

Семинар дает возможность выяснить степень самостоятельности, ответственности, проявить творческие способности каждого студента. Готовясь к семинару, студенты овладевают умениями работы с литературой, анализа прочитанного, отбора главного и нужного для доклада, выступления, компонования и систематизации отобранного. Изложения своих мыслей, отрабатывают умение говорить без бумаги, доказывать свои убеждения, устанавливать контакт с группой.

Семинар создает благоприятные условия для реализации возможностей каждого студента для самостоятельного познания и творчества.

К семинарскому занятию готовятся все студенты группы, но каждый должен найти свою степень участия. В подготовке к семинару применяются групповые задания (план семинара). Необходимо проработать детально один вопрос из плана семинара, который нужно согласовать с преподавателем, выступить с докладом перед аудиторией и быть готовым к обсуждению данной проблемы с группой.

На начальном этапе подготовки к семинарским занятиям формируются умения, необходимые для самостоятельной работы: работа с литературой, владение диалогической и монологической речью; создание устных и письменных работ (сообщений, докладов, рефератов) для участия в семинаре.

Очень важным на семинарских занятиях является то, что эти занятия дают возможность обучения коллективной работе.

*Структура практического занятия семинарского типа.*

Организационная часть (сообщение темы, цели и задач семинара, обозначение вводных понятий и проблем по теме - проводится преподавателем)

Основная часть (рассмотрение отдельных вопросов темы студентами в различных аспектах и связях в форме докладов, обсуждение в группе).

Контролирующая часть семинара (проверка основных знаний и умений по теме – законы, теории, понятия и т.д. – проводится преподавателем).

Заключительная часть (подведение итогов работы на семинаре, оценивание работы студентов).

*Основные критерии оценки качества семинарского занятия:*

Целеустремленность - четкое и аргументированное выдвижение проблемы, попытка соединить теоретический материал с его практическим использованием в будущей профессиональной деятельности

Умение начинать и поддерживать дискуссию, конструктивный анализ ответов, оптимальная информативность, делать краткие выводы, выступать в ходе обсуждения, доказательно рассуждать, представлять материал (говорить, а не читать)

Стиль проведения семинара - оживленный, с постановкой актуальных вопросов, наличие элементов дискуссии, умение обобщать изученный материал

Отношение к участникам семинара - уважительное, уравновешенное, толерантное

Качество управления группой - быстро устанавливает контакт с участниками семинара, уверенно и свободно держится

Комментарии и выводы - квалифицированные, доказательные, убедительные

*Знания студентов, обнаруженные на семинаре, оцениваются преподавателем и учитываются при выставлении текущей аттестации по учебной дисциплине.*

#### **Вопросы для обсуждения в рамках семинара:**

1. Значимость государственного прогнозирования в процессе перехода от централизованно-плановой к рыночной экономике.
2. Методы предвидения циклов и кризисов.
3. Функции прогнозирования в системе экономического управления.
4. Классификация системы прогнозов.
5. Государственное развитие и социально-экономическое прогнозирование.
6. Характеристика государственного прогнозирования в государственной политике.
7. Современные требования к системе прогнозирования.
8. Анализ деятельности Минэкономразвития Российской Федерации.

#### **Рекомендуемая литература**

##### **Основная литература**

Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление : учебник / Э. Ф. Аунапу. — 2-е изд. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 313 с. — ISBN 978-5-4486-0452-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/79765.html>

Государственное регулирование экономики : учебник / Э. А. Попова, О. В. Мельникова, Т. И. Крайнец [и др.] ; под редакцией Э. А. Поповой. — Москва : Издательский Дом МИСиС, 2019. — 433 с. — ISBN 978-5-907061-60-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/98063.html>

Прогнозирование и планирование экономики : учебник / Ю. Г. Голоктионова, С. А. Ильминская, И. Б. Илюхина [и др.] ; под редакцией Д. Е. Сорокина, С. В. Шманева, И. Л. Юрзиновой. — Москва : Прометей, 2019. — 544 с. — ISBN 978-5-907100-38-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/94511.html>

Костюченко, Т. Н. Прогнозирование и планирование социально-экономического развития : учебное пособие / Т. Н. Костюченко. — 3-е изд. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2018. — 160 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/93160.html>

Саталкина, Н. И. Прогнозирование и планирование экономики : учебное пособие / Н. И. Саталкина, Ю. О. Терехова, Г. И. Терехова. — Тамбов : Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2018. — 150 с. — ISBN 978-5-8265-1991-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/94366.html>

Бизнес-планирование : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Экономика» и «Менеджмент» / В. З. Черняк, Н. Д. Эриашвили, Ю. Т.

Ахвледиани [и др.] ; под редакцией В. З. Черняк, Г. Г. Чараев. — 4-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 591 с. — ISBN 978-5-238-01812-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/71209.html>

Самойлов, В. Д. Государственное управление. Теория, механизмы, правовые основы : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление» / В. Д. Самойлов. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 311 с. — ISBN 978-5-238-02432-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/81620.html>

Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / С. Ю. Наумов, М. М. Мокеев, А. А. Подсумкова, Н. С. Гегедюш. — Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2016. — 554 с. — ISBN 978-5-394-01417-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/57137.html>

Стёпочкина Е.А. Планирование и прогнозирование в условиях рынка [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Стёпочкина Е.А.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2015.— 152 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/29290>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

#### Дополнительная литература

Ронда, Абрамс Бизнес-план на 100%: стратегия и тактика эффективного бизнеса / Абрамс Ронда ; перевод С. Комаров ; под редакцией Ю. С. Вербы [и др.]. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 496 с. — ISBN 978-5-9614-4548-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/86727.html>

Бизнес-план предприятия : учебное пособие / О. Г. Каратаева, Т. В. Ивлева, Т. С. Кукушкина, А. А. Манохина. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 74 с. — ISBN 978-5-4486-0541-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/86503.html>

Кисова, А. Е. Бизнес-планирование : учебное пособие / А. Е. Кисова, Л. А. Шпиганович, Е. В. Богомолова. — Липецк : Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 64 с. — ISBN 978-5-88247-943-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92844.html>

Ведяева, Е. С. Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / Е. С. Ведяева, А. А. Гребенникова. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 166 с. — ISBN 978-5-4487-0499-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/82669.html>

Шпак, А. С. Инновационная стратегия в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие / А. С. Шпак. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 192 с. — ISBN 978-5-4486-0713-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/83267.html>

Молокова, Е. И. Планирование деятельности предприятия : учебное пособие / Е. И. Молокова, Н. П. Коваленко. — 2-е изд. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 194 с. — ISBN 978-5-4487-0418-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/79780.html>

Кухаренко, Е. Г. Бизнес-планирование : учебное пособие / Е. Г. Кухаренко. — Москва : Московский технический университет связи и информатики, 2018. — 31 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92456.html>

Мидлер, Е. А. Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / Е. А. Мидлер, Н. М. Ованесян, А. Д. Мурзин ; под редакцией Е. А. Мидлер. — Ростов-на-Дону, Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2018. — 109 с. — ISBN 978-5-9275-2812-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/87709.html>

Лебедева, А. В. Бизнес-планирование : учебное пособие / А. В. Лебедева. — Санкт-

Петербург : Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2018. — 84 с. — ISBN 978-5-91646-160-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/103944.html>

Бизнес-планирование на предприятии : учебное пособие / А. В. Башкирцев, Л. Ш. Салихова, В. В. Авилова, Е. Н. Парфирьева. — Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2018. — 160 с. — ISBN 978-5-7882-2359-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/94965.html>

Никитаева, А. Ю. Проектный менеджмент : учебное пособие / А. Ю. Никитаева. — Ростов-на-Дону, Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2018. — 188 с. — ISBN 978-5-9275-2640-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/87476.html>

Бендерская, О. Б. Бизнес-аналитика : учебное пособие / О. Б. Бендерская. — Белгород : Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2017. — 162 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92242.html>

Мухтарова, К. С. Государственное и местное управление : учебное пособие / К. С. Мухтарова, А. Т. Мылтыкбаева, Л. Ж. Аширбекова. — Алматы : Казахский национальный университет им. аль-Фараби, 2017. — 126 с. — ISBN 978-601-04-3012-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/93670.html>

Инновации в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие / И. В. Новикова, С. В. Недвижай, И. П. Савченко [и др.]. — Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2016. — 284 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/66034.html>

Семиглазов, В. А. Инновации и инвестиции : учебное пособие / В. А. Семиглазов. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 134 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/71372.html>

Адуева, Т. В. Планирование и проектирование организаций : учебное пособие / Т. В. Адуева. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 73 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/72162.html>

Селезнева Ж.В. Стратегическое планирование развития городского хозяйства [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Ж.В.— Электрон. текстовые данные.— Самара: Самарский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 118 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20521>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

Садовникова Н.А. Анализ временных рядов и прогнозирование [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Садовникова Н.А., Шмойлова Р.А.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 260 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10601>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

Арбатская Ю.В. Правовое регулирование планирования и прогнозирования социально-экономического развития субъектов Российской Федерации [Электронный ресурс]: монография/ Арбатская Ю.В., Иванова Е.Л., Шин А.Г.— Электрон. текстовые данные.— Иркутск: Институт законодательства и правовой информации им. М.М. Сперанского, 2011.— 32 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/6436>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

### Практическое занятие № 2

#### по теме 2. Методология прогнозирования и планирования. Методы прогнозирования и методы планирования.

*проводится в интерактивной форме  
(семинар тематического типа, решение учебных задач)  
(методика проведения семинара представлена ранее)*

**Вопросы для обсуждения в рамках тематического семинара:**

1. Прогнозирование как целенаправленная деятельность государства и хозяйствующих субъектов по разработке перспектив развития страны, регионов, отраслей и предприятий.
2. Экономическая сущность классификация интуитивных (экспертных) методов прогнозирования, основные понятия.
3. Основные методы разработки прогнозов при индивидуальных экспертных оценках: интервью, аналитических записок, построение сценариев.
4. Требования, предъявляемые к эксперту.
5. Основные этапы экспертизы. Особенности использования индивидуальных экспертных оценок. Методика анкетирования. Основные способы формирования работоспособной сети экспертов.
4. Основные методы разработки прогнозов при коллективных экспертных оценках. Особенности применения метода мозговой атаки (мозгового штурма), организация работы комиссий, «круглого стола».
5. Суть метода «Дельфи» и его современная трактовка. Классификация формализованных методов прогнозирования по принципу действия и способу получения информации.
6. Экономическая сущность методов экстраполяции и их применение в практике среднесрочного прогнозирования.

**Учебные задачи:**

**Задача 1.**

Было проведено социальное исследование, были получены сведения о том, сколько зарабатывает служащий в среднем за месяц и какой при этом у него стаж. Для восьми случайно отобранных людей была получена следующая статистика:

<b>Стаж, г.</b>	10	11	12	13,5	14	16	16	17,5
<b>Зароботная плата, т.р.</b>	9	10	11	11	12	13	14	15

Требуется установить зависимость между признаками, установить соответствие допустимому уровню ошибки и построить прогнозы.

$$Y^{\wedge}(x) = \rho x + \beta + \xi x$$

**Задача 2.**

Известно изменение котировок в % ОАО «А» и «Б». Определить вид параболы зависимости котировок и проверить её на адекватность, построить график модели.

№ п/п	"А"	"Б"
1	1,25	3,5
2	1,3	4
3	1,4	5,3
4	1,7	5,5
5	2,2	7,6
6	2,3	9,1
7	2,6	11,5
8	2,9	12,5
9	2,2	12,1
10	3,2	14,3

**Задача 3.**

Была собрана статистика по разным компаниям, чтобы определить зависимость размера дивидендов от состояния компании, в частности были рассмотрены следующие показатели:

величина взятых кредитов и размер уставного капитала. Для десяти отобранных компаний была получена следующая статистика:

<i>Размер дивидендов, млн. руб. (Y)</i>	1.3	0.4	1.0	1.0	1.1	0.2	0.8	0.9	1.4	1.1
<i>Величина взятых кредитов, млн. руб. (X1)</i>	2.8	2.6	3.5	2.0	3.0	1.6	4.0	3.6	3.8	4.0
<i>Уставной капитал, млн. руб. (X2)</i>	4.5	5.4	4.9	3.6	5.0	3.2	6.4	5.6	6.0	6.3

Выдвигается гипотеза о зависимости Y от двух факторов X1 и X2.

X =	X <sub>0</sub>	X <sub>1</sub>	X <sub>2</sub>	Y =	
	1	2,8	4,5		1,3
	1	2,6	5,4		0,4
	1	3,5	4,9		1,0
	1	2,0	3,6		1,0
	1	3,0	5,0		1,1
	1	1,6	3,2		0,2
	1	4,0	6,4		0,8
	1	3,6	5,6		0,9
	1	3,8	6,0		1,4
1	4,0	6,3	1,1		

Необходимо построить связывающие эти факторы модель.

Найти неизвестные параметры:

a <sub>0</sub>	= (X <sup>T</sup> * X) <sup>-1</sup> * X <sup>T</sup> * Y
a <sub>1</sub>	
a <sub>2</sub>	

X <sup>T</sup>	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	2,8	2,6	3,5	2,0	3,0	1,6	4,0	3,6	3,8	4,0
	4,5	5,4	4,9	3,6	5,0	3,2	6,4	5,6	6,0	6,3

#### Задача 4.

У Вас появились свободные средства, поступило предложение приобрести акции, одной из четырех фирм основываясь на расчете ожидаемой полезности по каждой из них. Описать тактику после выбора оптимальной фирмы.

месяцы	X5	X6	X12	X13
Октябрь	5	6	2	-6
Ноябрь	8	5	5	2
Декабрь	-2	2	-5	2
Январь	8	4	2	5
Февраль	-5	6	6	2
Март	8	0	9	5
Апрель	5	-4	0	-5
Май	5	-5	2	4
Июнь	2	2	6	6
Июль	4	0	-8	4
Август	0	6	-2	5
Сентябрь	3	5	0	6
Октябрь	-5	5	2	3
Ноябрь	3	1	6	-5

Декабрь	-4	3	8	3
Январь	4	6	-1	-5
Февраль	2	0	0	5
Март	3	5	2	6
Апрель	-2	6	-3	5
Май	-5	5	2	2
Июнь	-1	6	2	5
Июль	0	1	-2	2
Август	5	9	8	5
Сентябрь	8	-6	5	2
Октябрь	7	0	6	6
Ноябрь	9	-8	2	2
Декабрь	6	5	-1	0
Январь	4	9	0	-4
Февраль	2	-1	3	5
Март	1	-7	6	-5
Апрель	0	0	8	1
Май	2	-7	5	5
Июнь	5	6	1	-2
Июль	-5	1	-2	0
Август	1	8	6	8
Сентябрь	6	8	3	0

**Рекомендуемая литература****Основная литература**

Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление : учебник / Э. Ф. Аунапу. — 2-е изд. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 313 с. — ISBN 978-5-4486-0452-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/79765.html>

Государственное регулирование экономики : учебник / Э. А. Попова, О. В. Мельникова, Т. И. Окраинец [и др.] ; под редакцией Э. А. Поповой. — Москва : Издательский Дом МИСиС, 2019. — 433 с. — ISBN 978-5-907061-60-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/98063.html>

Прогнозирование и планирование экономики : учебник / Ю. Г. Голоктионова, С. А. Ильминская, И. Б. Илюхина [и др.] ; под редакцией Д. Е. Сорокина, С. В. Шманева, И. Л. Юрзиновой. — Москва : Прометей, 2019. — 544 с. — ISBN 978-5-907100-38-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/94511.html>

Костюченко, Т. Н. Прогнозирование и планирование социально-экономического развития : учебное пособие / Т. Н. Костюченко. — 3-е изд. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2018. — 160 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/93160.html>

Саталкина, Н. И. Прогнозирование и планирование экономики : учебное пособие / Н. И. Саталкина, Ю. О. Терехова, Г. И. Терехова. — Тамбов : Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2018. — 150 с. — ISBN 978-5-8265-1991-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/94366.html>

Бизнес-планирование : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Экономика» и «Менеджмент» / В. З. Черняк, Н. Д. Эриашвили, Ю. Т. Ахвледиани [и др.] ; под редакцией В. З. Черняк, Г. Г. Чараев. — 4-е изд. — Москва : ЮНИТИ-



ДАНА, 2017. — 591 с. — ISBN 978-5-238-01812-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/71209.html>

Самойлов, В. Д. Государственное управление. Теория, механизмы, правовые основы : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление» / В. Д. Самойлов. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 311 с. — ISBN 978-5-238-02432-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/81620.html>

Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / С. Ю. Наумов, М. М. Мокеев, А. А. Подсумкова, Н. С. Гегедюш. — Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2016. — 554 с. — ISBN 978-5-394-01417-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/57137.html>

Стёпочкина Е.А. Планирование и прогнозирование в условиях рынка [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Стёпочкина Е.А.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2015.— 152 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/29290>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

#### Дополнительная литература

Ронда, Абрамс Бизнес-план на 100%: стратегия и тактика эффективного бизнеса / Абрамс Ронда ; перевод С. Комаров ; под редакцией Ю. С. Вербы [и др.]. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 496 с. — ISBN 978-5-9614-4548-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/86727.html>

Бизнес-план предприятия : учебное пособие / О. Г. Каратаева, Т. В. Ивлева, Т. С. Кукушкина, А. А. Манохина. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 74 с. — ISBN 978-5-4486-0541-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/86503.html>

Кисова, А. Е. Бизнес-планирование : учебное пособие / А. Е. Кисова, Л. А. Шпиганович, Е. В. Богомоллова. — Липецк : Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 64 с. — ISBN 978-5-88247-943-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92844.html>

Ведяева, Е. С. Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / Е. С. Ведяева, А. А. Гребенникова. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 166 с. — ISBN 978-5-4487-0499-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/82669.html>

Шпак, А. С. Инновационная стратегия в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие / А. С. Шпак. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 192 с. — ISBN 978-5-4486-0713-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/83267.html>

Молокова, Е. И. Планирование деятельности предприятия : учебное пособие / Е. И. Молокова, Н. П. Коваленко. — 2-е изд. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 194 с. — ISBN 978-5-4487-0418-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/79780.html>

Кухаренко, Е. Г. Бизнес-планирование : учебное пособие / Е. Г. Кухаренко. — Москва : Московский технический университет связи и информатики, 2018. — 31 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92456.html>

Мидлер, Е. А. Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / Е. А. Мидлер, Н. М. Ованесян, А. Д. Мурзин ; под редакцией Е. А. Мидлер. — Ростов-на-Дону, Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2018. — 109 с. — ISBN 978-5-9275-2812-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/87709.html>

Лебедева, А. В. Бизнес-планирование : учебное пособие / А. В. Лебедева. — Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и

дизайна, 2018. — 84 с. — ISBN 978-5-91646-160-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/103944.html>

Бизнес-планирование на предприятии : учебное пособие / А. В. Башкирцев, Л. Ш. Салихова, В. В. Авилова, Е. Н. Парфирьева. — Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2018. — 160 с. — ISBN 978-5-7882-2359-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/94965.html>

Никитаева, А. Ю. Проектный менеджмент : учебное пособие / А. Ю. Никитаева. — Ростов-на-Дону, Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2018. — 188 с. — ISBN 978-5-9275-2640-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/87476.html>

Бендерская, О. Б. Бизнес-аналитика : учебное пособие / О. Б. Бендерская. — Белгород : Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2017. — 162 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92242.html>

Мухтарова, К. С. Государственное и местное управление : учебное пособие / К. С. Мухтарова, А. Т. Мылтыкбаева, Л. Ж. Аширбекова. — Алматы : Казахский национальный университет им. аль-Фараби, 2017. — 126 с. — ISBN 978-601-04-3012-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/93670.html>

Инновации в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие / И. В. Новикова, С. В. Недвижай, И. П. Савченко [и др.]. — Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2016. — 284 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/66034.html>

Семиглазов, В. А. Инновации и инвестиции : учебное пособие / В. А. Семиглазов. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 134 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/71372.html>

Адуева, Т. В. Планирование и проектирование организаций : учебное пособие / Т. В. Адуева. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 73 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/72162.html>

Селезнева Ж.В. Стратегическое планирование развития городского хозяйства [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Ж.В.— Электрон. текстовые данные.— Самара: Самарский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 118 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20521>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

Садовникова Н.А. Анализ временных рядов и прогнозирование [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Садовникова Н.А., Шмойлова Р.А.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 260 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10601>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

Арбатская Ю.В. Правовое регулирование планирования и прогнозирования социально-экономического развития субъектов Российской Федерации [Электронный ресурс]: монография/ Арбатская Ю.В., Иванова Е.Л., Шин А.Г.— Электрон. текстовые данные.— Иркутск: Институт законодательства и правовой информации им. М.М. Сперанского, 2011.— 32 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/6436>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

### Практическое занятие № 3

**по теме 3. Планирование: история, становление и развитие в современных условиях.  
проводится в интерактивной форме (дискуссия)**

### Дискуссия

Дискуссия – целенаправленный и упорядоченный обмен идеями, суждениями, мнениями в группе ради формирования мнения каждым участником или поиска истины.

#### *Признаки дискуссии:*

- работа группы лиц, выступающих обычно в ролях ведущего и участников;
- соответствующая организация места и времени работы;
- процесс общения протекает как взаимодействие участников;
- взаимодействие включает высказывания, выслушивание, а также использование невербальных выразительных средств;
- направленность на достижение учебных целей.

Взаимодействие в учебной дискуссии строится не просто на поочередных высказываниях, вопросах и ответах, но на содержательно направленной самоорганизации участников – т.е. обращении студентов друг к другу и к преподавателю для углубленного и разностороннего обсуждения самих идей, точек зрения, проблемы. Общение в ходе дискуссии побуждает студентов искать различные способы для выражения своей мысли, повышает восприимчивость к новым сведениям, новой точке зрения; эти личностно развивающие результаты дискуссии напрямую реализуются на обсуждаемом в группах учебном материале. Сущностной чертой учебной дискуссии является диалогическая позиция преподавателя, которая реализуется в предпринимаемых им специальных организационных усилиях, задает тон обсуждению, соблюдению его правил всеми участниками.

*Учебная дискуссия направлена на реализацию двух групп задач, имеющих одинаковую важность:*

#### 1. Задачи конкретно-содержательные:

- осознание обучающими противоречий и трудностей, связанных с обсуждаемой проблемой;
- актуализация ранее полученных знаний;
- творческое переосмысление возможностей применения знаний, и др.

#### 2. Организационные задачи:

- распределение ролей в группах;
- соблюдение правил и процедур совместного обсуждения, выполнение принятой роли;
- выполнение коллективной задачи;
- согласованность в обсуждении проблемы и выработка общего подхода, и т.д.

В проведении учебных дискуссий значительное место принадлежит созданию атмосферы доброжелательности и внимания к каждому.

Общий итог в конце дискуссии – это не столько конец размышления над данной проблемой, сколько ориентир в дальнейших размышлениях, возможный отправной момент для перехода к изучению следующей темы. Итог может подводиться в простой форме краткого повторения хода дискуссии и основных выводов, к которым пришла группа, и определения перспектив или в творческой форме – создание плаката, коллаж, эссе и др. Возможен итог в виде схемы (например, кластера) и т.д.

Анализ и оценка дискуссии повышают ее педагогическую ценность и развивают коммуникативные навыки обучающихся. Анализироваться должно выполнение как содержательных, так и организационных задач.

#### **Вопросы для обсуждения:**

1. Основные исторические этапы развития прогнозирования и планирования в России.
2. Сущность генетической и директивной концепций планирования. Их отличия.
3. Основные задачи прогнозирования и планирования в современных условиях.
4. Основные базовые процедуры стратегического планирования.
5. Стратегическое прогнозирование, программирование, проектирование.
6. Отечественный опыт стратегического планирования на уровне организаций.
7. Опыт прогнозирования и планирования в СССР

## 8. Зарубежный опыт стратегического планирования.

**Рекомендуемая литература****Основная литература**

Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление : учебник / Э. Ф. Аунапу. — 2-е изд. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 313 с. — ISBN 978-5-4486-0452-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/79765.html>

Государственное регулирование экономики : учебник / Э. А. Попова, О. В. Мельникова, Т. И. Крайнец [и др.] ; под редакцией Э. А. Поповой. — Москва : Издательский Дом МИСиС, 2019. — 433 с. — ISBN 978-5-907061-60-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/98063.html>

Прогнозирование и планирование экономики : учебник / Ю. Г. Голоктионова, С. А. Ильминская, И. Б. Илюхина [и др.] ; под редакцией Д. Е. Сорокина, С. В. Шманева, И. Л. Юрзиновой. — Москва : Прометей, 2019. — 544 с. — ISBN 978-5-907100-38-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/94511.html>

Костюченко, Т. Н. Прогнозирование и планирование социально-экономического развития : учебное пособие / Т. Н. Костюченко. — 3-е изд. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2018. — 160 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/93160.html>

Саталкина, Н. И. Прогнозирование и планирование экономики : учебное пособие / Н. И. Саталкина, Ю. О. Терехова, Г. И. Терехова. — Тамбов : Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2018. — 150 с. — ISBN 978-5-8265-1991-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/94366.html>

Бизнес-планирование : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Экономика» и «Менеджмент» / В. З. Черняк, Н. Д. Эриашвили, Ю. Т. Ахвледиани [и др.] ; под редакцией В. З. Черняк, Г. Г. Чараев. — 4-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 591 с. — ISBN 978-5-238-01812-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/71209.html>

Самойлов, В. Д. Государственное управление. Теория, механизмы, правовые основы : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление» / В. Д. Самойлов. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 311 с. — ISBN 978-5-238-02432-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/81620.html>

Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / С. Ю. Наумов, М. М. Мокеев, А. А. Подсумкова, Н. С. Гегедюш. — Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2016. — 554 с. — ISBN 978-5-394-01417-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/57137.html>

Стёпочкина Е.А. Планирование и прогнозирование в условиях рынка [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Стёпочкина Е.А.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2015.— 152 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/29290>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

**Дополнительная литература**

Ронда, Абрамс Бизнес-план на 100%: стратегия и тактика эффективного бизнеса / Абрамс Ронда ; перевод С. Комаров ; под редакцией Ю. С. Вербы [и др.]. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 496 с. — ISBN 978-5-9614-4548-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/86727.html>

Бизнес-план предприятия : учебное пособие / О. Г. Каратаева, Т. В. Ивлева, Т. С. Кукушкина, А. А. Манохина. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 74 с. — ISBN 978-5-4486-

0541-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/86503.html>

Кисова, А. Е. Бизнес-планирование : учебное пособие / А. Е. Кисова, Л. А. Шпиганович, Е. В. Богомолова. — Липецк : Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 64 с. — ISBN 978-5-88247-943-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92844.html>

Ведяева, Е. С. Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / Е. С. Ведяева, А. А. Гребенникова. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 166 с. — ISBN 978-5-4487-0499-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/82669.html>

Шпак, А. С. Инновационная стратегия в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие / А. С. Шпак. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 192 с. — ISBN 978-5-4486-0713-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/83267.html>

Молокова, Е. И. Планирование деятельности предприятия : учебное пособие / Е. И. Молокова, Н. П. Коваленко. — 2-е изд. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 194 с. — ISBN 978-5-4487-0418-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/79780.html>

Кухаренко, Е. Г. Бизнес-планирование : учебное пособие / Е. Г. Кухаренко. — Москва : Московский технический университет связи и информатики, 2018. — 31 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92456.html>

Мидлер, Е. А. Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / Е. А. Мидлер, Н. М. Ованесян, А. Д. Мурзин ; под редакцией Е. А. Мидлер. — Ростов-на-Дону, Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2018. — 109 с. — ISBN 978-5-9275-2812-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/87709.html>

Лебедева, А. В. Бизнес-планирование : учебное пособие / А. В. Лебедева. — Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2018. — 84 с. — ISBN 978-5-91646-160-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/103944.html>

Бизнес-планирование на предприятии : учебное пособие / А. В. Башкирцев, Л. Ш. Салихова, В. В. Авилова, Е. Н. Парфирьева. — Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2018. — 160 с. — ISBN 978-5-7882-2359-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/94965.html>

Никитаева, А. Ю. Проектный менеджмент : учебное пособие / А. Ю. Никитаева. — Ростов-на-Дону, Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2018. — 188 с. — ISBN 978-5-9275-2640-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/87476.html>

Бендерская, О. Б. Бизнес-аналитика : учебное пособие / О. Б. Бендерская. — Белгород : Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2017. — 162 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92242.html>

Мухтарова, К. С. Государственное и местное управление : учебное пособие / К. С. Мухтарова, А. Т. Мылтыкбаева, Л. Ж. Аширбекова. — Алматы : Казахский национальный университет им. аль-Фараби, 2017. — 126 с. — ISBN 978-601-04-3012-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/93670.html>

Инновации в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие / И. В. Новикова, С. В. Недвижай, И. П. Савченко [и др.]. — Ставрополь : Северо-Кавказский

федеральный университет, 2016. — 284 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/66034.html>

Семиглазов, В. А. Инновации и инвестиции : учебное пособие / В. А. Семиглазов. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 134 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/71372.html>

Адуева, Т. В. Планирование и проектирование организаций : учебное пособие / Т. В. Адуева. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 73 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/72162.html>

Селезнева Ж.В. Стратегическое планирование развития городского хозяйства [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Ж.В.— Электрон. текстовые данные.— Самара: Самарский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 118 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20521>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

Садовникова Н.А. Анализ временных рядов и прогнозирование [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Садовникова Н.А., Шмойлова Р.А.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 260 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10601>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

Арбатская Ю.В. Правовое регулирование планирования и прогнозирования социально-экономического развития субъектов Российской Федерации [Электронный ресурс]: монография/ Арбатская Ю.В., Иванова Е.Л., Шин А.Г.— Электрон. текстовые данные.— Иркутск: Институт законодательства и правовой информации им. М.М. Сперанского, 2011.— 32 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/6436>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

#### Практическое занятие № 4

**по теме 4. Государственное прогнозирование и планирование социально-экономического развития страны.**  
**проводится в интерактивной форме (семинар тематического типа)**  
**(методика представлена ранее):**

##### Вопросы для обсуждения:

1. Научные основы методологии прогнозирования и планирования
2. Принципы прогнозирования и планирования
3. Основные виды и классификация прогнозов.
4. Организация разработки прогнозов.
5. Система планов-прогнозов и их показателей
6. Порядок разработки государственных социально-экономических прогнозов и планов
7. Комплексный анализ демографической ситуации, научно-технического потенциала, накопленного национального богатства, социальной структуры, внешнего положения Российской Федерации, состояния природных ресурсов – важнейшая основа формирования государственных прогнозов.
8. Прогнозирование и планирование темпов экономического роста и структуры национальной экономики
9. Прогнозирование и планирование финансов
10. Прогнозирование и планирование трудовых ресурсов и занятости населения
11. Прогнозирование и планирование социального развития
12. Прогнозирование и планирование потребительского рынка
13. Прогнозирование и планирование инвестиций и инноваций
14. Прогнозирование и планирование внешнеэкономических связей

15. Прогнозирование и планирование развития отраслей материального производства
16. Прогнозирование и планирование развития регионов и природоохранной деятельности

### **Рекомендуемая литература**

#### **Основная литература**

Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление : учебник / Э. Ф. Аунапу. — 2-е изд. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 313 с. — ISBN 978-5-4486-0452-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/79765.html>

Государственное регулирование экономики : учебник / Э. А. Попова, О. В. Мельникова, Т. И. Краинец [и др.] ; под редакцией Э. А. Поповой. — Москва : Издательский Дом МИСиС, 2019. — 433 с. — ISBN 978-5-907061-60-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/98063.html>

Прогнозирование и планирование экономики : учебник / Ю. Г. Голоктионова, С. А. Ильминская, И. Б. Илюхина [и др.] ; под редакцией Д. Е. Сорокина, С. В. Шманева, И. Л. Юрзиновой. — Москва : Прометей, 2019. — 544 с. — ISBN 978-5-907100-38-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/94511.html>

Костюченко, Т. Н. Прогнозирование и планирование социально-экономического развития : учебное пособие / Т. Н. Костюченко. — 3-е изд. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2018. — 160 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/93160.html>

Саталкина, Н. И. Прогнозирование и планирование экономики : учебное пособие / Н. И. Саталкина, Ю. О. Терехова, Г. И. Терехова. — Тамбов : Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2018. — 150 с. — ISBN 978-5-8265-1991-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/94366.html>

Бизнес-планирование : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Экономика» и «Менеджмент» / В. З. Черняк, Н. Д. Эриашвили, Ю. Т. Ахвледиани [и др.] ; под редакцией В. З. Черняк, Г. Г. Чараев. — 4-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 591 с. — ISBN 978-5-238-01812-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/71209.html>

Самойлов, В. Д. Государственное управление. Теория, механизмы, правовые основы : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление» / В. Д. Самойлов. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 311 с. — ISBN 978-5-238-02432-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/81620.html>

Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / С. Ю. Наумов, М. М. Мокеев, А. А. Подсумкова, Н. С. Гегедюш. — Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2016. — 554 с. — ISBN 978-5-394-01417-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/57137.html>

Стёпочкина Е.А. Планирование и прогнозирование в условиях рынка [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Стёпочкина Е.А.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2015.— 152 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/29290>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

#### **Дополнительная литература**

Ронда, Абрамс Бизнес-план на 100%: стратегия и тактика эффективного бизнеса / Абрамс Ронда ; перевод С. Комаров ; под редакцией Ю. С. Вербы [и др.]. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 496 с. — ISBN 978-5-9614-4548-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/86727.html>

Бизнес-план предприятия : учебное пособие / О. Г. Каратаева, Т. В. Ивлева, Т. С. Кукушкина, А. А. Манохина. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 74 с. — ISBN 978-5-4486-0541-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/86503.html>

Кисова, А. Е. Бизнес-планирование : учебное пособие / А. Е. Кисова, Л. А. Шпиганович, Е. В. Богомолова. — Липецк : Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 64 с. — ISBN 978-5-88247-943-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92844.html>

Ведяева, Е. С. Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / Е. С. Ведяева, А. А. Гребенникова. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 166 с. — ISBN 978-5-4487-0499-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/82669.html>

Шпак, А. С. Инновационная стратегия в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие / А. С. Шпак. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 192 с. — ISBN 978-5-4486-0713-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/83267.html>

Молокова, Е. И. Планирование деятельности предприятия : учебное пособие / Е. И. Молокова, Н. П. Коваленко. — 2-е изд. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 194 с. — ISBN 978-5-4487-0418-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/79780.html>

Кухаренко, Е. Г. Бизнес-планирование : учебное пособие / Е. Г. Кухаренко. — Москва : Московский технический университет связи и информатики, 2018. — 31 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92456.html>

Мидлер, Е. А. Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / Е. А. Мидлер, Н. М. Ованесян, А. Д. Мурзин ; под редакцией Е. А. Мидлер. — Ростов-на-Дону, Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2018. — 109 с. — ISBN 978-5-9275-2812-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/87709.html>

Лебедева, А. В. Бизнес-планирование : учебное пособие / А. В. Лебедева. — Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2018. — 84 с. — ISBN 978-5-91646-160-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/103944.html>

Бизнес-планирование на предприятии : учебное пособие / А. В. Башкирцев, Л. Ш. Салихова, В. В. Авилова, Е. Н. Парфирьева. — Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2018. — 160 с. — ISBN 978-5-7882-2359-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/94965.html>

Никитаева, А. Ю. Проектный менеджмент : учебное пособие / А. Ю. Никитаева. — Ростов-на-Дону, Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2018. — 188 с. — ISBN 978-5-9275-2640-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/87476.html>

Бендерская, О. Б. Бизнес-аналитика : учебное пособие / О. Б. Бендерская. — Белгород : Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2017. — 162 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92242.html>

Мухтарова, К. С. Государственное и местное управление : учебное пособие / К. С. Мухтарова, А. Т. Мылтыкбаева, Л. Ж. Аширбекова. — Алматы : Казахский национальный университет им. аль-Фараби, 2017. — 126 с. — ISBN 978-601-04-3012-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/93670.html>



Инновации в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие / И. В. Новикова, С. В. Недвижай, И. П. Савченко [и др.]. — Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2016. — 284 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/66034.html>

Семиглазов, В. А. Инновации и инвестиции : учебное пособие / В. А. Семиглазов. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 134 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/71372.html>

Адуева, Т. В. Планирование и проектирование организаций : учебное пособие / Т. В. Адуева. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 73 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/72162.html>

Селезнева Ж.В. Стратегическое планирование развития городского хозяйства [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Ж.В.— Электрон. текстовые данные.— Самара: Самарский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 118 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20521>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

Садовникова Н.А. Анализ временных рядов и прогнозирование [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Садовникова Н.А., Шмойлова Р.А.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 260 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10601>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

Арбатская Ю.В. Правовое регулирование планирования и прогнозирования социально-экономического развития субъектов Российской Федерации [Электронный ресурс]: монография/ Арбатская Ю.В., Иванова Е.Л., Шин А.Г.— Электрон. текстовые данные.— Иркутск: Институт законодательства и правовой информации им. М.М. Сперанского, 2011.— 32 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/6436>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

### **Практическое занятие № 5 по теме 5. Бизнес-планы.**

#### ***Практическое занятие проводится в интерактивной форме (в форме деловой игры)***

Деловая игра - эффективный метод практического обучения. Он используется как средство познания в экономике и управлении.

Организация деловой игры осуществляется по определенным правилам.

Игроки могут и не иметь опыта для ее решения, но обладают базовыми знаниями, воображением и другими способностями. Общий для всей команды конечный результат, достижение цели, выработанное решение. Правильных решений может быть несколько. Возможность искать разные пути для решения задачи необходимо заложить в условие. Участники сами выбирают роли и модели поведения для успешного решения задачи. Интересная и достаточно сложная ситуационная задача побуждает к творческому поиску и применению знаний.

Этапы проведения:

- Подготовительный этап. Выявление проблемы, выбор темы и определение задач. Выбор вида и формы игры, работа над игровой стратегией, подготовка материалов. Ввод участников в игровую ситуацию. Привлечение интереса, целеполагание, формирование команд, мобилизация участников.

Групповая или индивидуальная работа по установленным правилам или без них. Выводы и анализ итогов самостоятельно и/или с привлечением экспертов. Проведение деловой игры может быть связано с большим количеством этапов. В ходе проведения игры участникам предстоит определить проблему, рассмотреть и проанализировать ситуацию, выработать

предложения по решению проблемы. Завершают работу обсуждение хода игры и пожелания.

Деловая итоговая игра "Инвест" (ДИ) предназначена для адаптации государственных менеджеров к реальным условиям современной экономики. Она нацелена на интегрированное использование знаний, полученных в процессе учебы и практической работы. Деловая игра "Инвест" разработана и продолжает совершенствоваться научно-практическим коллективом фонда "Ноосфера".

Основные направления деловой игры:

1. Анализ и прогноз внешних факторов, влияющих на деятельность предприятий.
2. Построение экономико-математической модели внешней среды.
3. Позиционирование предприятия с учетом страновых, отраслевых и региональных особенностей.
4. Разработка модели "идеально-эффективного" предприятия отрасли и сравнение ее с исследуемым предприятием.
5. Оценка инвестиционной привлекательности предприятия.
6. Формирование бизнес-плана исследуемого предприятия.
7. Подготовка и проведение активной (агрессивной) политики исследуемого предприятия по отношению к конкурентам.

В условиях современной экономики управление становится наиболее сложной и приоритетной задачей, стоящей перед управленческим персоналом любого предприятия *независимо от сферы и масштабов* его деятельности.

Управление экономикой организации осуществляется исходя из общих интересов ее управленцев, работников, владельцев (акционеров), кредиторов. Чаще всего стороны единогласно выделяют *главную* целевую установку организации – получение максимальной прибыли через максимизацию цены предприятия путем наращивания его капитализированной стоимости на базе трудовой мотивации персонала. Для достижения этой цели в рамках управления организации должны приниматься решения по ключевым направлениям:

- *инвестиционной, дивидендной политики;*
- *текущей финансово-хозяйственной деятельности.*
- *управлению персоналом.*

Деловая игра опирается на полноту и практическую ценность излагаемого материала, и использование компьютерных и Internet технологий.

Деловая игра предназначена для специалистов, изучающих или работающих в области управления организацией.

*Спецификой и новизной* данной деловой игры является более глубокое рассмотрение внешних факторов, *жестко* влияющих и формирующих жизнедеятельность предприятия в современных условиях. В ДИ теоретический материал сформирован в контексте принятия практических решений, что демонстрирует возможность того, как теория может быть использована для более эффективных решений.

**Главная цель проведения игры** - комплексная проверка и оценка знаний, полученных слушателями, навыков практической работы, способности коллективного принятия решений, анализа, прогноза и аргументации принимаемых решений в области управления организации и построения БП.

Происходящие изменения в современной мировой экономике формируют новые требования к ДИ.

ДИ должна опираться в своей основе на анализ и прогноз реальных ситуаций, учитывающих современное состояние экономики, компьютерные и Internet технологии и должна обладать механизмами динамического расширения.

Игра носит соревновательный характер, усиленный эффектом "мозгового" штурма.

**Оценка игры** осуществляется комбинированным методом. Сначала оценку действий каждой группы осуществляют их конкуренты, а затем преподаватель - эксперт. При таком подходе развивается ответственность, коллегиальность (демократичность), и самоутверждение

каждого участника игры. Роль преподавателя - эксперта заключается в контроле итогов (расчетов и выводов) каждого этапа игры.

В игре заложено доказательное право каждого участника, выявить и добавить в ДИ те факторы (параметры), которые не учитывались ранее в сценариях игры. Это создает эффект динамически расширяемой игры и приближает модель игры к реальной жизни.

В основу игры положен принцип мозаики, который предусматривает динамическое расширение и пополнение игры новыми параметрами, моделями. Каждый участник, сформировав тот или иной логический сценарий, в состоянии собрать данные из мировых Internet баз, и проведя экономико-математический анализ, дополнить элементы мозаики. Это является *сверхзадачей игры*.

Особенностью и новизной ДИ является перенесение акцентов экономического анализа и прогнозов деятельности организации на внешнюю среду, которая формирует структурные, системные сдвиги не только в экономике стран, но и в их базисе организации. Это полностью согласуется с реальными требованиями современной экономики, предъявляемыми к управленцам организации.

#### **Характеристика игровой модели.**

Основной функцией менеджера является разработка экономической политики организации, включающая тактические и стратегические задачи. Каждая группа играющих является группой менеджеров во главе с ведущим менеджером координатором. Каждая группа получает для управления *одно и то же* предприятие, с *одинаковыми начальными условиями и конкретной средой* (рынок, конкуренты, инфляция и т.д.). Различные результаты, которые обнаруживаются уже после первого моделирования, вызваны только различными стратегическими и тактическими решениями групп.

Главной целью группы является анализ и прогноз внешних и внутренних факторов, влияющих на деятельность предприятия, и выработка социально-экономических и организационно-технических мероприятий.

Цели, задачи и функции деловой игры являются базовыми для менеджеров в их повседневной практической работе.

#### **Правила деловой игры.**

*Правила игры опираются на следующие принципы и модели:*

1. Системного подхода.
2. Композиции, де композиции.
3. От общего к частному и наоборот.
4. Количественной и качественной оценки.
5. Экономико-математической модели.
6. Мозаики.

Все правила игры описаны в системе файлов помощи (Help) программного обеспечения ДИ.

#### **Характеристика информационной базы.**

Базовыми источниками всех элементов мозаики игры является открытая экономическая информация стран G-8, состояния финансовых, товарных, ресурсных рынков, финансовая отчетность предприятия, методология расчетов, алгоритмы, программы.

Для упрощения сбора информации используются сигнальные динамические показатели, регулярно пополняемые по мере поступления их в Internet базы. Например, еженедельное обновление данных ФРС США, ежедневное обновление мировых фондовых, товарных, ресурсных, финансовых рынков, ежемесячные, ежеквартальные данные Бюро экономического анализа Департамента коммерции федерального правительства США и т.д.

#### **Порядок проведения игры.**

Порядок определяется отведенным временем для игры, которое формирует объем и глубину используемых в анализе и прогнозе данных.

**На первом этапе** объясняются цели, задачи, этапы, методы решений и используемые компьютерные, Internet инструменты. Формируются группы участников по 4 человека. Каждой группе выдается одна и та же мозаика сценариев, моделей, компьютерных баз данных, Internet ссылок, описания и пояснения каждого элемента.

**На втором этапе** предлагается построить модель и произвести не только качественную, но и количественную оценку каждого из этапов, как макроэкономических факторов, так и факторов внутренних, формирование итогового инвестиционного стратегического плана предприятия. В заключении формируются организационно-правовые и структурно-технологические изменения на предприятии.

**На третьем этапе** происходит подведение итогов, оценивают выводы (анализ и прогноз) каждой группы по пятибалльной системе, формируя матрицу оценок. *Высшую оценку* получает та группа, которая решила сверхзадачу, то есть расширила динамическую модель ДИ дополнительным элементом мозаики. *Оценку хорошо* получает та группа, которая смогла сформировать модель и итоговый сценарий, совпадающий с экспертным сценарием. *Оценку удовлетворительно* получает та группа, в сценарии которой допущены ошибки только внутренней среды. *Оценку неудовлетворительно* получает та группа, которая не в состоянии выполнить поставленные цели и задачи. Эти оценки проставляются и взвешиваются преподавателем экспертом, которому отводится 50% веса в итоговой оценке. Остальные 50% распределяются равными долями между экспертами групп.

#### **Рекомендуемая литература**

##### **Основная литература**

Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление : учебник / Э. Ф. Аунапу. — 2-е изд. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 313 с. — ISBN 978-5-4486-0452-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/79765.html>

Государственное регулирование экономики : учебник / Э. А. Попова, О. В. Мельникова, Т. И. Крайнец [и др.] ; под редакцией Э. А. Поповой. — Москва : Издательский Дом МИСиС, 2019. — 433 с. — ISBN 978-5-907061-60-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/98063.html>

Прогнозирование и планирование экономики : учебник / Ю. Г. Голоктионова, С. А. Ильминская, И. Б. Илюхина [и др.] ; под редакцией Д. Е. Сорокина, С. В. Шманева, И. Л. Юрзиновой. — Москва : Прометей, 2019. — 544 с. — ISBN 978-5-907100-38-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/94511.html>

Костюченко, Т. Н. Прогнозирование и планирование социально-экономического развития : учебное пособие / Т. Н. Костюченко. — 3-е изд. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2018. — 160 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/93160.html>

Саталкина, Н. И. Прогнозирование и планирование экономики : учебное пособие / Н. И. Саталкина, Ю. О. Терехова, Г. И. Терехова. — Тамбов : Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2018. — 150 с. — ISBN 978-5-8265-1991-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/94366.html>

Бизнес-планирование : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Экономика» и «Менеджмент» / В. З. Черняк, Н. Д. Эриашвили, Ю. Т. Ахвледиани [и др.] ; под редакцией В. З. Черняк, Г. Г. Чараев. — 4-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 591 с. — ISBN 978-5-238-01812-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/71209.html>

Самойлов, В. Д. Государственное управление. Теория, механизмы, правовые основы : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление» / В. Д. Самойлов. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 311 с. — ISBN 978-5-238-02432-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/81620.html>

Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / С. Ю. Наумов, М. М. Мокеев, А. А. Подсумкова, Н. С. Гегедюш. — Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2016. — 554 с. — ISBN 978-5-394-01417-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/57137.html>

Стёпочкина Е.А. Планирование и прогнозирование в условиях рынка [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Стёпочкина Е.А.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2015.— 152 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/29290>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

#### Дополнительная литература

Ронда, Абрамс Бизнес-план на 100%: стратегия и тактика эффективного бизнеса / Абрамс Ронда ; перевод С. Комаров ; под редакцией Ю. С. Вербы [и др.]. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 496 с. — ISBN 978-5-9614-4548-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/86727.html>

Бизнес-план предприятия : учебное пособие / О. Г. Каратаева, Т. В. Ивлева, Т. С. Кукушкина, А. А. Манохина. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 74 с. — ISBN 978-5-4486-0541-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/86503.html>

Кисова, А. Е. Бизнес-планирование : учебное пособие / А. Е. Кисова, Л. А. Шпиганович, Е. В. Богомолова. — Липецк : Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 64 с. — ISBN 978-5-88247-943-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92844.html>

Ведяева, Е. С. Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / Е. С. Ведяева, А. А. Гребенникова. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 166 с. — ISBN 978-5-4487-0499-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/82669.html>

Шпак, А. С. Инновационная стратегия в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие / А. С. Шпак. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 192 с. — ISBN 978-5-4486-0713-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/83267.html>

Молокова, Е. И. Планирование деятельности предприятия : учебное пособие / Е. И. Молокова, Н. П. Коваленко. — 2-е изд. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 194 с. — ISBN 978-5-4487-0418-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/79780.html>

Кухаренко, Е. Г. Бизнес-планирование : учебное пособие / Е. Г. Кухаренко. — Москва : Московский технический университет связи и информатики, 2018. — 31 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92456.html>

Мидлер, Е. А. Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / Е. А. Мидлер, Н. М. Ованесян, А. Д. Мурзин ; под редакцией Е. А. Мидлер. — Ростов-на-Дону, Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2018. — 109 с. — ISBN 978-5-9275-2812-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/87709.html>

Лебедева, А. В. Бизнес-планирование : учебное пособие / А. В. Лебедева. — Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2018. — 84 с. — ISBN 978-5-91646-160-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/103944.html>

Бизнес-планирование на предприятии : учебное пособие / А. В. Башкирцев, Л. Ш. Салихова, В. В. Авилова, Е. Н. Парфирьева. — Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2018. — 160 с. — ISBN 978-5-7882-2359-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/94965.html>

Никитаева, А. Ю. Проектный менеджмент : учебное пособие / А. Ю. Никитаева. — Ростов-на-Дону, Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2018. — 188 с. — ISBN 978-5-9275-2640-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/87476.html>

Бендерская, О. Б. Бизнес-аналитика : учебное пособие / О. Б. Бендерская. — Белгород : Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2017. — 162 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92242.html>

Мухтарова, К. С. Государственное и местное управление : учебное пособие / К. С. Мухтарова, А. Т. Мылтыкбаева, Л. Ж. Аширбекова. — Алматы : Казахский национальный университет им. аль-Фараби, 2017. — 126 с. — ISBN 978-601-04-3012-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/93670.html>

Инновации в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие / И. В. Новикова, С. В. Недвижай, И. П. Савченко [и др.]. — Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2016. — 284 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/66034.html>

Семиглазов, В. А. Инновации и инвестиции : учебное пособие / В. А. Семиглазов. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 134 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/71372.html>

Адуева, Т. В. Планирование и проектирование организаций : учебное пособие / Т. В. Адуева. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 73 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/72162.html>

Селезнева Ж.В. Стратегическое планирование развития городского хозяйства [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Ж.В.— Электрон. текстовые данные.— Самара: Самарский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 118 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20521>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

Садовникова Н.А. Анализ временных рядов и прогнозирование [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Садовникова Н.А., Шмойлова Р.А.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 260 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10601>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

Арбатская Ю.В. Правовое регулирование планирования и прогнозирования социально-экономического развития субъектов Российской Федерации [Электронный ресурс]: монография/ Арбатская Ю.В., Иванова Е.Л., Шин А.Г.— Электрон. текстовые данные.— Иркутск: Институт законодательства и правовой информации им. М.М. Сперанского, 2011.— 32 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/6436>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

### **Практическое занятие № 6**

**по теме 6. Экономическая сущность стратегического планирования  
проводится в интерактивной форме (семинар тематического типа)**

**(методика представлена ранее):**

**Вопросы для обсуждения:**

1. Понятие и основные виды стратегического планирования.
2. Особенности стратегического планирования.
3. Основные типы стратегий
4. Особенности проведения стратегического анализа.
5. Основные базовые процедуры стратегического планирования.
6. Принципы и методы стратегического планирования.
7. Сущность планирования деятельности предприятия
8. Общеэкономическая точка зрения планирования
9. Современное экономическое управление
10. Различие между долгосрочным и стратегическим планированием
11. Система тактического планирования
12. Система планирования на хозяйственном уровне.
13. Планирование производства продукции с учетом возможных каналов сбыта, прогнозирование возможных потребителей и цен.
14. Экономическая и социальная оценка стратегического планирования.
15. Структура бизнес-плана
16. Стратегическое планирование на региональном уровне
17. Взаимосвязь макроподсистем региона
18. Прогноз социально-экономического развития региона

#### **Рекомендуемая литература**

##### **Основная литература**

Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление : учебник / Э. Ф. Аунапу. — 2-е изд. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 313 с. — ISBN 978-5-4486-0452-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/79765.html>

Государственное регулирование экономики : учебник / Э. А. Попова, О. В. Мельникова, Т. И. Крайнец [и др.] ; под редакцией Э. А. Поповой. — Москва : Издательский Дом МИСиС, 2019. — 433 с. — ISBN 978-5-907061-60-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/98063.html>

Прогнозирование и планирование экономики : учебник / Ю. Г. Голоктионова, С. А. Ильминская, И. Б. Илюхина [и др.] ; под редакцией Д. Е. Сорокина, С. В. Шманева, И. Л. Юрзиновой. — Москва : Прометей, 2019. — 544 с. — ISBN 978-5-907100-38-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/94511.html>

Костюченко, Т. Н. Прогнозирование и планирование социально-экономического развития : учебное пособие / Т. Н. Костюченко. — 3-е изд. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2018. — 160 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/93160.html>

Саталкина, Н. И. Прогнозирование и планирование экономики : учебное пособие / Н. И. Саталкина, Ю. О. Терехова, Г. И. Терехова. — Тамбов : Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2018. — 150 с. — ISBN 978-5-8265-1991-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/94366.html>

Бизнес-планирование : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Экономика» и «Менеджмент» / В. З. Черняк, Н. Д. Эриашвили, Ю. Т. Ахвледиани [и др.] ; под редакцией В. З. Черняк, Г. Г. Чараев. — 4-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 591 с. — ISBN 978-5-238-01812-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/71209.html>

Самойлов, В. Д. Государственное управление. Теория, механизмы, правовые основы : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и

муниципальное управление» / В. Д. Самойлов. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 311 с. — ISBN 978-5-238-02432-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/81620.html>

Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / С. Ю. Наумов, М. М. Мокеев, А. А. Подсумкова, Н. С. Гегедюш. — Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2016. — 554 с. — ISBN 978-5-394-01417-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/57137.html>

Стёпочкина Е.А. Планирование и прогнозирование в условиях рынка [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Стёпочкина Е.А.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2015.— 152 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/29290>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

#### Дополнительная литература

Ронда, Абрамс Бизнес-план на 100%: стратегия и тактика эффективного бизнеса / Абрамс Ронда ; перевод С. Комаров ; под редакцией Ю. С. Вербы [и др.]. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 496 с. — ISBN 978-5-9614-4548-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/86727.html>

Бизнес-план предприятия : учебное пособие / О. Г. Каратаева, Т. В. Ивлева, Т. С. Кукушкина, А. А. Манохина. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 74 с. — ISBN 978-5-4486-0541-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/86503.html>

Кисова, А. Е. Бизнес-планирование : учебное пособие / А. Е. Кисова, Л. А. Шпиганович, Е. В. Богомолова. — Липецк : Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 64 с. — ISBN 978-5-88247-943-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92844.html>

Ведяева, Е. С. Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / Е. С. Ведяева, А. А. Гребенникова. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 166 с. — ISBN 978-5-4487-0499-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/82669.html>

Шпак, А. С. Инновационная стратегия в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие / А. С. Шпак. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 192 с. — ISBN 978-5-4486-0713-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/83267.html>

Молокова, Е. И. Планирование деятельности предприятия : учебное пособие / Е. И. Молокова, Н. П. Коваленко. — 2-е изд. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 194 с. — ISBN 978-5-4487-0418-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/79780.html>

Кухаренко, Е. Г. Бизнес-планирование : учебное пособие / Е. Г. Кухаренко. — Москва : Московский технический университет связи и информатики, 2018. — 31 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92456.html>

Мидлер, Е. А. Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / Е. А. Мидлер, Н. М. Ованесян, А. Д. Мурзин ; под редакцией Е. А. Мидлер. — Ростов-на-Дону, Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2018. — 109 с. — ISBN 978-5-9275-2812-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/87709.html>

Лебедева, А. В. Бизнес-планирование : учебное пособие / А. В. Лебедева. — Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2018. — 84 с. — ISBN 978-5-91646-160-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/103944.html>

Бизнес-планирование на предприятии : учебное пособие / А. В. Башкирцев, Л. Ш. Салихова, В. В. Авилова, Е. Н. Парфирьева. — Казань : Казанский национальный



исследовательский технологический университет, 2018. — 160 с. — ISBN 978-5-7882-2359-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/94965.html>

Никитаева, А. Ю. Проектный менеджмент : учебное пособие / А. Ю. Никитаева. — Ростов-на-Дону, Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2018. — 188 с. — ISBN 978-5-9275-2640-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/87476.html>

Бендерская, О. Б. Бизнес-аналитика : учебное пособие / О. Б. Бендерская. — Белгород : Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2017. — 162 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92242.html>

Мухтарова, К. С. Государственное и местное управление : учебное пособие / К. С. Мухтарова, А. Т. Мылтыкбаева, Л. Ж. Аширбекова. — Алматы : Казахский национальный университет им. аль-Фараби, 2017. — 126 с. — ISBN 978-601-04-3012-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/93670.html>

Инновации в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие / И. В. Новикова, С. В. Недвижай, И. П. Савченко [и др.]. — Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2016. — 284 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/66034.html>

Семиглазов, В. А. Инновации и инвестиции : учебное пособие / В. А. Семиглазов. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 134 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/71372.html>

Адуева, Т. В. Планирование и проектирование организаций : учебное пособие / Т. В. Адуева. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 73 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/72162.html>

Селезнева Ж.В. Стратегическое планирование развития городского хозяйства [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Ж.В.— Электрон. текстовые данные.— Самара: Самарский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 118 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20521>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

Садовникова Н.А. Анализ временных рядов и прогнозирование [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Садовникова Н.А., Шмойлова Р.А.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 260 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10601>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

Арбатская Ю.В. Правовое регулирование планирования и прогнозирования социально-экономического развития субъектов Российской Федерации [Электронный ресурс]: монография/ Арбатская Ю.В., Иванова Е.Л., Шин А.Г.— Электрон. текстовые данные.— Иркутск: Институт законодательства и правовой информации им. М.М. Сперанского, 2011.— 32 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/6436>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

#### 4.4. ЛАБОРАТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ

*Не предусмотрены учебным планом*

## 5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

### 5.1. Рекомендуемая литература

#### Основная литература

Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление : учебник / Э. Ф. Аунапу. — 2-е изд. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 313 с. — ISBN 978-5-4486-0452-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/79765.html>

Государственное регулирование экономики : учебник / Э. А. Попова, О. В. Мельникова, Т. И. Крайнец [и др.] ; под редакцией Э. А. Поповой. — Москва : Издательский Дом МИСиС, 2019. — 433 с. — ISBN 978-5-907061-60-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/98063.html>

Прогнозирование и планирование экономики : учебник / Ю. Г. Голоктионова, С. А. Ильминская, И. Б. Илюхина [и др.] ; под редакцией Д. Е. Сорокина, С. В. Шманева, И. Л. Юрзиновой. — Москва : Прометей, 2019. — 544 с. — ISBN 978-5-907100-38-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/94511.html>

Костюченко, Т. Н. Прогнозирование и планирование социально-экономического развития : учебное пособие / Т. Н. Костюченко. — 3-е изд. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2018. — 160 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/93160.html>

Саталкина, Н. И. Прогнозирование и планирование экономики : учебное пособие / Н. И. Саталкина, Ю. О. Терехова, Г. И. Терехова. — Тамбов : Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2018. — 150 с. — ISBN 978-5-8265-1991-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/94366.html>

Бизнес-планирование : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Экономика» и «Менеджмент» / В. З. Черняк, Н. Д. Эриашвили, Ю. Т. Ахвледиани [и др.] ; под редакцией В. З. Черняк, Г. Г. Чараев. — 4-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 591 с. — ISBN 978-5-238-01812-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/71209.html>

Самойлов, В. Д. Государственное управление. Теория, механизмы, правовые основы : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление» / В. Д. Самойлов. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 311 с. — ISBN 978-5-238-02432-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/81620.html>

Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / С. Ю. Наумов, М. М. Мокеев, А. А. Подсумкова, Н. С. Гегедюш. — Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2016. — 554 с. — ISBN 978-5-394-01417-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/57137.html>

Стёпочкина Е.А. Планирование и прогнозирование в условиях рынка [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Стёпочкина Е.А.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2015.— 152 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/29290>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

#### Дополнительная литература

Ронда, Абрамс Бизнес-план на 100%: стратегия и тактика эффективного бизнеса / Абрамс Ронда ; перевод С. Комаров ; под редакцией Ю. С. Вербы [и др.]. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 496 с. — ISBN 978-5-9614-4548-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/86727.html>

Бизнес-план предприятия : учебное пособие / О. Г. Каратаева, Т. В. Ивлева, Т. С.

Кукушкина, А. А. Манохина. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 74 с. — ISBN 978-5-4486-0541-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/86503.html>

Кисова, А. Е. Бизнес-планирование : учебное пособие / А. Е. Кисова, Л. А. Шпиганович, Е. В. Богомолова. — Липецк : Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 64 с. — ISBN 978-5-88247-943-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92844.html>

Ведяева, Е. С. Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / Е. С. Ведяева, А. А. Гребенникова. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 166 с. — ISBN 978-5-4487-0499-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/82669.html>

Шпак, А. С. Инновационная стратегия в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие / А. С. Шпак. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 192 с. — ISBN 978-5-4486-0713-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/83267.html>

Молокова, Е. И. Планирование деятельности предприятия : учебное пособие / Е. И. Молокова, Н. П. Коваленко. — 2-е изд. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 194 с. — ISBN 978-5-4487-0418-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/79780.html>

Кухаренко, Е. Г. Бизнес-планирование : учебное пособие / Е. Г. Кухаренко. — Москва : Московский технический университет связи и информатики, 2018. — 31 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92456.html>

Мидлер, Е. А. Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / Е. А. Мидлер, Н. М. Ованесян, А. Д. Мурзин ; под редакцией Е. А. Мидлер. — Ростов-на-Дону, Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2018. — 109 с. — ISBN 978-5-9275-2812-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/87709.html>

Лебедева, А. В. Бизнес-планирование : учебное пособие / А. В. Лебедева. — Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2018. — 84 с. — ISBN 978-5-91646-160-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/103944.html>

Бизнес-планирование на предприятии : учебное пособие / А. В. Башкирцев, Л. Ш. Салихова, В. В. Авилова, Е. Н. Парфирьева. — Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2018. — 160 с. — ISBN 978-5-7882-2359-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/94965.html>

Никитаева, А. Ю. Проектный менеджмент : учебное пособие / А. Ю. Никитаева. — Ростов-на-Дону, Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2018. — 188 с. — ISBN 978-5-9275-2640-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/87476.html>

Бендерская, О. Б. Бизнес-аналитика : учебное пособие / О. Б. Бендерская. — Белгород : Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2017. — 162 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92242.html>

Мухтарова, К. С. Государственное и местное управление : учебное пособие / К. С. Мухтарова, А. Т. Мылтыкбаева, Л. Ж. Аширбекова. — Алматы : Казахский национальный университет им. аль-Фараби, 2017. — 126 с. — ISBN 978-601-04-3012-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/93670.html>

Инновации в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие / И. В.

Новикова, С. В. Недвижай, И. П. Савченко [и др.]. — Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2016. — 284 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/66034.html>

Семиглазов, В. А. Инновации и инвестиции : учебное пособие / В. А. Семиглазов. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 134 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/71372.html>

Адуева, Т. В. Планирование и проектирование организаций : учебное пособие / Т. В. Адуева. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 73 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/72162.html>

Селезнева Ж.В. Стратегическое планирование развития городского хозяйства [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Ж.В.— Электрон. текстовые данные.— Самара: Самарский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 118 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20521>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

Садовникова Н.А. Анализ временных рядов и прогнозирование [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Садовникова Н.А., Шмойлова Р.А.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 260 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10601>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

Арбатская Ю.В. Правовое регулирование планирования и прогнозирования социально-экономического развития субъектов Российской Федерации [Электронный ресурс]: монография/ Арбатская Ю.В., Иванова Е.Л., Шин А.Г.— Электрон. текстовые данные.— Иркутск: Институт законодательства и правовой информации им. М.М. Сперанского, 2011.— 32 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/6436>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

## 5.2. Вопросы для самопроверки

### по теме 1. Понятие прогнозирования и планирования

1. Основные задачи, содержание и порядок изучения дисциплины.
2. Планирование как основная часть экономического механизма хозяйствования.
3. Основные формы планомерности.
4. Факторы планомерного развития.
5. Планомерность и пропорциональность в условиях развития товарно-денежных отношений.
6. План как наиболее точная экономическая категория научного предвидения.
7. Экономические гипотезы как первичные формы общественного предвидения.
8. Разработка гипотез – качественной характеристики поведения объекта – основа прогнозирования.
9. Качественные и количественные характеристики прогнозов.
10. Понятие прогноза.
11. Гипотезы и прогнозы как основная база разработки планов.
12. Сущность и понятия экономических категорий, концепций и программ, их основные черты.
13. Государственное регулирование и планирование национальной экономики как самостоятельно развивающаяся теория.
14. Генетическая, телеологическая и индикативная концепции планирования, индикативное планирование.
15. Основные пути и методы построения современной теории планирования.
16. Место планирования в системе экономических наук, роль прогнозирования в жизни человека.

***по теме 2. Методология прогнозирования и планирования. Методы прогнозирования и методы планирования.***

1. Общая классификация существующих методов прогнозирования по принципу действия и способу получения информации.
2. Экономическая сущность классификация интуитивных (экспертных) методов прогнозирования, основные понятия.
3. Основные случаи их применения.
4. Основные методы разработки прогнозов при индивидуальных экспертных оценках: интервью, аналитических записок, построение сценариев.
5. Требования, предъявляемые к эксперту.
6. Основные этапы экспертизы.
7. Особенности использования индивидуальных экспертных оценок.
8. Методика анкетирования.
9. Основные способы формирования работоспособной сети экспертов.
10. Основные методы разработки прогнозов при коллективных экспертных оценках.
11. Особенности применения метода мозговой атаки (мозгового штурма), организация работы комиссий, «круглого стола».
12. Суть метода «Дельфи» и его современная трактовка.
13. Классификация формализованных методов прогнозирования по принципу действия и способу получения информации.
14. Экономическая сущность методов экстраполяции и их применение в практике среднесрочного прогнозирования.
15. Аналитическое выравнивание динамических рядов, основные этапы и возможности использования метода в прогнозировании.
16. Определение предельной ошибки прогноза.
17. Метод экспоненциального сглаживания, основные условия его применения в прогнозировании.
18. Сущность процесса экспоненциального сглаживания, определение ошибки прогноза.
19. Особенности применения скользящих средних в экономическом прогнозировании.
20. Методы моделирования в прогнозировании.
21. Основные требования, предъявляемые к моделям.
22. Основные методы в формировании логики и технологии разработки планов: балансовый, вариантный, программно-целевой, нормативный, экономико-математический и др.
23. Балансовый метод, его сущность и значение в обеспечении планомерности и пропорциональности развития на различных уровнях и стадиях планирования.
24. Система балансов, применяемых в практике планирования.
25. Натуральные (материальные), стоимостные и балансы трудовых ресурсов.
26. Основные балансы, используемые в планировании сельского хозяйства.
27. Сущность программно-целевого метода и его значение в решении межотраслевых проблем, разработке целевых программ.
28. Сущность и значение нормативного метода планирования.
29. Сущность и классификация норм и нормативов.
30. Применение в планировании расчетно-конструктивного метода, метода экстраполяции, вариантных расчетов, экспертных оценок и др.
31. Использование экономико-математических методов – одно из основных направлений совершенствования методики планирования.

***по теме 3. Планирование: история, становление и развитие в современных условиях.***

1. Основные исторические этапы развития прогнозирования и планирования в России.
2. Сущность генетической и директивной концепций планирования. Их отличия.
3. Основные задачи прогнозирования и планирования в современных условиях.

4. Основные базовые процедуры стратегического планирования: стратегическое прогнозирование, программирование, проектирование.
5. Отечественный опыт стратегического планирования на уровне организаций.
6. Зарубежный опыт стратегического планирования, в том числе в АПК, сельском хозяйстве.

***по теме 4. Государственное прогнозирование и планирование социально-экономического развития страны.***

1. Система государственных прогнозов социально-экономического развития РФ.
2. Государственное прогнозирование и планирование социально-экономического развития страны на краткосрочную и среднесрочную перспективы.
3. Организация разработки прогнозов.
4. Комплексный анализ демографической ситуации, научно-технического потенциала, накопленного национального богатства, социальной структуры, внешнего положения Российской Федерации, состояния природных ресурсов – важнейшая основа формирования государственных прогнозов.
5. Основные виды и классификация прогнозов.

***по теме 5. Бизнес-планы.***

1. Сущность и логика стратегического планирования на предприятии, организации.
2. Основные базовые процедуры стратегического планирования: стратегическое прогнозирование, программирование, проектирование.
3. Условия, учитываемые при прогнозировании стратегической позиции предприятия, организации.
4. Основные типы социально-экономических стратегий.
5. Принципы и методы стратегического планирования.
6. Прогнозирование места региона, сельскохозяйственного предприятия, организации на рынке.
7. Бизнес-план как основа разработки экономических стратегий: значение, структура, основные методы, методики, программное обеспечение и порядок разработки.

***по теме 6 «Экономическая сущность стратегического планирования»***

1. Понятие стратегического планирования.
2. Особенности стратегического планирования.
3. Особенности проведения стратегического анализа.
4. Основные базовые процедуры стратегического планирования.
5. Принципы и методы стратегического планирования.
6. Система планирования на хозяйственном уровне.
7. Планирование производства продукции с учетом возможных каналов сбыта, прогнозирование возможных потребителей и цен.
8. Экономическая и социальная оценка стратегического планирования.

**5.3. Задания для самостоятельного выполнения**

**Задание 1.** Вы решили открыть малое предприятие. Каким макетом разработки бизнес-плана Вы воспользуетесь, если хотите обратиться к частному инвестору?

**Задание 2.** Ваше предприятие хочет участвовать в конкурсном распределении инвестиционных централизованных ресурсов. Каким макетом бизнес-плана нужно воспользоваться, чтобы принять участие в конкурсе?

**Задание 3.** Чему равен планируемый доход от реализации, если среднее планируемое количество покупателей в день составляет 100 чел, средний объем покупок покупателя составляет 300 рублей, число дней в месяце – 30?

**Задание 4.** Чему в среднем должна равняться величина запасов готовой продукции на фирме, производящей кондитерские изделия (торты)?

**Задание 5.** Приведите перечень вопросов, которые необходимо выяснить у заказчика для более качественной разработки бизнес-плана.

**Задание 6.** Рассчитайте величину плановой рентабельности проекта и срок окупаемости проекта для следующих условий. Общая стоимость проекта – 20 000 000 руб. Загрузка - рассчитано на 14 двухместных номеров (28 мест), 12 люксов (28-56 мест), 2 VIP люкса (4 – 12 мест). В целом, по ценовой политике, усреднено для простоты расчетов, можно взять общее количество мест - 96. Средняя стоимость одного места - полный пансион (проживание, питание) в день – 2100 руб. (75 \$). Учитывая сезонный характер эксплуатационного периода, а также необходимость понижающего коэффициента заполняемости – 0,7, примем за количество рабочих дней в месяц – 20 дней. Как правило, общая сумма себестоимости услуг, а также различные налоги и отчисления составляют не более 50% от суммы дохода.

#### 5.4. Основные термины и понятия по всему курсу

**Амортизационные отчисления** - денежное выражение размера амортизации, соответствующее степени износа основных фондов.

**Амортизация** - процесс постепенного перенесения стоимости основных фондов на производимую продукцию, в целях последующего воспроизводства.

**Ассортимент** - перечень наименований изделий по типам, размерам, сортам, маркам в определенных количественных соотношениях.

**Ассортиментная концепция** определяет возможности оптимального производства ассортимента данного вида товара.

**Балансовую прибыль** получают путем балансирования всех прибылей и убытков по всем видам деятельности.

**Безработные** - лица трудоспособного возраста, которые не имеют работы и заработка, зарегистрированы в службе занятости, хотят, способны и готовы трудиться, но не находят соответствующего спроса на свои профессиональные способности на рынке труда.

**Бизнес-план** - это план развития на предстоящий период, в котором определены цели, стратегии, направления хозяйственной деятельности.

**Валовая продукция** характеризует объем производства по полностью законченным и незаконченным изделиям (работам, услугам).

**Выработка** характеризует количество продукции, производимое работником в единицу рабочего времени.

**Долгосрочный кредит** - предназначается на цели производственного и социального развития фирмы.

**Единичный метод организации производства** – метод, при котором изготавливается широкая номенклатура продукции в единичных экземплярах.

**Инвестиции** - под ними понимают имущество, имущественные права, интеллектуальные ценности, вкладываемые в объекты предпринимательской деятельности в целях получения прибыли и достижения положительного социального эффекта.

**Инструментальное хозяйство** - совокупность отделов и цехов, занятых проектированием, приобретением, изготовлением, ремонтом и восстановлением технологической оснастки с учетом хранения и выдачей в цехи и на рабочие места.

**Календарный фонд рабочего времени** определяется путем суммирования списочной численности работников за все календарные дни периода.

**Калькуляция** представляет собой определение размера затрат в денежном выражении, приходящихся на единицу продукции или выполненных работ, услуг по видам затрат.

**Качество** - совокупность свойств продукции, обуславливающих ее пригодность удовлетворять определенные потребности в соответствии с ее назначением.

**Классификация затрат** - это систематизация и группировка затрат по разным признакам.

**Лизинг** - вид предпринимательской деятельности, направленной на инвестирование временно свободных или привлеченных финансовых средств.

**Лизинговая плата** представляет собой компенсационные платежи, покрывающие инвестиционные затраты лизингодателя и обеспечивающие ему вознаграждение за оказанную услугу.

**Ликвидность активов** - величина, обратная ликвидности баланса по времени превращения активов в денежные средства.

**Ликвидность баланса** означает степень покрытия обязательств его активами, срок превращения которых в денежную форму соответствует сроку погашения обязательств.

**Логистика** - управление материальными, финансовыми, трудовыми, информационными и иными потоками, имеющими место в экономических системах.

**Маржинальный доход** равен разнице между выручкой от продаж и переменными затратами.

**Материальные ресурсы** - это различные виды сырья, материалов и т.п., которые хозяйствующий субъект закупает для использования в хозяйственной деятельности с целью выпуска продукции.

**Методология планирования** - совокупность приемов и способов разработки планов.

**Модернизация** - метод устранения морального износа средств труда путем их усовершенствования на основе достижения технического прогресса.

**Монопольная цена** - цена, по которой монополия реализует свой товар и покупает сырье, материалы.

**Мотивация** - процесс формирования у работников мотивов к деятельности для достижения личных целей или целей хозяйствующего субъекта.

**Налог** - форма финансовых взаимоотношений, связанная с распределением части стоимости внутреннего валового продукта и национального дохода между субъектами налоговых отношений.

**Незавершенное производство** - продукция, которая не прошла всех стадий обработки либо прошла все стадии обработки, но не сдана на склад готовой продукции.

**Нематериальные активы** - затраты на нематериальные объекты, принадлежащие фирме на праве собственности, используемые в течение длительного периода в хозяйственной деятельности и приносящие доход.

**Номенклатура** представляет собой перечень наименований изделий (работ, услуг), подлежащих к выпуску.

**Норма безработицы** определяется как отношение числа безработных к численности совокупной рабочей силы, выраженное в процентах.

**Норматив оборотных средств** - это минимально допустимая величина оборотных средств, достаточная для бесперебойной работы хозяйствующего субъекта.

**Норматив** характеризует степень использования ресурсов субъектом хозяйствования.

**Нормирование труда** - процесс по определению минимально допустимого объема продукции (работ, услуг), производимого в единицу времени (час, смену, месяц), соотношения численности работников и оборудования или максимально допустимого времени для выполнения конкретной операции в любой области деятельности.

**Область допустимого риска** характеризует уровень потерь, не превышающих размеры расчетной прибыли.

**Оборачиваемость оборотных средств** - последовательное прохождение средствами отдельных стадий производства и обращения.

**Оборот рабочей силы** характеризует изменение работающих в связи с их приемом и увольнением независимо от причин выбытия и источников пополнения.

**Оборотные производственные фонды** - часть производственных фондов, которые целиком потребляются в каждом производственном цикле и полностью переносят свою стоимость на готовый продукт.

**Оборотные средства** - совокупность оборотных фондов и фондов обращения в денежной форме.



**Овердрафт** - списание средств с расчетного счета клиента сверх остатка на счете.

**Организационная структура** - это совокупность отделов и служб, занимающихся построением и координацией функционирования системы менеджмента, разработкой и реализацией управленческих решений по выполнению бизнес-плана, инновационного проекта.

**Организационное проектирование** – это комплекс работ по созданию предприятия, формированию структуры и системы менеджмента, обеспечению его деятельности всем необходимым.

**Основной капитал** - часть ресурсов инвестированных в основные фонды хозяйствующего субъекта.

**Основные фонды** участвуют во многих производственных циклах, переносят свою стоимость на изготавливаемый продукт по частям по мере износа.

**Параллельность производственных процессов** – принцип рациональной организации процессов, характеризующий степень совмещения операций во времени.

**Партионный метод организации производства** – метод, при котором периодически изготавливается относительно ограниченная номенклатура продукции в количествах, определяемых партиями их выпуска и запуска.

**Первоначальная стоимость основных фондов** - это стоимость вновь введенных в эксплуатацию основных средств.

**Планирование** - систематическая подготовка принятия решений о целях, средствах и действиях путем целенаправленной сравнительной оценки различных альтернативных действий.

**Показатели экстенсивности развития** – количественные показатели использования ресурсов.

**Полная восстановительная стоимость** - это стоимость воспроизводства основных фондов в современных условиях.

**Поточный метод организации производства** – метод, основанный на ритмичной повторяемости согласованных во времени и пространстве основных, вспомогательных и обслуживающих производственных операций, выполняемых на специализированных рабочих местах, расположенных по ходу технологического процесса.

**Прибыль от реализации** равна разнице между выручкой от реализации продукции (работ, услуг) без НДС и акцизов и затратами на производство реализованной продукции.

**Прогнозирование** представляет собой предвидение ближайшей и дальнейшей перспективы развития субъекта хозяйствования.

**Продукт** - изделие, получаемое из исходного сырья и материалов технологическим способом, в результате которого свойства исходного материала исчезают, продукт приобретает новую потребительную стоимость.

**Производительность труда** - результативность, плодотворность и эффективность конкретного вида труда.

**Производственная мощность предприятия** – максимально возможный выпуск продукции соответствующего качества при заданном ассортименте, который можно произвести в единицу рабочего времени при эффективном использовании основных средств в оптимальных условиях их эксплуатации.

**Производственная программа** - задание по объему, номенклатуре, ассортименту, количеству, качеству, срокам изготовления и стоимости, подлежащих к выпуску продукции, работ, услуг.

**Производственная структура предприятия** - это совокупность основных, вспомогательных и обслуживающих подразделений предприятия, обеспечивающих переработку входа системы в ее выход – готовый продукт с параметрами, заданными в бизнес-плане.

**Производственный процесс** – сочетание предметов труда, орудий труда и живого труда в пространстве и времени, функционирующих для удовлетворения потребностей производства.

**Пропорциональность производственных процессов** – принцип, выполнение которого обеспечивает равную пропускную способность разных рабочих мест одного процесса, пропорциональное обеспечение рабочих мест информацией, материальными ресурсами, кадрами и т.д.

**Рабочая зона** – участок трехмерного пространства, ограниченный пределами досягаемости рук в горизонтальной и вертикальной плоскости с учетом поворота корпуса на 180\* и перемещение рабочего на один – два шага.

**Рабочее место** – часть производственной площади с размещенными на ней технологическим оборудованием и инвентарем, необходимым для эффективного выполнения рабочим или бригадой определенного производственного задания.

**Рабочий период** - изготовление предмета труда, состоящее из времени технологических операций, транспортно-складских операций и контрольных операций.

**Реализованная продукция** характеризует объем готовых изделий, работ, услуг, реализованных и оплаченных в данном периоде, либо подлежащих к оплате в данном периоде.

**Реальная зарплата** - количество предметов потребления и услуг, которое работник может приобрести на свою номинальную зарплату.

**Реальные инвестиции** - вложение денежных средств в основной капитал и на прирост материально-производственных запасов.

**Резервами производительности труда** являются неиспользованные возможности затрат живого и овеществленного труда.

**Резюме** - краткое изложение предмета бизнес-плана, т.е. обоснование привлекательности нового бизнеса.

**Ремонтное хозяйство** - совокупность отделов и производственных подразделений, занятых анализом технического состояния технологического оборудования, надзором за его состоянием, техническим обслуживанием, ремонтом и разработкой мероприятий по замене изношенного оборудования на более прогрессивное

**Рентабельность** характеризует степень доходности, прибыльности и выгодности.

**Себестоимость** характеризует общую величину затрат на производство и реализацию продукции в денежном выражении.

**Сектор правовой инфраструктуры** - совокупность законов, подзаконных актов по хозяйственным вопросам.

**Сертификация** - процедура, посредством которой проверяется и удостоверяется соответствие видов продукции требованиям стандартов.

**Складское хозяйство** – выполняет функции по хранению, учету и контролю движения материально-технических ресурсов, поступающих на предприятие.

**Смета затрат** представляет собой сводный расчет, суммирующий все расходы на производство и сбыт продукции.

**Списочная численность** - численность персонала фирмы на определенную дату.

**Стратегическое планирование** представляет собой долгосрочный прогноз.

**Структура себестоимости характеризует** поэлементный состав затрат в общей стоимости затрат.

**Структура управления** - организационная форма построения аппарата управления, характеризующая состав и соподчиненность подразделений управления и должностных лиц.

**Табельный фонд рабочего времени** равен разнице между календарным фондом рабочего времени и количеством дней, приходящихся на праздничные и выходные дни.

**Тактика ценообразования** - это набор конкретных практических мер по управлению ценами на продукцию, которые используются для решения поставленных задач.

**Таможенная система** - совокупность нормативных документов, определяющих размеры, порядок уплаты таможенных пошлин, налога на добавленную стоимость, акцизов и порядок предоставления таможенных льгот.

**Таможенная территория** - территория государства, на которой действует его таможенное законодательство.

**Тарифная система** есть совокупность нормативов, при помощи которых осуществляется дифференциация и регулирование зарплаты.

**Тарифная ставка** определяет размер оплаты труда в единицу рабочего времени.

**Тарифный разряд** определяет уровень квалификации работника и в зависимости от этого размер оплаты труда.

**Типизация технологических процессов** – это комплекс работ, включающий систематизацию и анализ возможных технологических решений при изготовлении изделий каждой классификационной группы, разработку оптимального для данных производственных условий типового процесса изготовления изделий каждой классификационной группы при одновременном решении всего комплекса технологических задач.

**Товарная продукция** характеризует объем производства по полностью законченным и подлежащим к реализации изделиям (работам, услугам).

**Транспортное хозяйство** – артерия предприятия, связующей материальные потоки.

**Трудоемкость** характеризует затраты рабочего времени на единицу произведенной продукции.

**Управление затратами основывается** на целевом и эффективном использовании ресурсов и целесообразности затрат.

**Управление оборотными средствами** направленно на удовлетворение текущих потребностей в финансовых ресурсах для осуществления уставной деятельности фирмы.

**Факторинг** - финансирование под уступку денежного требования.

**Факторы внутренней среды** - факторы, связанные с конкретной деятельностью человека.

**Финансовая отчетность** - совокупность форм отчетности, составленных на основе данных бухгалтерского (финансового) учета.

**Финансовые обязательства представляют** совокупность внутренних и внешних финансовых требований, которые в законном порядке предъявляются фирме.

**Финансовые ресурсы** - это средства, предназначенные на возмещение организационных расходов, закупку материальных ресурсов, оплату персонала и другие расходы.

**Финансовые риски** - совокупность финансовых операций с негативными конечными результатами.

**Финансовые службы** представляют собой специализированные структурные подразделения, осуществляющие управление финансовым направлением деятельности фирмы.

**Фонд оплаты труда** представляет собой общую сумму затрат на оплату труда работников и выплат социального характера.

**Фондоотдача** характеризует величину выпущенной продукции, приходящуюся на один рубль основных фондов.

**Цена** - денежное выражение стоимости ценности (полезности) товара для потребителя.

**Ценовая политика** - механизм, модель принятия решений по ценам на основных типах рынка для достижения запланированных целей.

**Экономические издержки** - сумма бухгалтерских издержек и неявных издержек.

**Энергетическое хозяйство** – бесперебойное снабжение производства всеми видами энергии при соблюдении техники безопасности, выполнении требований к качеству и экономичности энергоресурсов.

**Эффективность хозяйственной деятельности** - результативность производственной, инвестиционной и финансовой деятельности.

**Эффективный фонд рабочего времени** на одного работающего характеризует среднее количество часов, которые должен отработать работник в течение периода.

**Явочный состав работающих** - это лица, находящиеся на работе и выполняющие определенные функции.

**6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Приложение №1 к рабочей программе дисциплины

**7. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ****7.1.Основная литература**

<b>№ n/n</b>	<b>Автор, название, выходные данные, место издания, изд-во год издания</b>	<b>Наличие в ЭБС</b>
1.	Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление : учебник / Э. Ф. Аунапу. — 2-е изд. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 313 с. — ISBN 978-5-4486-0452-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/79765.html">http://www.iprbookshop.ru/79765.html</a>	*
2.	Государственное регулирование экономики : учебник / Э. А. Попова, О. В. Мельникова, Т. И. Краинец [и др.] ; под редакцией Э. А. Поповой. — Москва : Издательский Дом МИСиС, 2019. — 433 с. — ISBN 978-5-907061-60-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/98063.html">http://www.iprbookshop.ru/98063.html</a>	*
3.	Прогнозирование и планирование экономики : учебник / Ю. Г. Голоктионова, С. А. Ильминская, И. Б. Илюхина [и др.] ; под редакцией Д. Е. Сорокина, С. В. Шманева, И. Л. Юрзиновой. — Москва : Прометей, 2019. — 544 с. — ISBN 978-5-907100-38-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/94511.html">http://www.iprbookshop.ru/94511.html</a>	*
4.	Костюченко, Т. Н. Прогнозирование и планирование социально-экономического развития : учебное пособие / Т. Н. Костюченко. — 3-е изд. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2018. — 160 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/93160.html">http://www.iprbookshop.ru/93160.html</a>	*
5.	Саталкина, Н. И. Прогнозирование и планирование экономики : учебное пособие / Н. И. Саталкина, Ю. О. Терехова, Г. И. Терехова. — Тамбов : Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2018. — 150 с. — ISBN 978-5-8265-1991-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/94366.html">http://www.iprbookshop.ru/94366.html</a>	*
6.	Бизнес-планирование : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Экономика» и «Менеджмент» / В. З. Черняк, Н. Д. Эриашвили, Ю. Т. Ахвледиани [и др.] ; под редакцией В. З. Черняк, Г. Г. Чараев. — 4-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 591 с. — ISBN 978-5-238-01812-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/71209.html">http://www.iprbookshop.ru/71209.html</a>	*
7.	Самойлов, В. Д. Государственное управление. Теория, механизмы, правовые основы : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление» / В. Д. Самойлов. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 311 с. — ISBN 978-5-238-02432-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/81620.html">http://www.iprbookshop.ru/81620.html</a>	*
8.	Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / С. Ю. Наумов, М. М. Мокеев, А. А. Подсумкова, Н. С. Гегедюш. — Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2016. — 554 с. — ISBN 978-5-394-01417-8. — Текст :	*

	электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/57137.html">http://www.iprbookshop.ru/57137.html</a>	
9.	Стёпочкина Е.А. Планирование и прогнозирование в условиях рынка [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Стёпочкина Е.А.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2015.— 152 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/29290">http://www.iprbookshop.ru/29290</a> .— ЭБС «IPRbooks», по паролю	*

### 7.2.Дополнительная литература

№ п/п	Автор, название, выходные данные, место издания, изд-во год издания	Наличие в ЭБС
1.	Ронда, Абрамс Бизнес-план на 100%: стратегия и тактика эффективного бизнеса / Абрамс Ронда ; перевод С. Комаров ; под редакцией Ю. С. Вербы [и др.]. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 496 с. — ISBN 978-5-9614-4548-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/86727.html">http://www.iprbookshop.ru/86727.html</a>	*
2.	Бизнес-план предприятия : учебное пособие / О. Г. Каратаева, Т. В. Ивлева, Т. С. Кукушкина, А. А. Манохина. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 74 с. — ISBN 978-5-4486-0541-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/86503.html">http://www.iprbookshop.ru/86503.html</a>	*
3.	Кисова, А. Е. Бизнес-планирование : учебное пособие / А. Е. Кисова, Л. А. Шпиганович, Е. В. Богомолова. — Липецк : Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 64 с. — ISBN 978-5-88247-943-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/92844.html">http://www.iprbookshop.ru/92844.html</a>	*
4.	Ведяева, Е. С. Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / Е. С. Ведяева, А. А. Гребенникова. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 166 с. — ISBN 978-5-4487-0499-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/82669.html">http://www.iprbookshop.ru/82669.html</a>	*
5.	Шпак, А. С. Инновационная стратегия в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие / А. С. Шпак. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 192 с. — ISBN 978-5-4486-0713-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/83267.html">http://www.iprbookshop.ru/83267.html</a>	*
6.	Молокова, Е. И. Планирование деятельности предприятия : учебное пособие / Е. И. Молокова, Н. П. Коваленко. — 2-е изд. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 194 с. — ISBN 978-5-4487-0418-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/79780.html">http://www.iprbookshop.ru/79780.html</a>	*
7.	Кухаренко, Е. Г. Бизнес-планирование : учебное пособие / Е. Г. Кухаренко. — Москва : Московский технический университет связи и информатики, 2018. — 31 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/92456.html">http://www.iprbookshop.ru/92456.html</a>	*
8.	Мидлер, Е. А. Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / Е. А. Мидлер, Н. М. Ованесян, А. Д. Мурзин ; под редакцией Е. А. Мидлер. — Ростов-на-Дону, Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2018. — 109 с. — ISBN 978-5-9275-2812-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/87709.html">http://www.iprbookshop.ru/87709.html</a>	*
9.	Лебедева, А. В. Бизнес-планирование : учебное пособие / А. В. Лебедева. — Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный университет	*

	промышленных технологий и дизайна, 2018. — 84 с. — ISBN 978-5-91646-160-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/103944.html">http://www.iprbookshop.ru/103944.html</a>	
10.	Бизнес-планирование на предприятии : учебное пособие / А. В. Башкирцев, Л. Ш. Салихова, В. В. Авилова, Е. Н. Парфирьева. — Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2018. — 160 с. — ISBN 978-5-7882-2359-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/94965.html">http://www.iprbookshop.ru/94965.html</a>	*
11.	Никитаева, А. Ю. Проектный менеджмент : учебное пособие / А. Ю. Никитаева. — Ростов-на-Дону, Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2018. — 188 с. — ISBN 978-5-9275-2640-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/87476.html">http://www.iprbookshop.ru/87476.html</a>	*
12.	Бендерская, О. Б. Бизнес-аналитика : учебное пособие / О. Б. Бендерская. — Белгород : Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2017. — 162 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/92242.html">http://www.iprbookshop.ru/92242.html</a>	*
13.	Мухтарова, К. С. Государственное и местное управление : учебное пособие / К. С. Мухтарова, А. Т. Мылтыкбаева, Л. Ж. Аширбекова. — Алматы : Казахский национальный университет им. аль-Фараби, 2017. — 126 с. — ISBN 978-601-04-3012-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/93670.html">http://www.iprbookshop.ru/93670.html</a>	*
14.	Инновации в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие / И. В. Новикова, С. В. Недвижай, И. П. Савченко [и др.]. — Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2016. — 284 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/66034.html">http://www.iprbookshop.ru/66034.html</a>	*
15.	Семиглазов, В. А. Инновации и инвестиции : учебное пособие / В. А. Семиглазов. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 134 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/71372.html">http://www.iprbookshop.ru/71372.html</a>	*
16.	Адуева, Т. В. Планирование и проектирование организаций : учебное пособие / Т. В. Адуева. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 73 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/72162.html">http://www.iprbookshop.ru/72162.html</a>	*
17.	Селезнева Ж.В. Стратегическое планирование развития городского хозяйства [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Ж.В.— Электрон. текстовые данные.— Самара: Самарский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 118 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/20521">http://www.iprbookshop.ru/20521</a> .— ЭБС «IPRbooks», по паролю	*
18.	Садовникова Н.А. Анализ временных рядов и прогнозирование [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Садовникова Н.А., Шмойлова Р.А.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 260 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/10601">http://www.iprbookshop.ru/10601</a> .— ЭБС «IPRbooks», по паролю	*
19.	Арбатская Ю.В. Правовое регулирование планирования и прогнозирования социально-экономического развития субъектов Российской Федерации [Электронный ресурс]: монография/ Арбатская Ю.В., Иванова Е.Л., Шин А.Г.—	*

Электрон. текстовые данные.— Иркутск: Институт законодательства и правовой информации им. М.М. Сперанского, 2011.— 32 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/6436">http://www.iprbookshop.ru/6436</a> .— ЭБС «IPRbooks», по паролю
---

### 7.3. Нормативные правовые акты, материалы судебной практики

Не предусмотрены программой

### 7.4. Периодические издания

№ п/п	Данные издания	Наличие в библиотеке филиала	Наличие в ЭБС	Другой источник
1.	<u>R-Economy.</u> Издательство: Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ. Год основания: 2015 ISSN: 2412-0731. «R-Economy» - рецензируемый ученый журнал по экономике. Миссия журнала «R-Economy» - обеспечить публикацию передовых исследований в области региональной экономики с акцентом на включение регионов, регионов России в частности, в международные социально-экономические процессы.	-	*	-
2.	<u>Актуальные вопросы современной науки.</u> Издательство: Пермский институт экономики и финансов. Год основания: 2013 ISSN: 2312-1106. Учредитель журнала «Актуальные вопросы современной науки» – Автономная некоммерческая организация высшего образования «ПЕРМСКИЙ ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ». Тематика журнала: «Экономика и управление» (в т.ч. «Прикладная информатика в экономике»), «Юриспруденция», «Реклама и связи с общественностью».	-	*	-
3.	<u>Актуальные вопросы современной экономики.</u> Издательство: Дагестанский территориальный институт профессиональных бухгалтеров. Год основания: 2013 ISSN: 2311-4320. Журнал «Актуальные вопросы современной экономики» является сетевым электронным научным изданием. Целью деятельности журнала является формирование научно-информационной среды, оперативное и достоверное распространение информации о научных исследованиях, проводимых учеными и специалистами на территории России, стран СНГ и дальнего зарубежья.	-	*	-
4.	<u>Вестник Астраханского государственного технического университета.</u> Серия Экономика. Издательство: Астраханский государственный технический университет. Год основания: 1993 ISSN: 2073-5537. Журнал «Вестник Астраханского государственного технического университета» был основан в 1993 году. Включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ). Включен в Перечень ВАК. Основные рубрики серии Экономика: Теоретические основы развития экономических систем в современных условиях; Отраслевая экономика: проблемы управления и пути решения; Инновации и предпринимательство как основа модернизации	-	*	-
5.	<u>Вестник КазНУ.</u> Серия экономическая. Издательство: Казахский национальный университет им. аль-Фараби Год основания: 1999 ISSN: 1563-0358. Журнал публикует научные статьи по актуальным проблемам фундаментальных и	-	*	-

	гуманитарных исследований в области экономики. Журнал имеет международную направленность. В нем публикуются как отечественные ученые, так и зарубежные.			
6.	<u>Вестник Московского университета. Серия 6. Экономика.</u> Издательство: Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова. Год основания: 1946 ISSN: 0130-0105. Журнал «Вестник Московского университета. Серия 6. Экономика» издается с 1946 года и входит в перечень изданий, публикации в которых учитываются Высшей аттестационной комиссией России (ВАК РФ) при защите диссертаций на соискание ученых степеней кандидата и доктора экономических наук.	-	*	-
7.	<u>Вестник Пермского университета. Серия Экономика.</u> Издательство: Пермский государственный национальный исследовательский университет. Год основания: 2006 ISSN: 1994-9960. Решением Президиума Высшей аттестационной комиссии Минобрнауки России научный журнал «Вестник Пермского университета. Серия «Экономика» включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.	-	*	-
8.	<u>Вестник Российского университета дружбы народов. Серия Экономика.</u> Издательство: Российский университет дружбы народов. Год основания: 1993 ISSN: 2408-8986. Вестник РУДН серия Экономика – это научный журнал общэкономического содержания, где публикуются статьи теоретической и практической направленности. Целями журнала являются публикация статей российских и зарубежных исследователей по актуальным проблемам развития российской и мировой экономики, формирование научного сообщества экономистов	-	*	-
9.	<u>Вестник экономической теории.</u> Издательство: Воронежский государственный технический университет. Год основания: 2009 ISSN: 2076-4715. Научный журнал «Вестник экономической теории» основан в декабре 2009 года при поддержке Воронежского государственного технического университета (ВГТУ) и является специализированным научным изданием по актуальным проблемам экономической науки, освещающим узконаправленную экономическую проблематику, а именно вопросы экономики и в особенности экономической теории	-	*	-
10.	<u>Всероссийский экономический журнал «ЭКО».</u> Издательство: Сибирское отделение РАН. Год основания: 1970 ISSN: 0131-7652. Всероссийский (ранее – всесоюзный) экономический журнал «ЭКО» – общэкономическое издание широкого профиля, рассчитанное как на исследователей, так и на практиков. Аудитория – экономисты, финансисты и менеджеры, научные работники, преподаватели и аспиранты вузов, а также работники органов управления всех уровней, руководители и специалисты предприятий разных сфер деятельности.	-	*	-
11.	<u>Прикладные экономические исследования.</u> Издательство: Научный консультант. Год основания: 2014 ISSN: 2313-2086. Журнал «Прикладные экономические исследования» –	-	*	-



	рецензируемый международный научный журнал, специализирующийся на публикации материалов, посвященных процессам и тенденциям в микро- и макроэкономике. Наша цель – объединение экономистов разных стран, с целью повышения интенсивности обмена опытом и поиска пути устойчивого экономического развития.			
12.	<u>Регион: экономика и социология.</u> Издательство: Сибирское отделение РАН. Год основания: 1963 ISSN: 0868-5169. Журнал основан в 1963 г. Издавался под названием «Известия СО АН СССР, серия общественных наук», в 1993 г. зарегистрирован как самостоятельное научное издание - «Регион: экономика и социология».	-	*	-
13.	<u>Российский экономический журнал.</u> Издательство: Академия менеджмента и бизнес-администрирования. Год основания: 1958 ISSN: 0130-9757. Общеэкономическое многопрофильное научно-практическое периодическое издание с 57-летней историей (до марта 1992 г. выходил под названием «Экономические науки»), адресуемое ученым, преподавателям, аспирантам и студентам, работникам федеральных и региональных органов государственного управления и структур местного самоуправления, всем категориям предпринимателей и менеджеров.	-	*	-
14.	<u>Экономика и современный менеджмент: теория и практика.</u> Издательство: Сибирская академическая книга Год основания: 2011 ISSN: 2309-3390. Сборник статей «Экономика и современный менеджмент: теория и практика» включен в систему Российского индекса научного цитирования (РИНЦ). Организатор и издатель: НП «СибАК». Сборник рецензируемый.	-	*	-
15.	<u>Экономика науки.</u> Издательство: Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. Год основания: 2015 ISSN: 2410-132X. Научно-практический рецензируемый журнал «Экономика науки» является рецензируемым научным изданием, рассматривающим теоретические и экономические аспекты исследовательской деятельности в образовательных и научных организациях РФ.	-	*	-
16.	<u>Экономический журнал.</u> Издательство: Российский государственный гуманитарный университет. Год основания: 2001 ISSN: 2072-8220. Журнал Российского Государственного Гуманитарного Университета входит в список ВАК. Аудитория: аспиранты, преподаватели, исследователи. Предметная область: профессиональное образование в области экономики и управления, макро- и микроэкономика, экономическая теория	-	*	-
17.	<u>Экономическое развитие России.</u> Издательство: Издательство Института Гайдара. Год основания: 1993 ISSN: 2306-5001. Журнал «Экономическое развитие России» издается с 1993 года. Издание сконцентрировано на освещении вопросов макроэкономического и финансового состояния национальной экономики.	-	*	-

### 8. РЕСУРСЫ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

<i>№ п/п</i>	<i>Интернет ресурс (адрес)</i>	<i>Описание ресурса</i>
1.	<a href="http://www.mmfin.ru">http://www.mmfin.ru</a>	Министерство финансов России
2.	<a href="http://www.cbr.ru">http://www.cbr.ru</a>	Центральный банк России
3.	<a href="http://www.iet.ru">http://www.iet.ru</a>	Институт экономики переходного периода
4.	<a href="http://www.csr.ru">www.csr.ru</a>	Материалы Центра стратегических разработок
5.	<a href="http://www.akm.ru">http://www.akm.ru</a>	Информационное агентство
6.	<a href="http://www.finansy.ru">www.finansy.ru</a>	Тематические подшивки по социально-экономическим проблемам
7.	<a href="http://www.one.ru">www.one.ru</a>	Экономика и финансы
8.	<a href="http://www.finansy.ru">http://www.finansy.ru</a>	Тексты по экономической тематике
9.	<a href="http://www.rbc.ru">http://www.rbc.ru</a>	РИА «РосБизнесКонсалтинг» (экономика, финансы)
10.	<a href="http://www.beafnd.org">http://www.beafnd.org</a>	Бюро Экономического анализа
11.	<a href="http://www.forecast.ru">http://www.forecast.ru</a>	Центр макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования
12.	<a href="http://ecsocman.hse.ru/text/22066142/">http://ecsocman.hse.ru/text/22066142/</a>	Федеральный образовательный портал. Экономика. Социология. Менеджмент
13.	<a href="http://nlr.ru/lawcenter/econom/">http://nlr.ru/lawcenter/econom/</a>	Экономические ресурсы в сети Интернет
14.	<a href="http://www.ereport.ru">www.ereport.ru</a>	Сайт, посвященный мировой экономике и мировым рынкам. Полезная информация по экономике разных стран мира, самые свежие экономические новости, экономические обзоры за последний месяц. Котировки фондовых индексов, цены на нефть и металлы, средние за последний месяц. Сайт регулярно обновляет экономические показатели ряда промышленно развитых стран мира - США, Японии, Евросоюза, Германии, Франции и Великобритании, России и Китая. Вся статистика разбита по странам или регионам. При формировании базы используются данные новостей, обзоров, публикаций и статистических отчетов ведущих мировых информационных и аналитических агентств. В разделе статьи находятся обзоры теоретического и практического характера, призванные улучшить понимание информации и новостей и экономических обзоров.
15.	<a href="http://www.cefir.ru">www.cefir.ru</a>	Официальный сайт ЦЭФИР - Центра экономических и финансовых исследований

## 9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

### 9.1. Методические указания по изучению дисциплины и организации самостоятельной работы студента

С целью организации данного вида работы необходимо, в первую очередь, использовать материал лекционных и практических занятий. Лекционный материал создает проблемный фон с обозначением ориентиров, наполнение которых содержанием производится студентами на практических занятиях после работы с учебными пособиями, монографиями и периодическими изданиями. Большую пользу в овладении специальными знаниями приносит знакомство с экономической литературой. Реферируя и конспектируя наиболее важные вопросы, имеющие научно-практическую значимость, новизну, актуальность, делая выводы, заключения, высказывая практические замечания, выдвигая различные положения, студенты глубже понимают вопросы, изложенные в рамках дисциплины.

Изучение данной дисциплины необходимо начать с ознакомления с рабочей программой дисциплины, ее основных разделов, методических рекомендаций, литературы. Список основной и дополнительной литературы адаптирован к каждому разделу, практическому занятию и самостоятельной работе. При изучении литературы важно уяснить основные понятия и выводы, главные положения предлагаемых тем и разделов.

Лекции посвящены наиболее важным и проблемным темам курса. На них студент получает необходимые теоретические знания в основных аспектах изучаемой дисциплины, что является необходимым условием для качественного усвоения материала.

Практические занятия нацелены на более глубокое изучение теоретических и практических вопросов, связанных с экономикой. То есть приобретаются навыки, которые понадобятся студентам в их профессиональной деятельности.

Обеспечение высокой профессиональной подготовки во многом зависит от способности студента работать самостоятельно. Самостоятельная работа формирует творческую активность студентов, представление о своих научных и социальных возможностях, способность вычленять главное, совершенствует приемы обобщенного мышления. Большая часть самостоятельной работы студентов отводится на знакомство с литературными источниками, которые предлагаются к изучению, работу в библиотечных фондах филиала, города и края. Вниманию студентов предлагается список основной и дополнительной литературы, перечень основных терминов, контрольные вопросы и задания для текущего и промежуточного контроля.

Результатом усвоения курса является выработка навыка у студентов практического видения и решения экономических проблем.

*Самостоятельная работа осуществляется студентами с целью:*

- овладения понятийным аппаратом изучаемой дисциплины;
- самостоятельной проработки материала в соответствии с учебно-тематическим планом;
- изучения основной и дополнительной литературы;
- самопроверки полученных знаний с помощью различных заданий;
- подготовки к предстоящему текущему и промежуточному контролю.

Самостоятельной подготовкой рекомендуется заниматься в библиотеке, а также использовать Интернет-ресурсы. В необходимых случаях следует обращаться за консультацией к преподавателю.

Самостоятельная работа студентов является важной компонентой профессиональной подготовки студентов и включает в себя следующее.

*Штудирование учебного материала* – подготовка конспекта, логической схемы изучаемого материала, выучивание глоссария (словарь терминов), изучение алгоритмов решения типовых задач. Занятие проводится в рамках самостоятельной работы обучающегося.

*Изучение рабочего учебника* – работа с тематическим обзором, выучивание глоссария (словарь терминов), изучение алгоритмов решений типовых задач. Занятие проводится в рамках самостоятельной работы обучающегося.

*Работа с текстами* – работа с методическими пособиями в начале изучения дисциплины, при освоении материала модуля и при подготовке к текущей и промежуточной аттестации. Занятие носит самостоятельный характер.

*Работа с электронным образовательным контентом* – повторное закрепление материала с использованием справочно-поисковой системой «Консультант Плюс», электронных учебников и иных материалов.

Студентом должна быть проведена работа по усвоению понятийного аппарата курса, поскольку без этого невозможно как овладение прочными знаниями в области экономики, так и получение профессиональных навыков, необходимых для последующей практической деятельности студента.

*Студент должен уметь самостоятельно подбирать необходимую для учебной и научной работы литературу. При этом следует обращаться к предметным каталогам и библиографическим справочникам, которые имеются в библиотеке.*

Изучение литературы следует начинать с источников, приведенных в РПД. При этом полезно делать выписки, конспектировать литературу. Это помогает более глубокому усвоению и систематизации материала. Кроме того такой подход дает возможность вычленять в тексте главное, что чрезвычайно важно при большом объеме используемой информации.

По изучаемым темам рекомендуется формировать личный архив, а также каталог используемых источников.

В настоящей РПД приведены задания для самопроверки полученных знаний. Используя их, студент может эффективно контролировать процесс усвоения изучаемого материала, закрепления приобретенных навыков.

## **9.2. Методические указания по подготовке к практическим занятиям**

Основными видами аудиторной работы студентов являются лекции и практические занятия.

В ходе лекций преподаватель излагает и разъясняет основные, наиболее сложные понятия темы, а также связанные с ней теоретические и практические проблемы, дает рекомендации на практическое занятие и указания на самостоятельную работу.

Практические занятия завершают изучение наиболее важных тем дисциплины. Они служат для закрепления изученного материала, развития умений и навыков, приобретения опыта устных публичных выступлений, ведения дискуссии, аргументации и защиты выдвигаемых положений, а также для контроля преподавателем степени подготовленности студентов по изучаемой дисциплине.

Перед подготовкой к практическому занятию студенты должны внимательно изучить программу курса, ознакомиться с планом занятия, подобрать соответствующую литературу и детально проработать все вопросы темы занятия.

Учебная программа позволяет студентам правильно сформулировать краткий план ответа, помогает лучше сориентироваться при проработке вопроса, способствует структурированию знаний. К наиболее сложным вопросам темы целесообразно составлять конспект ответов. Студенты должны готовить все вопросы практического занятия и обязаны уметь давать определения основным категориям, которыми оперирует данная учебная дисциплина.

Отвечать на тот или иной вопрос студентам рекомендуется наиболее полно и точно, при этом нужно уметь логически грамотно выражать и обосновывать свою точку зрения, свободно оперировать этическими понятиями и категориями. Практические занятия преподаватель может проводить в различных формах.

Практическое занятие предполагает свободный обмен мнениями по избранной тематике. Он начинается со вступительного слова преподавателя, формулирующего цель занятия и

характеризующего его основную проблематику. Затем, производится решение студентом предлагаемых заданий.

Качество учебной работы студентов преподаватель оценивает в конце занятия, выставляя оценки. Студент имеет право ознакомиться с ними.

### 9.3. *Методические указания по подготовке к лабораторным занятиям*

*Не предусмотрено учебным планом*

### 9.4. *Методические указания по выполнению и оформлению контрольных работ*

**Контрольная работа** – это письменный анализ литературных источников, практики деятельности и (или), причем реже, результатов экспериментального исследования.

**Основная цель выполнения контрольной работы** – углубленное самостоятельное изучение студентами проблем теории и практики конкретного предмета, раздела учебной программы. Данный вид письменной работы выполняется обычно на базе изучения литературных источников.

**По своей структуре контрольная работа должна иметь:** введение, два-три раздела, заключение и список использованных источников.

Во *введении* студент обосновывает актуальность темы и степень ее изученности в опубликованных литературных источниках.

*Разделы* контрольной работы должны содержать анализ имеющихся научных работ в исследуемой области, самостоятельное видение студентом оптимальных путей решения проблемы, логически выдержанную структуру изложения материала.

В *заключении* подводятся итоги изучения вопроса, и формулируются возможные пути применения полученных студентом знаний.

Заканчивается контрольная работа *списком использованных источников и приложением (если это необходимо)*, которое не входит в общий ее объем.

Сначала необходимо приступить к подбору и изучению литературы и практических материалов. В процессе этой работы целесообразно делать выписки с указанием страниц первоисточника, фиксировать возникшие в связи с этим мысли, замечания, предложения. По своему жанру контрольная работа может быть как теоретической, так и экспериментальной. В первом случае она строится на анализе литературных источников, подобранных в соответствии с выбранной темой работы. Основная задача в данном случае состоит в том, чтобы наиболее полно представить анализ той или иной проблемы, продемонстрировав знания истории данного вопроса, основные ключевые исследования в данной области, направления и подходы в решении проблемы, спорные вопросы и перспективы дальнейших исследований. В освящении этих вопросов студент должен опираться на конкретные научные публикации, используя отдельные положения из них в качестве аргументов. Проводя анализ тех или иных научных исследований, автор контрольной работы не должен лишать себя возможности высказывать собственное мнение по поводу обсуждаемых проблем.

Подобрав и изучив литературу, необходимо приступить к составлению плана. Содержание контрольной работы строится на основе анализа опубликованной и имеющейся в распоряжении студентов литературы отечественных и зарубежных авторов. В ней последовательно рассматривают историю изучения проблемы или системно излагают механизмы, теории (концепции), виды (типы), причины (факторы), а также дискуссионные вопросы. При завершении работы формулируется позиция, точка зрения автора и его выводы, даются рекомендации о возможности внедрения полученных результатов исследования в практику.

Контрольная работа представляется для проверки преподавателю до начала сессии. К сдаче экзамена допускаются студенты, получившие зачет по контрольной работе.

**Неправильно или небрежно оформленная работа не рецензируется и передается студенту для переоформления.**

***Правила оформления текста контрольной работы***

Общий объем должен составлять:

- 15-20 стр. машинописного текста формата А 4
- шрифт Times New Roman
- кегль - 14
- 1,5 интервал
- поля: сверху – 2, снизу – 2, слева – 3, справа – 1,5

Нумерация страниц работы должна быть сквозной, включая список использованных источников и лист «Приложение», обозначается арабскими цифрами внизу листа в центре (нижний колонтитул).

Первой страницей является титульный лист, второй - содержание работы и т.д. На титульном листе номер страницы не ставят. Каждый раздел печатается с новой страницы в соответствии с нумерацией в содержании, заглавными – по центру - жирн.

Обязательны сноски на использованные источники внизу страницы.

Список использованных источников в целом в работе указывается в конце контрольной работы (перед приложением) и составляется в алфавитном порядке.

Сведения об источниках (монографии, учебники, справочники, журналы, законы и т.п.) должны включать: фамилию и инициалы автора (авторов), название книги, город, год издания (в контрольной работе обязательно указывать ссылку на источник внизу страницы с указанием страниц текста). В списке сначала указываются конвенции и рекомендации МОТ, законодательные и иные нормативно-правовые акты, документы государственных органов, профсоюзных объединений, затем научная и учебная литература, периодическая печать, материалы конкретных организаций, использованные в контрольной работе.

При наличии трех и более авторов допускается указывать фамилию, и инициалы только первого из них и слова «и др.». Наименование места издания необходимо приводить полностью в именительном падеже, допускается сокращение названия только двух городов – Москва (М.) и Санкт-Петербург (СПб.).

Сведения о статье из периодического издания должны включать: фамилию и инициалы автора, заглавие статьи, наименование издания (журнала), наименование серии, год выпуска, том, номер издания (журнала), страниц, на которых помещена статья.

На последнем листе контрольной работы ставится подпись автора.

По результатам проверки/рецензирования контрольная работа может быть как зачтена, так и не зачтена. Если работа студента не зачтена, то она возвращается на доработку с указанием замечаний, дорабатывается студентом и представляется на повторную проверку (предоставляется вместе с первым вариантом).

#### **9.5. Методические указания по выполнению и оформлению курсовых работ** *Не предусмотрено учебным планом*

#### **9.6. Методические указания по подготовке к промежуточной аттестации**

Готовиться к промежуточной аттестации необходимо последовательно, с учетом примерных вопросов, приведенных в разделе 6.3.1 РПД. Сначала следует определить место каждого вопроса в соответствующем разделе темы учебной программы, а затем внимательно прочитать и осмыслить рекомендованные научные работы, соответствующие разделы рекомендованных учебников. При этом полезно делать хотя бы самые краткие выписки и заметки. Работу над темой можно считать завершенной, если вы сможете ответить на все вопросы и дать определение понятий по изучаемой теме.

Для обеспечения полноты ответа на вопросы и лучшего запоминания теоретического материала рекомендуется составлять план ответа на вопрос. Это позволит сэкономить время для подготовки непосредственно перед промежуточной аттестацией за счет обращения не к литературе, а к своим записям.

При подготовке необходимо выявлять наиболее сложные, дискуссионные вопросы, с тем, чтобы обсудить их с преподавателем на консультациях.

Нельзя ограничивать подготовку к промежуточной аттестации простым повторением изученного материала. Необходимо углубить и расширить ранее приобретенные знания за счет новых положений.

Любой вопрос при прохождении промежуточной аттестации необходимо излагать с позиции значения для профессиональной деятельности. При этом важно показать значение и творческое осмысление задач, стоящих перед бакалавром.

Результат прохождения студентом промежуточной аттестации объявляется студентам, вносится в ведомость промежуточной аттестации.

При получении неудовлетворительной оценки повторная сдача осуществляется в другие дни, установленные УМО.

#### **10. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ**

№ п/п	<i>Название программы/Системы</i>	<i>Описание программы/Системы</i>
1.	СПС «КонсультантПлюс»	Справочно-поисковая система, в которой аккумулирован весь спектр продуктов направленный на то, чтобы при принятии того или иного решения пользователь обладал всей полнотой информации. Ежедневно в систему вводятся тысячи новых документов, полученных из разных источников: органов власти и управления, судов, экспертов.
2.	ЭБС IPRbooks	Пароль доступа можно получить в библиотеке филиала. Режим доступа - удаленный (доступен выход с любого ПК с выходом в интернет).
3.	Электронная библиотека ОУП ВО «АТиСО»	Пароль доступа можно получить в библиотеке филиала. Режим доступа - удаленный (доступен выход с любого ПК с выходом в интернет).
4.	Программное обеспечение	ESET NOD 32 Antivirus Business Edition Пакет офисных приложений Apache OpenOffice - свободное программное обеспечение.

#### **11. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Лекционный зал на 120 мест	- телевизор, обеспечивающий просмотр видеoinформации; - учебная доска; - столы; - кресла; - шкафы; - трибуна.	- ESET NOD 32 Antivirus Business Edition - Пакет офисных приложений ApacheOpenOffice - свободное программное обеспечение.
Аудитория № 303	- Столы; - стулья; - учебная доска.	

Мультимедийная аудитория № 207	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Интерактивная доска;</li> <li>- телевизор;</li> <li>- проектор;</li> <li>- дата-камера;</li> <li>- микшерский пульт;</li> <li>- экран;</li> <li>- микрофоны;</li> <li>- скайп-камера;</li> <li>- компьютер с выходом в интернет;</li> <li>- монитор.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Система Консультант Плюс</li> <li>- ESET NOD 32 Antivirus Business Edition</li> <li>- Пакет офисных приложений ApacheOpenOffice - свободное программное обеспечение.</li> </ul>
Компьютерный класс 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Компьютеры – 7, объединенные в единую локальную сеть;</li> <li>- ноутбук – 1;</li> <li>- учебная доска;</li> <li>программное обеспечение.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Система Консультант Плюс</li> <li>- ESET NOD 32 Antivirus Business Edition</li> <li>- Пакет офисных приложений ApacheOpenOffice - свободное программное обеспечение.</li> </ul>
Учебная аудитория № 201 Б	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Столы;</li> <li>- стулья;</li> <li>- учебная доска.</li> </ul>	
Мультимедийная аудитория № 203	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Интерактивная доска;</li> <li>- проектор;</li> <li>- дата-камера;</li> <li>- скайп-камера;</li> <li>-компьютер с выходом в интернет;</li> <li>- монитор.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Система Консультант Плюс</li> <li>- ESET NOD 32 Antivirus Business Edition</li> <li>- Пакет офисных приложений ApacheOpenOffice - свободное программное обеспечение.</li> </ul>
Аудитория № 312	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Столы;</li> <li>- стулья;</li> <li>- учебная доска;</li> <li>- монитор.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ESETNOD 32 AntivirusBusinessEdition</li> <li>- Пакет офисных приложений ApacheOpenOffice - свободное программное обеспечение.</li> </ul>
Мультимедийная аудитория № 306	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Проектор;</li> <li>- экран;</li> <li>- столы;</li> <li>- стулья;</li> <li>- учебная доска;</li> <li>- компьютер.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESETNOD 32 AntivirusBusinessEdition</li> <li>- Пакет офисных приложений ApacheOpenOffice - свободное программное обеспечение.</li> </ul>

## 12. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе освоения дисциплины используются следующие образовательные технологии:

1. **Стандартные методы обучения:** лекции; практические занятия; консультации преподавателя; самостоятельная работа студентов, в которую входит освоение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям, работа с литературой.



**2. Методы обучения с применением интерактивных форм образовательных технологий:**

- дискуссия,
- решение учебных задач,
- семинары тематического типа,
- деловая игра.

*Методика проведения интерактивных форм обучения, их содержание представлены в разделе 4.3 «Планы практических занятий».*

**Приложение №1**  
**к разделу № 6 Фонд оценочных средств**  
**для проведения промежуточной аттестации**  
**обучающихся по дисциплине**

### 6.1 ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ С УКАЗАНИЕМ ЭТАПОВ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ

Фонд оценочных средств является составной частью нормативно-методического обеспечения системы оценки качества освоения обучающимися ОПОП ВО по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление». При помощи фонда оценочных средств осуществляется контроль и управление процессом формирования компетенций, приобретения студентами необходимых знаний, умений и навыков, определенных ФГОС ВО, по дисциплине «Прогнозирование и планирование в системе государственного и муниципального управления».

*В результате освоения данной дисциплины должны быть сформированы следующие компетенции:*

**- общепрофессиональные:**

ОПК-3.- способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия

ОПК-5- владением навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом последствий влияния различных методов и способов на результаты деятельности организации

**профессиональные:**

ПК-1- умение определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения.

№ п/п	Код формируемой компетенции и ее содержание	Этапы (семестры) формирования компетенции в процессе освоения дисциплины	
		Очная форма обучения	Заочная форма обучения
1	ОПК-3	6	8
2	ОПК-5	6	8
3	ПК-1	6	8

### 6.2 ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, КРИТЕРИЕВ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ. ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ

В зависимости от количества баллов оценивание компетентности студента оценивается по уровням:

- от 3 до 4 баллов - «минимальный уровень»,
- от 5 до 7 баллов - «базовый уровень»,
- от 8 до 9 баллов - «высокий уровень».

**Описание показателей и критериев оценивания компетенций**

<b>Показатели оценивания</b>	<b>Критерии оценивания компетенций</b>	<b>Шкала оценивания</b>
<b>Понимание смысла компетенции</b>	<p>Имеет базовые общие знания в рамках диапазона выделенных задач (1 балл)</p> <p>Понимает факты, принципы, процессы, общие понятия в пределах области исследования. В большинстве случаев способен выявить достоверные источники информации, обработать, анализировать информацию. (2 балла)</p> <p>Имеет фактические и теоретические знания в пределах области исследования с пониманием границ применимости (3 балла)</p>	<p>Минимальный уровень</p> <p>Базовый уровень</p> <p>Высокий уровень</p>
<b>Освоение компетенции в рамках изучения дисциплины</b>	<p>Наличие основных умений, требуемых для выполнения простых задач. Способен применять только типичные, наиболее часто встречающиеся приемы по конкретной сформулированной (выделенной) задаче (1 балл)</p> <p>Имеет диапазон практических умений, требуемых для решения определенных проблем в области исследования. В большинстве случаев способен выявить достоверные источники информации, обработать, анализировать информацию. (2 балла)</p> <p>Имеет широкий диапазон практических умений, требуемых для развития творческих решений, абстрагирования проблем. Способен выявлять проблемы и умеет находить способы решения, применяя современные методы и технологии. (3 балла)</p>	<p>Минимальный уровень</p> <p>Базовый уровень</p> <p>Высокий уровень</p>
<b>Способность применять на практике знания, полученные в ходе изучения дисциплины</b>	<p>Способен работать при прямом наблюдении. Способен применять теоретические знания к решению конкретных задач. (1 балл)</p> <p>Может взять на себя ответственность за завершение задач в исследовании, приспосабливает свое поведение к обстоятельствам в решении проблем. Затрудняется в решении сложных, неординарных проблем, не выделяет типичных ошибок и возможных сложностей при решении той или иной проблемы (2 балла)</p> <p>Способен контролировать работу, проводить оценку, совершенствовать действия работы. Умеет выбрать эффективный прием решения задач по возникающим проблемам. (3 балла)</p>	<p>Минимальный уровень</p> <p>Базовый уровень</p> <p>Высокий уровень</p>

**Шкала оценки для проведения промежуточной аттестации по дисциплине**

<b>№ п/п</b>	<b>Оценка уровня подготовки</b>	<b>Характеристика ответа (экзамен, устные ответы)</b>	<b>Процент результативности (правильных ответов)</b>
1	5/Отлично	<ul style="list-style-type: none"> <li>– полно раскрыто содержание материала;</li> <li>– материал изложен грамотно, в определенной логической последовательности;</li> <li>– продемонстрировано системное и глубокое знание программного материала;</li> <li>– точно используется терминология;</li> <li>– показано умение иллюстрировать теоретические положения конкретными примерами, применять их в новой</li> </ul>	80 - 100

		<p>ситуации;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– продемонстрировано усвоение ранее изученных сопутствующих вопросов, сформированность и устойчивость компетенций, умений и навыков;</li> <li>– ответ прозвучал самостоятельно, без наводящих вопросов;</li> <li>– продемонстрирована способность творчески применять знание теории к решению профессиональных задач;</li> <li>– продемонстрировано знание современной учебной и научной литературы;</li> <li>– допущены одна – две неточности при освещении второстепенных вопросов, которые исправляются по замечанию.</li> </ul>	
2	4/Хорошо	<ul style="list-style-type: none"> <li>– вопросы излагаются систематизировано и последовательно;</li> <li>– продемонстрировано умение анализировать материал, однако не все выводы носят аргументированный и доказательный характер;</li> <li>– продемонстрировано усвоение основной литературы.</li> <li>– ответ удовлетворяет в основном требованиям на оценку «5», но при этом имеет один из недостатков: в изложении допущены небольшие пробелы, не искажившие содержание ответа; допущены один – два недочета при освещении основного содержания ответа, исправленные по замечанию преподавателя; допущены ошибка или более двух недочетов при освещении второстепенных вопросов, которые легко исправляются по замечанию преподавателя.</li> </ul>	70 - 79
3	3/Удовлетворительно	<ul style="list-style-type: none"> <li>– неполно или непоследовательно раскрыто содержание материала, но показано общее понимание вопроса и продемонстрированы умения, достаточные для дальнейшего усвоения материала;</li> <li>– усвоены основные категории по рассматриваемому и дополнительным вопросам;</li> <li>– имелись затруднения или допущены ошибки в определении понятий, использовании терминологии, исправленные после нескольких наводящих вопросов;</li> <li>– при неполном знании теоретического материала выявлена недостаточная сформированность компетенций, умений и навыков, студент не может применить теорию в новой ситуации;</li> <li>– продемонстрировано усвоение основной литературы.</li> </ul>	60 - 69
4	2/Неудовлетворительно	<ul style="list-style-type: none"> <li>– не раскрыто основное содержание учебного материала;</li> <li>– обнаружено незнание или непонимание большей или наиболее важной части учебного материала;</li> <li>– допущены ошибки в определении понятий, при использовании терминологии, которые не исправлены после нескольких наводящих вопросов</li> <li>- не сформированы компетенции, умения и навыки, количество баллов за освоение компетенций менее 3.</li> <li>- отказ от ответа или отсутствие ответа</li> </ul>	менее 60

**Шкала оценки письменных ответов по дисциплине**

<i>№ п/п</i>	<i>Оценка</i>	<i>Характеристика ответа</i>	<i>Процент результативности (правильных ответов)</i>
1	5/Отлично/ зачтено	Материал раскрыт полностью, изложен логично, без существенных ошибок, выводы доказательны и опираются на теоретические знания	80 - 100
2	4/Хорошо/ зачтено	Основные положения раскрыты, но в изложении имеются незначительные ошибки выводы доказательны, но содержат отдельные неточности	70 - 79
3	3/Удовлетворительно/ зачтено	Изложение материала не систематизированное, выводы недостаточно доказательны, аргументация слабая.	60 - 69
4	2/Неудовлетворительно/ зачтено	Не раскрыто основное содержание материала, обнаружено не знание основных положений темы. Не сформированы компетенции, умения и навыки.	менее 60

**Шкала оценки в системе «зачтено – не зачтено»**

<i>№ п/п</i>	<i>Оценка за ответ</i>	<i>Характеристика ответа</i>	<i>Процент результативности (правильных ответов)</i>
1	Зачтено	Достаточный объем знаний в рамках изучения дисциплины В ответе используется научная терминология. Стилистическое и логическое изложение ответа на вопрос правильное Умеет делать выводы без существенных ошибок Владеет инструментарием изучаемой дисциплины, умеет его использовать в решении стандартных (типовых) задач. Ориентируется в основных теориях, концепциях и направлениях по изучаемой дисциплине. Активен на практических (лабораторных) занятиях, допустимый уровень культуры исполнения заданий.	60 - 100
2	Не зачтено	Не достаточно полный объем знаний в рамках изучения дисциплины В ответе не используется научная терминология. Изложение ответа на вопрос с существенными стилистическими и логическими ошибками. Не умеет делать выводы по результатам изучения дисциплины Слабое владение инструментарием изучаемой дисциплины, не компетентность в решении стандартных (типовых) задач. Не умеет ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях по изучаемой дисциплине. Пассивность на практических (лабораторных) занятиях, низкий уровень культуры исполнения заданий. Не сформированы компетенции, умения и навыки. Отказ от ответа или отсутствие ответа.	менее 60

**Шкала оценки образовательных достижений для тестовых материалов**

Процент результативности (правильных ответов)	Оценка уровня подготовки	
	балл (отметка)	вербальный аналог
80 - 100	5	отлично
70 ÷ 79	4	хорошо
60 ÷ 69	3	удовлетворительно
менее 60	2	неудовлетворительно

### **6.3 ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

Этап формирования компетенций в процессе изучения дисциплины «Прогнозирование и планирование в системе государственного и муниципального управления» характеризуется следующими типовыми контрольными заданиями.

#### **6.3.1. Типовые контрольные вопросы для подготовки к экзамену при проведении промежуточной аттестации по дисциплине**

1. Сущность государственного регулирования экономики.
2. Прогнозирование и планирование в системе государственного регулирования экономики.
3. Исторический аспект развития прогнозирования и планирования.
4. Понятие методологии и принципы прогнозирования и планирования.
5. Система показателей, используемых в прогнозировании и планировании.
6. Система прогнозов, планов.
7. Объекты макроэкономического прогнозирования и планирования.
8. Прогнозирование и планирование на микроуровне.
9. Методы экспертных оценок, их разновидности и характеристика.
10. Метод экономического анализа в прогнозировании и планировании.
11. Методы экстраполяции.
12. Балансовый метод.
13. Нормативный метод.
14. Программно-целевой метод, область его применения.
15. Методы моделирования в прогнозировании и планировании.
16. Система органов прогнозирования и планирования, их функции.
17. Порядок разработки государственных планов-прогнозов экономического и социального развития.
18. Экономический рост. Факторы и проблемы темпов экономического роста.
19. Методы прогнозирования макроэкономических показателей.
20. Формирование структуры экономики как этап прогнозирования и планирования развития экономики.
21. Ценовая политика. Методы прогнозирования цен.
22. Инфляция и ее прогнозирование.
23. Характеристика финансов, методы их прогнозирования и планирования.
24. Государственный бюджет, его прогнозирование и планирование.
25. Прогнозирование кредитно-денежных отношений.

26. Прогнозирование платежного баланса и валютного курса.
27. Прогнозирование трудовых ресурсов и их использование.
28. Планирование занятости. Сводный баланс трудовых ресурсов.
29. Социальная политика. Показатели, характеризующие уровень жизни населения.
30. Социальные нормы и нормативы.
31. Минимальный потребительский бюджет и минимальная заработная плата.
32. Баланс денежных доходов населения. Прогнозирование реальных доходов населения.
33. Прогнозирование и регулирование оплаты труда.
34. Потребительский рынок, его состав и характеристика элементов.
35. Прогнозирование спроса на товары народного потребления.
36. Прогнозирование покупательских фондов и товарных ресурсов.
37. Прогнозирование потребностей в материально-технических ресурсах.
38. Планирование поставок продукции производственно-технического назначения для государственных нужд.
39. Инвестиции. Инвестиционная политика.
40. Прогнозирование и планирование инвестиций.
41. Инновационная политика и научно-технический прогресс.
42. Прогнозирование и планирование развития НТП и инновационной деятельности.
43. Внешнеэкономическая политика. Формы внешнеэкономических связей.
44. Прогнозирование внешнеэкономических связей.
45. Прогнозирование и планирование объема и структуры промышленного производства.
46. Аграрная политика. АПК, особенности функционирования и прогнозирования.
47. Прогнозирование и планирование развития строительного комплекса.
48. Транспортная система. Прогнозирование объема перевозок и пассажиров.
49. Прогнозирование и планирование развития связи и информатики.
50. Прогнозирование и планирование народного образования и подготовка специалистов.
51. Прогнозирование и планирование развития здравоохранения.
52. Прогнозирование и планирование жилищно-коммунального хозяйства.
53. Прогнозирование и планирование бытового обслуживания населения.
54. Прогнозирование развития учреждений культуры.
55. Региональная политика.
56. Прогнозирование и планирование развития регионов.
57. Свободные экономические зоны. Принципы их функционирования.
58. Прогнозирование и планирование рационального использования природных ресурсов и природоохранной деятельности.
59. Прогнозирование и планирование охраны окружающей среды.
60. Управление инфляционными процессами.

### 6.3.2. Тестовые материалы для проведения текущей аттестации по дисциплине ВАРИАНТ 1

#### Задание 1. Что такое бизнес-план?

- А - финансовый план
- Б - план снабжения и сбыта
- В - план развития предприятия, необходимый для освоения новых сфер деятельности предприятия
- Г - набор мероприятий

#### Задание 2. Какая из ниже перечисленных целей относится к основным финансовым целям предприятия?

- А - повышение объема производства
- Б - получение максимально возможной прибыли
- В - снижение товарно-материальных запасов

Г - повышение заработной платы работникам предприятия

**Задание 3. Какие проблемы не решает бизнес-план?**

А - определяет степень жизнеспособности и будущей устойчивости предприятия, снижает риск предпринимательской деятельности

Б - конкретизирует перспективы бизнеса в виде системы количественных и качественных показателей

В - привлекает внимание и интерес, обеспечивает поддержку со стороны потенциальных инвесторов предприятия

Г - гарантирует получение инвестиций

**Задание 4. Используется ли бизнес-план как инструмент процесса приватизации?**

А – используется

Б - не используется

В - используется, по решению собственников предприятия

Г - используется, по решению органа приватизации

**Задание 5. Главное отличие бизнес-плана от ТЭО (технико-экономическое обоснование) заключается в том что,**

А - в структуре ТЭО особый акцент сделан на место расположения предприятия

Б - ТЭО - это специфический плановый документ для создания и развития промышленных объектов, а коммерческие, рыночные проблемы будущего бизнеса в нем почти не раскрыты

В - ТЭО - это специфический плановый документ для создания и развития промышленных объектов с подробным раскрытием коммерческих, рыночных проблем будущего бизнеса

Г - в структуре ТЭО особый акцент сделан на организацию предприятия

**Задание 6. Какие разделы содержит бизнес-плана для реализации инвестиционного проекта?**

А - план мероприятий

Б - все структурные разделы бизнес-плана

В - план маркетинга и финансовый план

Г - инвестиционный, производственный, маркетинговый и финансовый план

**Задание 7. Какой раздел наиболее подробно отрабатывается в бизнес-плане НЕ стабильно действующего производства?**

А - план мероприятий

Б - все структурные разделы бизнес-плана

В – прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности

Г - инвестиционный, производственный, маркетинговый и финансовый план

**Задание 8. Основной целью бизнес-плана финансового оздоровления предприятия является:**

А - проведение маркетинговых исследований

Б - восстановление платежеспособности и поддержание эффективной деятельности предприятия

В - расчет точки безубыточности

Г - составление производственного плана

**9 Задание. Какую функцию НЕ выполняет бизнес-план?**

А - разработка концепции ведения бизнеса

Б - инструмент для оценки фактических результатов деятельности предприятия за определенный период

В - привлечение денежных средств

Г - соглашение между предприятием и инвестором

**Задание 10. Что является стратегией предприятия?**

А - производственный план предприятия



Б - направления и способы действий, предпринимаемых предприятием, чтобы получить конкурентоспособную позицию на рынке, которая будет определять его существование на рынке и развитие в долгосрочной перспективе

В - рассчитанная на перспективу система мер, обеспечивающая достижение краткосрочных целей предприятия

Г - снижение производственных издержек

**Задание 11. Что такое конкурентоспособность товара?**

А - это совокупность ее свойств, включая качественные характеристики и цену, которые превосходят аналогичные свойства товаров-конкурентов

Б - способность товара быть проданным

В - способность производителя произвести товара

Г - способность производителя сделать рекламу товару

**Задание 12. Виды рисков в Разделе "Показатели эффективности проекта"**

А - производственные, инвестиционные, инфляционные, организационно-коммерческие, политические.

Б - производственные, инфляционные, организационно-коммерческие, политические

В - инвестиционные, инфляционные, организационно-коммерческие, политические

Г - организационно-коммерческие, политические, инвестиционные

**Задание 13. Какова основная цель подготовки раздела "Производственный план" бизнес-плана?**

А - обосновать место производства продукции

Б - обосновать производство продукции в необходимых объемах, в нужные сроки и требуемого качества

В - обосновать разработку продукции

Г - обосновать организационную структуру предприятия

**Задание 14. Какова основная цель подготовки раздела "Инвестиционный план" бизнес-плана?**

А - обосновать, какие оборотные средства (оборотный капитал) необходимы для реализации предполагаемого проекта

Б - обосновать, какие кредитные ресурсы необходимы для реализации предполагаемого проекта

В - обосновать, какое оборудование необходимо для реализации предполагаемого проекта

Г - обосновать, какие инвестиции необходимы для реализации предполагаемого проекта

**Задание 15. Собственные оборотные средства (чистый оборотный капитал) рассчитывается как:**

А - разница между суммами текущих активов и текущих пассивов

Б - разница между суммами уставного капитала и долгосрочным заемным капиталом

В - разница между суммами основных средств и суммой фондов, создаваемых предприятием

Г - разница между суммами долгосрочных активов и текущих активов

**Задание 16. Инвестиционные проекты называются независимыми, если:**

А - они не могут быть реализованы одновременно

Б - решение о принятии одного из них не влияет на решение о принятии другого

В - принятие нового проекта способствует росту доходов по одному или нескольким действующим проектам

Г - они могут быть реализованы только последовательно

**Задание 17. Инвестиционные проекты называются альтернативными, если:**

А - принятие нового проекта способствует росту доходности по одному или нескольким другим проектам

Б - принятие нового проекта приводит к некоторому снижению доходов по одному или нескольким действующим проектам

В - они не могут быть реализованы одновременно

Г - они могут реализовываться наряду с другими проектами

**Задание 18. Какие инвестиционные проекты являются наименее рискованными?**

А - проекты, в разработке которых принимают участие опытные эксперты

Б - проекты, выполняемые по государственному заказу

В - проекты, связанные с созданием новых производств и технологий

Г - проекты, финансируемые за счет кредитных ресурсов

**Задание 19. Какие инвестиционные проекты являются наиболее рискованными?**

А - проекты, в разработке которых не принимают участие опытные эксперты

Б - проекты, связанные с созданием новых (венчурных) производств и технологий

В - долгосрочные проекты, у которых время окупаемости велико

Г - проекты, финансируемые за счет кредитных ресурсов

**Задание 20. Какая из стадий цикла разработки инвестиционного проекта является начальной?**

А - принятие решения о реализации проекта

Б - разработка проектной документации

В - выявление возможностей инвестирования (проектные идеи)

Г - реализация проекта

**Задание 21. Что не входит в круг вопросов инвестиционной политики предприятия?**

А - формулирование долгосрочных целей его деятельности

Б - поиск новых перспективных сфер приложения свободного капитала

В - оценка альтернативных проектов

Г - принятие решения о выплате дивидендов

**Задание 22. Что характеризует показатель ЧДД?**

А - внутреннюю норму прибыли (рентабельности)

Б - чистую приведенную стоимость

В - индекс рентабельности инвестиций

Г - срок окупаемости

**Задание 23. Как изменится благосостояние владельцев предприятия в случае принятия проекта с ЧДД=0?**

А - ухудшится значительно

Б - улучшится незначительно

В - не изменится

Г - ухудшится незначительно

**Задание 24. Что характеризует показатель ИР?**

А - чистую приведенную стоимость

Б - внутреннюю норму прибыли (рентабельности)

В - индекс рентабельности инвестиций

Г - срок окупаемости

**Задание 25. Что характеризует показатель ВНД?**

А - чистую приведенную стоимость

Б - внутреннюю норму прибыли (рентабельности)

В - индекс рентабельности инвестиций

Г - срок окупаемости

**Задание 26. Какой критерий рекомендуется брать за основу в случае противоречия по различным критериям?**

- А – ВНД
- Б - ЧДД
- В – ИР
- Г - Т<sub>ок</sub>

**Задание 27. Из каких основных частей состоит раздел "Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности" бизнес-плана?**

- А - план доходов и расходов
- Б - план баланса и план движения денежных средств
- В - план продаж и план покупки материалов
- Г - план доходов и расходов, план движения денежных средств и план баланса

**Задание 28. Какова основная цель составления плана доходов и расходов?**

- А - показать, как будет формироваться и изменяться прибыль в ходе реализации проекта
- Б - определить состав затрат на производство продукции
- В - определить налоговые выплаты в ходе реализации проекта
- Г - определить прогнозный объем продаж продукции

**Задание 29. Какова основная цель составления плана движения денежных средств?**

- А - определить будущие поступления денежных средств
- Б - сопоставить ожидаемые поступления и выплаты денежных средств, определить будущую ликвидность предприятия в процессе реализации проекта
- В - определить будущие выплаты денежных средств
- Г - определить потребность в финансировании оборотных средств

**Задание 30. Какова основная цель составления планового баланса предприятия?**

- А - определить структуру активов
- Б - определить потребность в оборотных средствах (оборотном капитале)
- В - спрогнозировать структуру вложения средств: какие средства предполагается вложить в активы разных типов и за счет каких пассивов предполагается финансировать приобретение или создание этих активов
- Г - определить структуру пассивов

**Задание 31. Что позволяет определить анализ безубыточности?**

- А - найти точку безубыточности, начиная с которой продажа товаров или услуг начнет давать прибыль
- Б - найти объем продаж продукции
- В - найти объем затрат на производство продукции
- Г - минимизировать налоговые выплаты

**Задание 32. Для чего проводится анализ движения денежных средств?**

- А - для оценки прибыли
- Б - для оценки наличия денежных средств в распоряжении предприятия
- В - для составления бухгалтерской отчетности
- Г - для оценки затрат

**Задание 33. Что является признаком финансовой не реализуемости плана в рассматриваемый период времени (например, на пятый месяц реализации проекта)?**

- А - разность поступлений и выплат в рассматриваемый период (за 5-ый месяц) отрицательна
- Б - сумма поступлений за предшествующие периоды меньше, чем сумма платежей за такие периоды
- В - наличие денежных средств в рассматриваемый период (на 5-ый месяц) отрицательно
- Г - в рассматриваемый период (5-ый месяц) необходимо погасить кредит

**Задание 34. Каким рекомендациям целесообразно следовать при получении кредита в банке?**

А - получать кредит в возможно более поздний срок (перед началом периода с дефицитом наличия оборотных средств)

Б - получать кредит в начале планового периода

В - погашать кредит в конце отчетного периода

Г - получать кредит в первую очередь на приобретение основных средств

**Задание 35. Какие из перечисленных условий являются показателями целесообразности обращения за кредитом в банк?**

А - разность между наличием денежных средств на конец и начало планового периода положительна

Б - получение кредита обеспечивает устранение дефицита оборотных средств в рассматриваемый период, но приводит к его существенному возрастанию в будущем

В - расчетная прибыль на единицу кредитных средств (в %) минус процент за кредит положительна

Г - возможность получать и погашать кредит по частям

**Задание 36. В каких из перечисленных случаев получение кредита может быть наиболее рационально? Когда кредит идет на**

А - выплату долгов по налогам

Б - инвестиции в проект развития предприятия, который может дать прибыль

В - выплату процентов по ранее взятым кредитам, за просрочку уплаты которых предусмотрены штрафные санкции

Г - погашение задолженности по заработной плате

**Задание 37. Как влияет снижение переменных (прямых) затрат на изменение постоянных затрат?**

А – уменьшает

Б - напрямую не влияет

В – увеличивает

Г - влияет незначительно

**Задание 38. Активная рекламная кампания прежде всего способствует:**

А - росту оборота предприятия

Б - росту рынка в целом

В - росту прибыли предприятия

Г - росту налоговых выплат предприятия

**Задание 39. На какую величину влияет цена продукции, установленная предприятием?**

А - на скорость оборота средств

Б - на величину постоянных затрат

В - на рынок в целом

Г - на величину переменных затрат

**Задание 40. Что такое спрос на продукцию предприятия?**

А - количество обращений покупателей на предприятие в течение определенного периода

Б - количество продукции, реализуемой предприятием за определенный период

В - количество товара, закупаемого предприятием за определенный период

Г - количество произведенной продукции предприятием за определенный период

## ВАРИАНТ 2

**Задание 1. Наиболее достоверную информацию о будущих поступлениях денежных средств при составлении плана «Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности» можно получить на основании**

А - оценки максимальных возможностей производственного оборудования

Б - проведения маркетинговых исследований

В - оценки будущих расходов

Г - проведения расчетов ожидаемой рентабельности производства

**Задание 2. По какому принципу предприятие, имеющее ограниченные ресурсы, должно выбирать ассортимент выпускаемой продукции?**

А - по принципу равного распределения ресурсов на весь ассортимент

Б - ресурсы направляются на производство продукции, требующей незначительных затрат

В - ресурсы направляются в первую очередь на производство самой прибыльной продукции

Г - ресурсы направляются в первую очередь на производство самой материалоемкой продукции

**Задание 3. Какой из ниже перечисленных планов является первичными при составлении плана «Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности»?**

А - план продаж

Б - план производственных расходов

В - план налоговых отчислений

Г - кредитный план

**Задание 4. Что является необходимым условием выполнения плана «Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности»?**

А - заинтересованность руководства в получении прибыли

Б - неотрицательные остатки на конец периода по денежным средствам и товарно-материальным ресурсам

В - коэффициент текущей ликвидности для данного плана должен быть больше 1,7

Г - своевременная выплата налогов

**Задание 5. Какой документ дает информацию о будущем состоянии всего имущества предприятия и источниках его формирования?**

А - плановый баланс

Б - годовой отчет предприятия

В - план доходов и расходов

Г - план движения денежных средств

**Задание 6. Предприятие заплатило налоги. Какие показатели изменятся при этом?**

А - основные средства

Б - материальные запасы

В - дебиторская задолженность

Г - кредиторская задолженность

**Задание 7. Какие показатели предпочтительнее контролировать в первую очередь при управлении дебиторской задолженностью?**

А - размер дебиторской задолженности и срок платежа дебитора

Б - срок платежа дебитора и оборачиваемость дебиторской задолженности

В - скидки в оплате и срок платежа дебитора

Г - размер дебиторской задолженности и оборачиваемость дебиторской задолженности

**Задание 8. Раздел «Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности» бизнес-плана - это**

А - документ, характеризующий способ достижения финансовых целей компании и увязывающий ее доходы и расходы

Б - документ, который характеризует способы достижения инвестиционных целей компании

В - документ, отражающий политику дивидендных выплат компании

Г - документ, который характеризует будущее состояние имущества предприятия

**Задание 9. Основное назначение бизнес-плана улучшения финансово-хозяйственной деятельности - это**

А - определение объемов эмиссии акций

- Б - определение темпов расширения фирмы
- В - обеспечение постоянной платежеспособности фирмы
- Г - определение структуры источников финансирования активов предприятия

**Задание 10. Ликвидность предприятия - это**

- А - способность предприятия реализовать инвестиционный проект
- Б - способность предприятия отвечать по всем своим обязательствам
- В - способность предприятия отвечать по своим краткосрочным обязательствам
- Г - способность предприятия отвечать по своим долгосрочным обязательствам

**Задание 11. Что такое альтернативная стоимость капитала?**

А - текущая (приведенная) стоимость прогнозируемой суммы будущего единовременного поступления денежных средств с учетом установленной ставки дисконта (процента)

Б - стоимость наихудшего из возможных отвергнутых вариантов использования капитала

В - стоимость наилучшего из возможных отвергнутых вариантов использования капитала

Г - стоимость инвестиционного проекта

**Задание 12. Что такое риск при реализации инвестиционного проекта?**

А - постоянная величина, присущая всем видам инвестиций

Б - вероятность того, что доходы, полученные от инвестиций, окажутся больше или меньше первоначально прогнозируемых

В - размер платежа, включающего как процент по кредиту, так и выплату части основной суммы

Г - ставка процента по кредиту

**Задание 13. Раздел «План по энергосбережению» содержит:**

А – расчет целевого показателя по энергосбережению

Б - Перечень мероприятий по энергосбережению, Годовую экономию энергозатрат, Объем внедрения, Годовой экономический эффект, Срок окупаемости, Объем финансирования, Источники финансирования, Дату внедрения мероприятий, план по целевому показателю по энергосбережению.

В - Перечень мероприятий по энергосбережению, Годовую экономию энергозатрат, Объем внедрения, Годовой экономический эффект, план по целевому показателю по энергосбережению

Г - Перечень мероприятий по энергосбережению, Годовую экономию энергозатрат, Объем внедрения, Годовой экономический эффект, количество энергосберегающих технологий

**Задание 14. Процентная ставка - это**

А - величина ссуды, предоставляемая заемщику

Б - вероятность риска не получения прибыли в будущем

В - отношение суммы процентных денег, выплачиваемых за фиксированный отрезок времени к величине ссуды

Г - величина кредита

**Задание 15. Сложные процентные ставки применяются к:**

А - сумме с начисленными в предыдущий период процентами

Б - сумме начисленных процентов

В - к одной и той же начальной сумме на протяжении всего срока ссуды

Г - не применяются

**Задание 16. Простые процентные ставки применяются к:**

А - сумме с начисленными в предыдущий период процентами

Б - сумме начисленных процентов

В - к одной и той же начальной сумме на протяжении всего срока ссуды

**Задание 17. Накопленная (будущая) стоимость суммы денег показывает:**

А - величину суммы из серии периодических равновеликих платежей (включающий ставку дохода и часть суммы инвестиций)

Б - будущую стоимость сегодняшней суммы денег через несколько периодов при заданной ставке сложных процентов

В - величину каждого периодического платежа, производимого в будущем в каждый период

Г - сумму денег, отданных в долг

**Задание 18. Дисконтирование - это операция, в которой заданы:**

А - величина платежа осуществляемого каждый период и количество периодов

Б - ожидаемая величина дохода и время получения этого дохода

В - ожидаемая в будущем к получению сумма денег и процентная ставка

Г - сумма кредита

**Задание 19. Что такое конкуренция?**

А - производство товаров с наименьшими издержками

Б - соперничество между товаропроизводителями за наиболее выгодные условия производства и сбыта

В - продажа товаров на рынках

Г - реклама товаров на рынках

**Задание 20. График погашения кредита составляется в соответствии с**

А - условиями кредитного договора

Б - графиком реализации инвестиционного проекта

В - планом баланса

Г - производственным планом

Ответ А

**Задание 21. Коэффициент дисконтирования используется для**

А - для приведения будущих потоков и оттоков денежных средств на шаг  $t$  к начальному периоду времени

Б - для расчета срока окупаемости проекта

В - для приведения начальных потоков денежных средств к периоду окончания проекта

Г - все ответы верны

**Задание 22. Чистый дисконтированный доход характеризует**

А - прибыль, полученную от реализации проекта

Б - поток денежных средств, поступающий в процессе реализации проекта

В - интегральный эффект от инвестирования

Г - доход, полученный дисконтированием разницы между всеми годовыми притоками и оттоками реальных денег, накапливаемых в течении горизонта расчета проекта

**Задание 23. Внутренняя норма доходности показывает**

А - максимальный процент, под который возможно взять кредит

Б - «запас прочности» проекта, выражающийся в разнице между ВНД и ставкой дисконтирования

В - доход, который бы получило предприятие, если бы вложило сумму инвестиций в банк по ставке процента, равной ВНД

Г - все ответы верны

**Задание 24. Срок окупаемости – это**

А - период времени, по окончании которого чистый объем поступлений (доходов) перекрывает объем инвестиций (расходов) в проект и соответствует периоду, при котором накопительное значение чистого потока наличности изменяется с отрицательного на положительное

Б - период возврата инвестиций в инвестиционный проект

В - период начала реализации проекта

Г - нет правильного ответа

**Задание 25. Точка безубыточности показывает**

А - необходимое количество произведенных товаров, при котором будет достигнута безубыточность производства

Б - максимально возможное количество товаров, которое необходимо произвести в рамках проекта

В - оптимальный объем производства, при котором предприятие получит прибыль

Г - все ответы верны

**Задание 26. Коэффициент дисконтирования рассчитывается по формуле**

А -  $K_t = \frac{1}{(1+D)^t}$

Б -  $K_t = \frac{(1+D)^t}{1}$

В -  $K_t = \frac{(1+D)^t}{D}$

Г -  $K_t = \frac{1}{(1+D^2)}$

**Задание 27. Чистый поток наличности рассчитывается как**

А - разница между притоком наличности и оттоком наличности

Б - разница между дисконтированным притоком наличности и дисконтированным оттоком наличности

В - разница между выручкой от реализации и затратами

Г - все ответы верны

**Задание 28. Раздел бизнес-плана «Стратегия маркетинга» включает стратегии**

А - по конкурентным преимуществам предприятия

Б - по комплексу маркетинга

В - сегментирования рынка и позиционирования товара, товарную, ценовую, сбытовую, коммуникационную стратегии

Г - нет правильного ответа

**Задание 29. Программа производства и реализации продукции включает**

А - годовой объем производства в натуральном и стоимостном выражении

Б - выручку от реализации продукции

В - использование производственных мощностей, годовой объем производства в натуральном и стоимостном выражении, выручку от реализации продукции, удельный вес реализуемой продукции по рынкам сбыта

Г - все ответы верны

**Задание 30. Бизнес-план инвестиционного проекта включает следующие разделы**

А - резюме; характеристика предприятия и стратегия его развития; описание продукции; анализ рынков сбыта, стратегия маркетинга; производственный план; организационный план; инвестиционный план; прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности; показатели эффективности проекта; юридический план; план по ресурсосбережению

Б - резюме; характеристика предприятия и стратегия его развития; описание продукции; анализ рынков сбыта, стратегия маркетинга; производственный план; организационный план; инвестиционный план; прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности; показатели эффективности проекта; юридический план; план денежных поступлений; план по энергосбережению

В - резюме; характеристика предприятия и стратегия его развития; описание продукции; анализ рынков сбыта, стратегия маркетинга; производственный план; организационный план; инвестиционный план; прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности; показатели эффективности проекта; юридический план

Г - резюме; характеристика предприятия и стратегия его развития; описание продукции; анализ рынков сбыта, стратегия маркетинга; производственный план; организационный план; инвестиционный план; прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности; показатели



эффективности проекта; план по энергосбережению

**Задание 31. Внешними потребителями бизнес-плана являются:**

А - банки, инвестиционные фонды; областные исполнительные комитеты администраций,

Б - администрации СЭЗ, кредиторы

В - иностранные инвесторы,

Г - банки, инвестиционные фонды; областные исполнительные комитеты администраций, Государственный комитет имущества, Городские центры занятости, администрации СЭЗ, иностранные инвесторы.

**Задание 32. Особенностью бизнес-плана является то, что**

А - он представляет собой разновидность стратегического и тактического плана в зависимости от типа бизнес-плана

Б - это оперативный план производственно-хозяйственной деятельности

В - это стратегический план.

Г - он разрабатывается периодически

**Задание 33. Бизнес-план необходим для решения следующих задач:**

А - обоснования эффективности будущего бизнеса; выявления альтернативных стратегий выживания; выбора новых видов деятельности; совершенствования производства и поиск путей снижения его издержек; обоснования возможности получения инвестиционных и кредитных ресурсов, а также возврата заемных средств; обоснования предложений по созданию совместных предприятий; обоснования целесообразности оказания мер государственной поддержки; найма квалифицированного управленческого и технического персонала; обоснования мероприятий по совершенствованию организационно-производственной структуры предприятия

Б - совершенствования производства и поиск путей снижения его издержек; обоснования возможности получения инвестиционных и кредитных ресурсов, а также возврата заемных средств; обоснования предложений по созданию совместных предприятий; обоснования целесообразности оказания мер государственной поддержки; найма квалифицированного управленческого и технического персонала.

В - поиска выгодных поставщиков; обоснования эффективности будущего бизнеса; выявления альтернативных стратегий выживания; выбора новых видов деятельности; совершенствования производства и поиск путей снижения его издержек; обоснования возможности получения инвестиционных и кредитных ресурсов, а также возврата заемных средств; обоснования предложений по созданию совместных предприятий

Г - обновления основных средств; повышения качества продукции; обоснования целесообразности оказания мер государственной поддержки; найма квалифицированного управленческого и технического персонала; обоснования мероприятий по совершенствованию организационно-производственной структуры предприятия.

**Задание 34. Значение бизнес-плана состоит в том, что**

А - Бизнес-план является основой управления как предпринимательским проектом, так и самим предприятием, осуществляющим этот проект

Б - От правильности расчетов, обоснования экономической эффективности инвестиций зависит не только прибыль, полученная от этого проекта, но и финансовое состояние организации в целом.

В - Хорошо разработанный бизнес-план помогает предприятию развиваться, завоевывать новые позиции на рынке, где оно функционирует, осваивать производство новых товаров и услуг.

Г - все ответы верны.

**Задание 35. Бизнес-план развития (финансового оздоровления) предприятия служит:**

А - для выработки стратегии выживания предприятия;

Б - составления плана проведения реорганизационных процедур;

В - организации управления предприятием в условиях кризиса или в его предвидении;

Г – нет правильного ответа.

**Задание 36. Бизнес-план инвестиционного проекта разрабатывается в случаях обоснования:**

А- Мер развития предприятия

Б - возможности привлечения организацией инвестиций в основной капитал, долгосрочных кредитов, займов; целесообразности оказания организации, реализующей инвестиционный проект, мер государственной поддержки

В - для обоснования направлений совершенствования форм организации производства и сбыта.

Г - Маркетинговой стратегии предприятия

**Задание 37. Цикл инвестиционного проекта включает следующие стадии:**

А - прединвестиционная, инвестиционная,

Б - эксплуатационная

В – ликвидационная

Г – все выше перечисленные.

**Задание 38. Бизнес-планы развития разрабатываются коммерческими организациями:**

А - ежегодно в двухмесячный срок после доведения им органами государственного управления показателей прогноза социально-экономического развития Республики Беларусь на очередной год

Б – ежемесячно.

В – ежеквартально

Г – ежегодно.

**Задание 39. Бизнес-планы инвестиционных проектов разрабатываются организациями:**

А – ежегодно;

Б – ежеквартально;

В - ежегодно в двухмесячный срок после доведения им органами государственного управления прогнозных показателей

Г - не позднее чем за три месяца до начала реализации этих проектов.

**Задание 40. Бизнес-план развития включает следующие разделы**

А - «Резюме»; «Характеристика организации и стратегия ее развития»; «Описание продукции. Анализ рынков сбыта. Стратегия маркетинга»; «Производственный план»; «Организационный план»;

«Инвестиционный и инновационный план»; «Энергосбережение»; «Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности»; «Показатели эффективности деятельности организации».

Б - резюме; характеристика предприятия и стратегия его развития; описание продукции; анализ рынков сбыта, стратегия маркетинга; производственный план; организационный план; инвестиционный план; прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности; показатели эффективности проекта; юридический план; план денежных поступлений; план по энергосбережению

В - резюме; характеристика предприятия и стратегия его развития; описание продукции; анализ рынков сбыта, стратегия маркетинга; производственный план; организационный план; инвестиционный план; прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности; показатели эффективности проекта; юридический план

Г - резюме; характеристика предприятия и стратегия его развития; описание продукции; анализ рынков сбыта, стратегия маркетинга; производственный план; организационный план; инвестиционный план; прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности; показатели эффективности проекта; план по энергосбережению.

### 6.3.3. Тематика курсовых работ

Не предусмотрено учебным планом

### 6.3.4. Тематика контрольных работ

1. Цели бизнеса и планы их достижения.
2. Проблемы российской практики планирования.
3. Стратегическое планирование – основной элемент стратегического управления.
4. Характерные черты и этапы планирования.
5. Анализ внешней и внутренней среды предприятия.
6. Обоснование целей развития предприятия.
7. Анализ конъюнктуры рынка сбыта, спроса, объемов продаж.
8. Конкурентоспособность товаров.
9. Основное условие коммерческого успеха фирмы и страны в целом.
10. Повышение эффективности организационного планирования.
11. Роль управления фирмой (внутрифирменного менеджмента) при организации конкурентоспособности фирмы.
12. Показатели для финансового анализа, содержание и структура финансового анализа инвестиционного проекта, основные характеристики финансового состояния: ликвидность, финансовая устойчивость, оборачиваемость, рентабельность;
13. Основные экономические показатели бизнес-среды, экономическое окружение предприятия, факторы его формирующие и определяющие;
14. Экономические показатели внутренней среды проекта: способы расчета амортизационных отчислений, их влияние на реализуемость проекта, система цен, используемая в расчетах, учет прямых и косвенных издержек, постоянных и переменных.
15. Области презентации и способы повышения эффективности презентации.
16. Продвижение бизнес-плана в процессе переговоров;
17. Процесс переговоров.
18. Люди, документы, публикации, технические носители, технические средства обеспечения бизнеса, информационные коммуникации компании.
19. Разглашение конфиденциальной информации. Причины разглашения конфиденциальной информации. Утечка конфиденциальной информации.
20. Способы несанкционированного доступа к конфиденциальной информации.
21. Цели бизнеса и планы их достижения.
22. Проблемы российской практики планирования.
23. Стратегическое планирование – основной элемент стратегического управления.
24. Характерные черты и этапы планирования.
25. Анализ внешней и внутренней среды предприятия.
26. Обоснование целей развития предприятия.
27. Анализ конъюнктуры рынка сбыта, спроса, объемов продаж.
28. Конкурентоспособность товаров.
29. Основное условие коммерческого успеха фирмы и страны в целом.
30. Повышение эффективности организационного планирования.
31. Роль управления фирмой (внутрифирменного менеджмента) при организации конкурентоспособности фирмы.
32. Показатели для финансового анализа, содержание и структура финансового анализа инвестиционного проекта, основные характеристики финансового состояния: ликвидность, финансовая устойчивость, оборачиваемость, рентабельность;
33. Основные экономические показатели бизнес-среды, экономическое окружение предприятия, факторы его формирующие и определяющие;

34. Экономические показатели внутренней среды проекта: способы расчета амортизационных отчислений, их влияние на реализуемость проекта, система цен, используемая в расчетах, учет прямых и косвенных издержек, постоянных и переменных.
35. Области презентации и способы повышения эффективности презентации.
36. Продвижение бизнес-плана в процессе переговоров;
37. Процесс переговоров.
38. Люди, документы, публикации, технические носители, технические средства обеспечения бизнеса, информационные коммуникации компании.
39. Разглашение конфиденциальной информации. Причины разглашения конфиденциальной информации. Утечка конфиденциальной информации.
40. Способы несанкционированного доступа к конфиденциальной информации.
41. Сущность и содержание технологического прогнозирования.
42. Социально-политическое прогнозирование: понятие и характеристика, его необходимость и значение в современных условиях.
43. Источники ошибок в прогнозировании деятельности фирмы и основные направления их преодоления
44. Понятие и характеристика внутрифирменного планирования.
45. Система планов предприятия. Роль и значение в деятельности фирмы.
46. Сущность и содержание стратегического планирования.
47. Методы прогнозирования и их классификации.
48. Технологии прогнозирования.
49. Основные методы и технологии планирования.
50. Организация и порядок прогнозирования социально-экономического развития РФ.
51. Прогнозирование развития социальной сферы.
52. Организация государственного стратегического планирования
53. Типы, парадигмы политического прогнозирования.
54. Модели политического прогнозирования.
55. Прогнозирование электорального поведения.
56. Планирование политической кампании.
57. Социально-политическое прогнозирование.
58. Факторы, оказывающие влияние на развитие муниципалитета
59. Современная социально-политическая среда развития муниципалитета.

#### **6.4. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ**

*Оценка сформированности компетенций по дисциплине «Прогнозирование и планирование в системе государственного и муниципального управления» осуществляется в форме экзамена.*

*Экзамен по дисциплине проводится по билетам.*

*В экзаменационном билете студенту следует ответить на два теоретических вопроса и выполнить практическое задание.*

*Форма экзаменационного билета для проведения промежуточной аттестации по дисциплине*

Кубанский институт социэкономки и права  
(филиал) Образовательного учреждения  
профсоюзов высшего образования  
«Академия труда и социальных отношений

38.03.04 Государственное и муниципальное  
управление  
Кафедра \_\_\_\_\_

***ДИСЦИПЛИНА – ПРОГНОЗИРОВАНИЕ И ПЛАНИРОВАНИЕ  
В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ***

**Экзаменационный билет № \_\_\_\_**

1. Повышение эффективности организационного планирования
2. Стратегическое планирование – основной элемент стратегического управления
3. Задание.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.